Democracia Directa y Planificación Acción Popular

2da. Edición

La construcción colectiva del **Mapa de Soluciones**















Diciembre 2025

La historia se puede y se tiene que planificar

Comandante Chávez


Juntos
todo es posible



PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
Nicolás Maduro Moros

VICEPRESIDENTA EJECUTIVA
Delcy E. Rodríguez

VICEPRESIDENTE SECTORIAL DE PLANIFICACIÓN
MINISTRO DEL PODER POPULAR DE PLANIFICACIÓN
Ricardo Menéndez Prieto

VICEMINISTRO DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL
Edgar Valero

VICEMINISTRO DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA
José Gerardo Avendaño Rumbos

VICEMINISTRA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y POLITICA

VICEMINISTRA DE PLANIFICACIÓN SOCIAL E INSTITUCIONAL
Wilmara Lugo

DIRECCIÓN GENERAL DEL DESPACHO
Itamar Estéves

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
Anarit Lisboa

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN
Tiberio Tenías

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE GESTIÓN COMUNICACIONAL
Nieves B. Valdéz M.

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE GESTIÓN HUMANA
Adtris Blanco

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE ATENCIÓN AL CIUDADANO
María Alejandra Cortéz

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y FINANCIAMIENTO MULTILATERAL

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Nancy García

DIRECCIÓN GENERAL DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO
Dulcima Herrera

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO
Leandro Orea

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE CONSULTORIA JURIDICA
Wilmara Lugo

DIRECCIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE AUDITORIA INTERNA

ENTES ADSCRITOS

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
Raúl Pacheco

INSTITUTO GEOGRÁFICO VENEZUELA SIMÓN BOLÍVAR
Ricardo Menéndez
Presidente

Alí Peña
Vicepresidente

INSTITUTO VENEZOLANO DE PLANIFICACIÓN APLICADA
Camilo Rivero

ESCUELA VENEZOLANA DE PLANIFICACIÓN
Ricardo Molina

MATERIALES Y CONSTRUCCIÓN
Aportes colectivos de los distintos equipos de trabajo

EQUIPO EDITORIAL
Oficina de Tecnologías de la Informaclón y Comunicación

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN
Mónica Rosales

MINISTERIO DEL PODER POPULAR DE PLANIFICACIÓN

Av. tercera de Las Delicias. Antigua Torre del Banco Industrial de Venezuela. Urb. Las Delicias. Municipio Libertador. Código Postal l 050. Caracas, Venezuela.
Rif: G-200105321
www.mppp.gob.ve

DISTRIBUCIÓN GRATUITA

2da. Edición - Diciembre 2025

Síguenos:
Twitter: @VpPlanificacion / @mppplanifica
Facebook: Ministerio del Poder Popular de Planificación / Vicepresidencia de Planificación
Youtube: Ministerio del Poder Popular de Planificación
Instagram: Ministerio del Poder Popular de Planificación / Vicepresidencia de Planificación

ÍNDICE

6 A manera de presentación segunda edición

9 Introducción

11 Nuestro momento en la historia de la resistencia heroica a la victoria

25 Nuestras raíces: la columna vertebral de los principios siempre presentes

41 De la teoría revolucionaria a una praxis política: la planificación acción popular en la democracia directa y la transformación revolucionaria del Estado

85 Desafíos en la ruptura de paradigmas de las 3R nets: los nuevos métodos en las políticas públicas y praxis revolucionaria del Estado.

A MANERA DE PRESENTACIÓN

De la segunda edición

Hay una historia que debe ser contada.

El Comandante Chávez y el Presidente Maduro han militado en un firme y descomunal esfuerzo para construir un hilo conductor, de fina coherencia, entre los valores y principios, los métodos y los resultados.

En Venezuela no gobiernan las élites. No son los saqueadores blanqueados de la compañía Guipuzcoana. El asqueante burdel de los amos del valle con las clases políticas, en el terrible festín de la economía comercial expoliativa con los imperios. No gobiernan los traidores a Bolívar. Ni los asesinos de Zamora. Ni quienes se burlaban del genio de Rodríguez. Ni los asesinos del 27 y 28 de febrero. En Venezuela gobierna el Pueblo.

Y esta determinación, este hecho concreto, supone la contradicción fundamental de la dialéctica. Es, por una parte, la lucha y muros de contención para defender los espacios donde florece el Poder Popular. Y es, al mismo tiempo la construcción de lo nuevo, con métodos, formas y valores distintos aún bajo los bombarderos permanentes de la agresión imperial.

Ese florecimiento se ha hincado sobre dificultades para el parto del presente y futuro. Defendernos y construir. Resistir y mirar el horizonte, las vías humanamente gratificantes al socialismo, que el imperio puso en la mira. Cuando quisieron arrodillarnos de hambre, y desmoralizar con los bachaqueros en una guerra de pueblo contra pueblo, se impuso el liderazgo de Maduro y nacieron los CLAP como fórmula organizativa popular. Cuando quisieron sumir a la Patria en Guerra, vino la Constituyente de la Paz. Cada agresión ha tenido respuestas revolucionarias, procurando conciencia, organización, principios y valores socialistas... Y el Che sonríe en aquella máxima de que no se derrotará al capitalismo, con sus propias armas melladas.

La planificación popular ha tenido varios roles en estos años de desarrollo.

1. Ha partido de levantar la premisa de una nueva doctrina. No es de élites, no es de aires acondicionados, no es del FMI ni del Banco Mundial. No se hace en universidades ni compañías extranjeras. El asumirla como un tema soberano es un primer punto de inflexión. Pero más aún hacerla popular, pone el dedo en la llaga, ante la soberbia de los sangre azul y la racionalidad de los “dotados de razón”, asumiendo al pueblo como una multitud que siempre vieron de espalda. La planificación en Venezuela es Pública y Popular por ley Constitucional del Plan de la Patria, y tiene de epicentro al Pueblo, organizado en Comunidades, Comunas y un sistema de taxonomía territorial, orgánico, hasta el País como un todo.

2. Está dotada de métodos revolucionarios. La técnica y las herramientas no son eunucos ideológicos. Tienen contenido y direccionalidad. La pedagogía crítica, las formas de análisis y debate participativo, la causalidad de los problemas, la escogencia estratégica, nudos críticos, mapas de soluciones, historia local y cartografía social y participativa, tienen un bagaje teórico que se ha expandido en la aplicación y desarrollo de la realidad concreta. Son nuestros métodos, bolivarianos, revolucionarios para la atención con pertenencia y saldo organizativo de lo local y la construcción del sistema nacional y de cada escala de las políticas públicas.

3. Ha servido de conector político e histórico. Para la organización y el combate en la construcción del nuevo Estado Popular, revolucionario, comunal hacia el socialismo. En momentos donde buscaron nublar el futuro e implosionar la Patria, la planificación popular contribuyó a crear espacios de discusión sobre nuestras raíces, nuestras razones, asumiendo el debate político. Enfrentar las formas de organización para atender nuestras necesidades concretas y hacerlas proyecto de gobierno y de sociedad. Dibujar en lienzo colectivo, en los mapas de soluciones, como sería el futuro y espantar con eso las bombas y colmarnos a partir de logros concretos y cotidianos de las rutas de esperanza.

4. Planificación acción. Ya no más libros, ni documentos estáticos. Nuestro pueblo tiene instrumentos de gobierno porque en democracia directa pasa a ser el nuevo Estado. En la Ley Constitucional del Plan de la Patria refiere a la Planificación Acción, como sistema de recursos, decisiones, seguimiento. Es decir Planificar para gobernar. Parte estructurante del nuevo Sistema de Gobierno Popular y Comunal.

Para soñar lo imposible y saber que en socialismo es simplemente la victoria que conquistará, cotidianamente, el Pueblo, cada mañana en su realidad concreta. La senda de los pueblos libres de los imperios. El camino de resistencia, ofensiva y futuro.

Ricardo Menéndez Prieto

Vicepresidente Sectorial y Ministro del Poder Popular de Planificación



INTRODUCCIÓN

Una historia hermosa está ocurriendo. Corre el riesgo de no ser contada. Es la historia de la construcción de un modelo de democracia paradigmática, radical, de base, de ruptura en las tesis y teorías políticas hegemónicas en el planeta. Es la democracia directa que alza sus pinceladas y construcción profunda en la Revolución Bolivariana.

Nació en el primer estadio de la revolución, cuando el por ahora de la dignidad se edificara el cumplimiento de la palabra, otrora desterrada de la política venezolana. El pueblo, protagonista y actor, pasaba a tener el rol sustancial en la democracia. En pugna profunda con la democracia liberal, de los de linaje y sangre azul, de la democracia representativa donde solo algunos son "ciudadanos" y se mide la ciudadanía por la capacidad de comprarla; un tal Chávez dijo *basta. Acá todos pasamos a ser sujetos de derechos. Ya no se trata de mercancías en puja, para la libertad, la educación, la salud, la vivienda, el trabajo, ... : la vida.* El Comandante rescató el valor de la ética, de la palabra, y se resteó con una premisa clara y sencilla: todos somos ciudadanos. El pueblo entero tiene derechos políticos, sociales, económicos, culturales, espaciales. La democracia directa y participativa alzó su bandera como hoja de ruta para descolonizar y liberar a un pueblo.

Como toda ruptura de paradigma implica un cambio cultural. El modelo preexistente, con toda su soberbia histórica, se pretende dueño de la razón. Es su lógica la única interpretación posible. Son sus valores y principios el moldeado único de la civilidad. Los demás somos hordas carentes de razón y de toda capacidad.

Pero resulta, que la democracia es el pueblo. Y es el pueblo el que ha tomado un lienzo para soñar y dibujar su futuro. ¿Cómo podría haber democracia si el propio pueblo no puede definir lo que quiere, y disponer de los medios para construirlo? Si planificar es soñar el futuro y disponer de los medios para construirlo; ¿cómo podría delegarse el poder sagrado, la esencia misma de la democracia y pretenderse popular?

En una democracia participativa y protagónica no puede haber planificación que no sea popular. Y esto no es solo un enunciado, un principio; implica la coherencia de los actores y sujetos de la misma. Implica un gobierno de métodos y constitución popular, de formas agregativas, de escalas espaciales, decisiones, competencias, sistemas de recursos. De una planificación acción de saldos políticos organizativos y de construcción de una nueva cultura del poder. La cultura del poder radicalmente popular.

Las 3R NETS no son una marca. Son una orientación político ideológica del Presidente Maduro para el sentido estratégico. Aparecen cuando en medio de una nueva etapa de combate, victorioso, se asume el problema

existencial. Acá vamos por el todo. Nuestro pueblo no ha padecido lo que ha padecido para conformarse con nada menos que la victoria. Y la victoria es: abrir las grandes alamedas. Es tener Patria. Es la satisfacción digna de las necesidades sociales en el tránsito humanamente gratificante al socialismo. Es la transformación revolucionaria del Estado: el Pueblo hecho Estado. Son los nuevos métodos de gobierno. Es asumir que lo popular no es lo singular espacialmente si no que es una sabia que impregna toda la República.

La cartografía social y participativa es donde comienza todo. Acá existimos en el espacio y en el tiempo, acá la visión dialéctica de la carga histórica, acá el mapa de necesidades, los métodos de gobierno, la corresponsabilidad, la nueva cultura de gestión revolucionaria, los saldos políticos organizativos, la transformación de la realidad concreta. La victoria y la nueva batalla. Y el espiral ascendente de transformación de las condiciones materiales y culturales para construir la Patria.

El presente material pretende hacer honor al Pueblo Planificador de mil batallas que reclama y lucha por su futuro.

Ricardo Menéndez Prieto

Vicepresidente Sectorial y Ministro del Poder Popular de Planificación



"Nuestro momento en la historia.
De la resitencia heróica a la
victoria"



Siempre las batallas han sido y son con el pueblo

LA OFENSIVA HISTÓRICA LAS 3R EN LA NUEVA ETAPA DE TRANSICIÓN AL SOCIALISMO



Presidente Nicolás Maduro
Presentación de la Memoria y Cuenta del año 2021 ante la Asamblea Nacional
Palacio Federal Legislativo, Caracas
Sábado, 15 de enero de 2022

"(...)Hemos estado construyendo y cuidando la unidad política, ideológica, espiritual, permanente; y cuidando el diálogo político y social con todos los actores municipales, regionales y nacionales de la vida política del país; construyendo un sistema democrático cada vez más incluyente y participativo como debe ser.

Así que creo que en esta nueva época amerita construir nuevos mecanismos de acción junto al pueblo. Por eso he planteado, en primer lugar, la Constitución este año 2022, de un nuevo sistema del **1x 10 para el buen gobierno**, que nos permita conectarnos con la denuncia, la alerta y la propuesta de la comunidad en tiempo real las 24 horas del día de los 365 días del año; el 1 x 10 del buen gobierno, y ya estamos trabajando en su confección, articulación tecnológica para que el pueblo tenga directa participación y comunicación con todas las instancias de gobierno, desde el Poder Popular, el Poder Municipal, el poder regional y el puesto de mando presidencial del gobierno nacional. Primera línea 2022-2030.

Segunda línea de acción: La construcción de un mapa de problemas y un mapa de soluciones, que les permita construir agenda en acción a alcaldes, gobernadores, Poder Popular y el gobierno nacional.

Tercera línea de acción: El establecimiento de una agenda concreta de acción comunal a todas las bases de los Consejos Comunales y del Poder Popular en el país, la Agenda Concreta de Acción, las ACA, que me parecen fundamentales para poder darle orden, un nuevo orden de comunicación directa, de acción y soluciones a nuestro pueblo; son tres elementos que concatenados nos debe dar una nueva forma organizativa, política y tecnológica de gobierno para la atención y solución de los asuntos nacionales y de los problemas reales del pueblo, el 1 x10 del buen gobierno, el Mapa de Soluciones y la Agenda Concreta de Acción del Poder Popular; aquí debemos integrarnos

todos; el que no se integra a la nueva época terminará convertido en un dinosaurio, mire que las épocas históricas pasan, y cuando uno no se da cuenta y no formula políticas para pasar junto con ella, terminas siendo un dinosaurio, Maduro dinosaurio, Revolución Bolivariana Dinosaurio. No ¿verdad?. Eso nunca va ocurrir porque nosotros estamos atentos a los cambios del tiempo, a los cambios de historia y estamos renovando, como buena revolución que somos, renovando nuestro pensamiento, nuestro espíritu y toda la fuerza de acción que debemos renovar para seguir avanzando firmemente; todo esto lo hemos pensado muy bien; necesitamos un nuevo plan para la nueva época; yo fijo ese plan con una meta de ocho años. Si al legado maravilloso del comandante Chávez y esta era bicentenaria que debe culminar victoriosa cuando estemos conmemorando los 200 años de la partida física de nuestro libertador Simón Bolívar el 17 de diciembre del año 2030; hasta allá fijó el comandante Chávez la era bicentenaria bolivariana (...)"





LANZAMIENTO DEL SISTEMA 1X10 DEL BUEN GOBIERNO



¡Venezuela resiste, renace y revoluciona!

Seis cositas les quiero decir, humildemente y me toman nota.

PRIMER PELDAÑO, la doctrina que rige toda esta etapa que abrimos, es la doctrina de las 3R.NETS, rumbo al 2030. La R de Resistencia, la R del Renacimiento Nacional y la R de Revolucionar y cambiarlo todo, rumbo a una nueva época que ya ha empezado y direccionamos hacia una transición al socialismo, la Nueva Época de Transición al Socialismo 2030, y todo lo que ello implica como concepto, como doctrina, como estrategia geopolítica.

SEGUNDO PELDAÑO, procedo a lanzar seis líneas estratégicas de acción nuevas. Cuando digo seis líneas estratégicas de acción, son seis líneas estratégicas donde se enmarca nuestra vida de aquí en adelante hasta nuevo aviso.

Así como hemos año por año ajustado, renovado, refrescado, actualizado priorizado líneas estratégicas cada año ¿verdad?, cada cierto tiempo. Hemos evaluado los resultados de todas esas líneas, y hoy 20 de mayo de 2022, a cuatro años de la gran victoria electoral, lanzo las siguientes seis líneas:

1. **Primera línea** estratégica de acción, dentro del método revolucionario de soluciones, avanzar y consolidar la recuperación económica integral del país, fortaleciendo los motores productivos y logrando la estabilidad de los marcadores económicos fundamentales, la economía, la economía, su estabilidad, su crecimiento real. La satisfacción de necesidades, la creación de riqueza para elevar la inversión en el ser humano, en la familia, en el ser social, la economía primera línea, prioridad A1 diría alguien por allí.

2. En segundo lugar, lo social, el socialismo en lo social, garantizar los planes para el desarrollo humano gratificante y la protección social del pueblo de manera avanzada, lo social, la educación, la salud, la

vivienda, el salario, el ingreso, la seguridad social, la protección del pueblo.

3. En **tercer lugar**, asegurar el derecho al ambiente, a la ciudad y a los servicios públicos, tajante, a los servicios públicos, la ecología, arborización del país, cuidado de los ríos, cuidado de la naturaleza, de los parques nacionales, el derecho a la ciudad al vivir viviendo, y el derecho a los servicios públicos fundamentales: transporte público, agua, electricidad, gas, etc, etc. Los servicios públicos deben vivir una revolución para garantizárselos a nuestro pueblo sin pele, sin justificación de ningún tipo.

4. **Cuarta línea** estratégica de acción del método revolucionario de soluciones, garantizar y promover la participación del Poder Popular para el buen gobierno, en una línea vital, el Poder Popular. ¡Poder, Poder, Poder Popular! Los Consejos Comunales, las Comunas en construcción, los CLAP fortalecidos, el liderazgo de las jefas y jefes de calle, comunidad, UBCh, los movimientos sociales, la clase obrera, las mujeres, el feminismo, la juventud, los estudiantes, los campesinos, los pescadores, la comunidad LGBTI, el movimiento indígena, el movimiento Afro-Venezuela, todos los movimientos sociales y el Poder Popular para garantizar el buen gobierno, seguiremos perseverando y perseverando en la construcción de un buen gobierno desde el Poder Popular y con el Poder Popular.

5. **Quinta línea** estratégica de acción. ¡Oído! Defender la soberanía nacional, la integridad nacional, la paz, y afianzar el papel de Venezuela en la nueva geopolítica mundial. No te llevo nada. Venezuela nunca ha pedido cacao, y la Venezuela bolivariana jamás le pedirá cacao a nadie. El que quiera hablar con nosotros, bienvenido, pero con respeto absoluto a nuestro honor y a nuestra dignidad bolivariana. ¡Punto! Fin de la cita.

6. **La sexta línea** estratégica de acción, consolidar un nuevo sistema de justicia, de seguridad ciudadana y los Cuadrantes de Paz, como prioridad del modelo correcto para a lucha contra la delincuencia. Cuadrantes de paz, lucha contra la delincuencia. ¡Paz, paz! ¡Seguridad, tranquilidad! Hemos avanzado en esa línea, pero falta mucho para hacer de Venezuela un territorio de paz (...)

TERCER PELDAÑO, tercer nivel del plan. El 1x10 del Buen Gobierno, el Mapa de Soluciones y la Agenda Concreta de Acción. ¿Cómo es esto? (...) Es un nuevo 1×10, con la lógica. Si el 1×10 nos ha servido para ganar elecciones, algunas que parecían perdidas, si el 1x10 nos ha servido para grandes movilizaciones populares en aquellos momentos (2019, 2020), si el 1×10 es el poder político de la revolución, que se convierte ahora en el poder gubernamental del Poder Popular 1×10 del Buen Gobierno. Actívate a través del Sistema Patria, a partir de ese momento. Yo en la comunidad que vivo, vivo en un edificio, ahí viven 40 familias, activamos el 1×10. Ustedes saben, puede ser 1×10, 1×15, 1×20; lo llamamos 1x10 por una forma, no menos de 10 y sí más de 10. El 1×10. Lo inscribo en el Sistema Patria, y ya ese 1x10 va a permitir hacer mis reportes



mis denuncias, mis alertas y las propuestas concretas en relación a los problemas de mi comunidad de allí donde vivo.

Esto lo va a cambiar todo, nos va a cambiar a todos. O corremos o nos encaramamos. Pero el 1x10 lo tiene que lograr, una nueva forma de gobierno con el Poder Popular, desde el Poder Popular, junto al Poder Popular.

Presidente Nicolás Maduro Tercer escalón 1×10 del Buen Gobierno. A partir de hoy, entonces, el PSUV lleva la ventaja, porque el PSUV tiene sus 1x10 aceitaditos. Y me imagino que las próximas 72 horas, todos se inscribirán en el Sistema Patria. Y después cualquier ciudadano puede escribir 1×10, no importa que sea militantes del PSUV o no. Si usted es independiente, si usted es lo que sea, puede inscribir su 1×10 del Buen Gobierno en el Sistema Patria, para hacer sus denuncias, sus alertas, sus reportes, sus peticiones.

En el tercer peldaño tenemos el Mapa de Soluciones (...) en tres niveles, el Mapa de Soluciones Municipales, prioridades, problemas y soluciones; el Mapa de Soluciones en el Estado, estadal; y el Mapa de Soluciones Nacional nuevo, ¿construido a partir de qué? De la opinión, la denuncia y la verdad popular del 1×10, él tiene la forma, tiene los métodos de georeferenciación, viene haciendo el trabajo con el Poder Popular.

El Mapa de Soluciones, yo les digo con el Mapa de Soluciones construyamos las respuestas que nos toca a nosotros hacerlo, y está la Agenda Concreta de Acción.

¿Qué es la Agenda Concreta de Acción? La Agenda Concreta de Acción de cada organización de base del Poder Popular. Si con el Mapa de Soluciones yo te digo, vamos a construir soluciones, y yo como gobierno te garantizo soluciones, con la Agenda Concreta de Acción te toca a ti, les toca a ustedes construir la acción para el Buen Gobierno donde viven, para la iniciativa. La Agenda Concreta de Acción de la calle 14 de El Valle, donde yo vivía, para mantener el ambulatorio, para mejorar el liceo, es de una Agenda Concreta de Acción. Lo hacemos juntos,



el gobierno con todo su poder, las regiones y los municipios y el pueblo con su agenda y su organización integrados, vamos construyendo soluciones en una nueva etapa de Venezuela, la Venezuela recuperada la Venezuela próspera, la Venezuela mejorando, la Venezuela bella, feliz, la Venezuela brillante, la Venezuela del futuro.

Tercer peldaño, 1×10 del Buen Gobierno, el Mapa de Soluciones (...) Y la Agenda Concreta de Acción del Poder Popular, las ACA del Poder Popular.

CUARTO PELDAÑO. De esto hemos debatido mucho en el equipo, hemos estudiado mucho. Y qué temas priorizábamos para el arranque de la nueva etapa. Hemos cruzado encuestas de opinión, mediciones, estadísticas, las propuestas y opiniones de los congresos que realizamos, y hemos hecho un mapa con prioridades. Y yo hoy lanzo tres prioridades de acción de tres asuntos vitales de la vida del pueblo venezolano para los próximos 60 días, y pido al pueblo su máxima acción para la denuncia, la alerta y la acción constructiva, esos tres asuntos son tres problemas vitales del pueblo venezolano. Así que yo lanzo estas tres prioridades y llamo el Poder Popular, al gobierno a que la sumamos. La prioridad del servicio público del agua, vamos a atender la solución de los problemas del agua. **Presidente Nicolás Maduro** La prioridad de la educación pública, escuelas, liceos, calidad. Y la prioridad de la salud pública, la recuperación de los ambulatorios, de los CDI y del servicio de salud pública. Agua, educación y salud.(...)¡Agua, educación y salud para nuestro pueblo con el 1×10 del Buen Gobierno! ¡Agua, educación y salud con el 1×10 del Buen Gobierno!

BALANCE DEL SISTEMA 1 X 10 DEL BUEN GOBIERNO Y DE LAS BRIGADAS COMUNITARIAS MILITARES PARA LA EDUCACIÓN Y LA SALUD (Bricomiles)

Parque Ezequiel Zamora, El Calvario, Caracas
Viernes, 5 de agosto de 2022

Ahora entramos en otra fase, 5 de agosto, y le vamos a meter el pecho a tres temas más y pido el apoyo con la aplicación Ven App línea 58, Ven App línea 58, pido apoyo de ustedes que me escuchan, que me ve en su comunidad, en su familia para que denuncien tres temas, para que le metamos el pecho a tres temas, tres temas más, tres temas más: el gas, la electricidad y las telecomunicaciones, vamos a meterle el pecho junto al pueblo, junto al Poder Popular, gas, electricidad y telecomunicaciones, y así estaríamos sumando: agua, salud, educación y ahora le metemos el pecho con todo esto 60 días que vienen, 5 de agosto, el 5 de septiembre y el 5 de octubre nos vemos las caras para ver qué ha pasado.



No es la agenda que le hace el jefe del despacho al ministro, o le hace el jefe del despacho al presidente de un instituto, no; no es la agenda de la comodidad, del confort, te hago lo que se me ocurre, no, la agenda la establece la necesidad del pueblo, la necesidad del pueblo se transforma en derecho y el derecho se transforma en solución de manera inmediata, quiere decir (...) que la agenda nos la establece el poder popular a través de 1x10.

Presidente Nicolás Maduro
5 de agosto 20

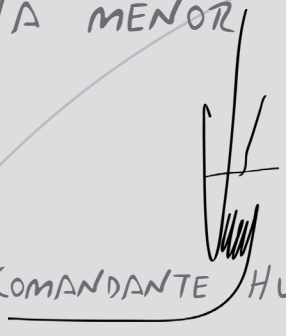


"No olvidemos que es el pueblo el que manda. Nosotros obedeceremos siempre la voluntad del pueblo, porque esa es la esencia del poder socialista, del poder social, del poder nacional.

El Poder Comunal es una de las más grandes y poderosas herramientas que la Revolución ha desatado.

El pueblo es sabio, el pueblo sabe mucho más que algunos que se llaman expertos. Si hay algún experto, es el pueblo.

El pueblo venezolano es el pueblo más glorioso de todo este continente; no tengo la menor duda."



Comandante Hugo Chávez



NUESTRAS RAÍCES:

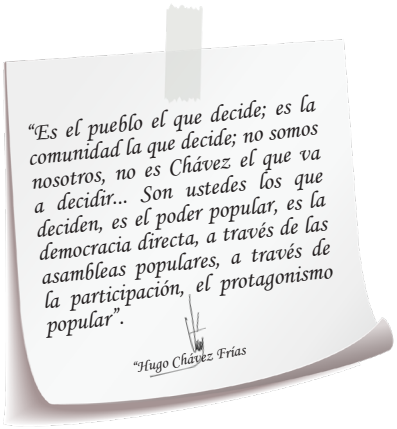
"LA COLUMNA VERTEBRAL DE LOS PRINCIPIOS SIEMPRE PRESENTES"

EL PODER POPULAR: SUJETO Y ACTOR DE LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA Y PROTAGÓNICA

LA RADICALIDAD DEL PROCESO REVOLUCIONARIO Y SU IRREVERSIBILIDAD



La revolución es un salto cultural. No es un simple acto de ocupación del poder. No es una "gestión. Su objeto es la transformación revolucionaria de la sociedad. Como hito implica un cambio sustancial en la forma de hacer política, en la organización de las relaciones de poder, irrumpiendo a las formas clásicas de dominación con un modelo democrático, incluyente, participativo.



Nuestras raíces son bolivarianas. Asumen la forma del salto cualitativo de un pueblo en montonera, a una forma orgánica a partir del liderazgo del Comandante Chávez. Se alza la identidad, la cohesión social y mas aún la construcción de métodos y prácticas para el cambio cultural de la sociedad: el concepto de Nación.

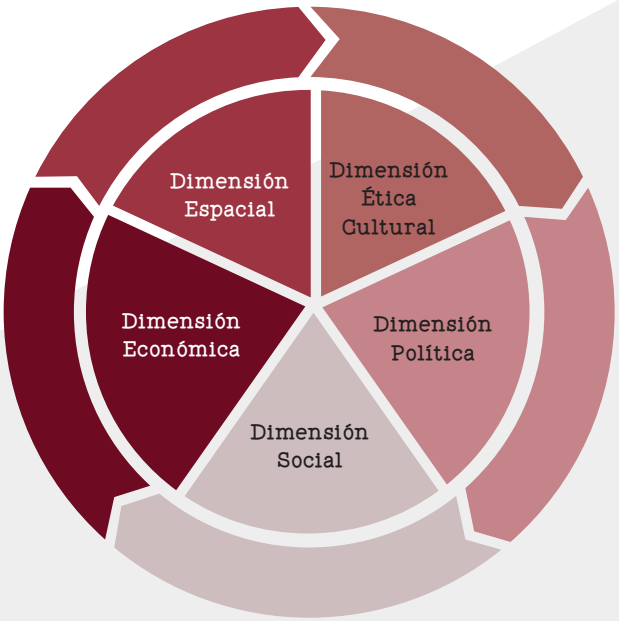
El libro azul nos presenta el árbol de tres raíces. Los planes de desarrollo, las formas de organización de la táctica y la estrategia, en dimensión histórica. Pero, adicional, una forma de construcción del pueblo organizado como pivote estructural del proceso de cambio.

Al mismo tiempo, una tesis política que rompe todo: las dimensiones de existencia de la sociedad. La visión sistémica, integral, indisoluble del proceso de cambio en lo ético y cultural, social, económico, político y espacial.

El Aló Teórico Número 1 es el trazo de una teoría política para el socialismo científico. La revolución es un salto cultural. No es un simple acto de ocupación del poder. No es una "gestión. Su objeto es la transformación revolucionaria de la sociedad. Como hito implica un cambio sustancial en la forma de hacer política, en la organización de las relaciones de poder, irrumpiendo a las formas clásicas de dominación con un modelo democrático, incluyente, participativo.

EL MODELO INÉDITO DE VENEZUELA: DEMOCRACIA DE BASE, PARTICIPATIVA Y PROTAGÓNICA

- Dimensiones de existencia de la sociedad
- Soberanía y Poder Popular
- Formas de agregación: visión sistémica funcional y de unidad dentro de la diversidad



5. CINCO FRENTES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL SOCIALISMO

Ustedes saben que a mí se me ha ocurrido hablar del socialismo en cinco frentes de batalla. Vamos a tomar eso como referencia, lo sugiero. Vamos a trabajar esos cinco frentes en la comuna, pero a trabajar intensamente, como el que siembra maíz, el que labra la tierra y siembra. Es una siembra en verdad, es un engendrar y un parir.

¿Cuál es el primer frente? Yo lo pongo siempre de primero porque me parece que es el más importante, el frente moral, la ética.

Primer frente:

Moral y ética. Una vez dijo Bolívar, en un decreto de libertad de los esclavos, algo así: "De hoy en adelante, decreto libertad a los esclavos. No habrá en Venezuela sino una sola clase: todos seremos ciudadanos, todos seremos compatriotas".

Eso es solidaridad, pero en el capitalismo lo que priva es el egoísmo; es la cultura egoísta individualista. El pordiosero, el que está en la calle, el que cayó en la droga, vamos por ellos. Son nuestros hermanos, no nos importa si es rico o si es pobre, si es blanco, si es negro, son todos hermanos nuestros.

Entonces digo: el primer frente de batalla a trabajar en la comuna en construcción es el moral. Y eso pudiéramos resumirlo en una frase: la conciencia del deber social. Y si queremos decirlo con Cristo: amaos los unos a los otros. Eso es el amor social, no el egoísmo, sino los códigos morales y principios de la vida: los principios del socialismo. "Moral y luces son nuestras primeras necesidades".

Hay que trabajar eso bastante, porque nosotros, más allá o más acá, estamos infectados —no de la gripe AH1N1, que Dios nos cuide a todos y que se recuperen pronto todas las personas infectadas—, estamos infectados de los valores viejos, del egoísmo, del capitalismo, de la fragmentación de la sociedad. Nos envenenaron desde niños. Vamos por ese veneno y vamos a hacernos un exorcismo. Vamos a hacer praxis social, hay que hacer trabajo voluntario donde estemos construyendo la comuna, mucho antes de estar pensando en la solución de los problemas, que tendrán muchos y que nos fortalecerán.

Ustedes tienen que comenzar desde abajo, potenciando el amor social, la conciencia del deber social, así lo resumo. Es el frente moral. Los valores del socialismo son, para mí, así lo digo, tal cual los principios del verdadero cristianismo: la igualdad, el amor por los demás, el sacrificarse uno, incluso, por los demás. Eso es imposible en el capitalismo, por eso creo que Cristo fue uno de los más grandes socialistas de la historia.

Seamos como Cristo; seamos como Bolívar seamos como el Che; seamos como Manuela Sáenz: seamos verdaderos humanos, pues. Potenciemos los valores humanos, el amor humano. He allí lo social.

Segundo frente:

Social. La piedra fundamental de nuestro sistema descansa en la igualdad, lo dijo Bolívar, establecida y practicada en Venezuela, donde estemos, en el territorio de la comuna. Todos debemos ser iguales y practicar la igualdad, no sólo pregonarla, sino que debemos comenzar a crear la sociedad socialista. Hay un principio de cada quien según sus capacidades, y a cada quien según sus necesidades. Eso irá igualándonos. Al que más puede dar hay que pedirle más; al que más necesite hay que apoyarlo más, y eso irá generando la igualdad.

Porque somos desiguales por naturaleza, así lo dijeron Bolívar y Carlos Marx. El socialismo trata de colocarnos en un ámbito de igualdad en la sociedad. Una igualdad ficticia, decía Bolívar, pero es una igualdad social, una igualdad política, una igualdad ética. Porque aun cuando nacemos desiguales y somos diversos, no somos autómatas ni somos robots para ser idénticos, luego vienen las leyes, decía Bolívar, las artes, el conocimiento, la educación, la cultura, la industria, y nos colocan en un clima de igualdad de condiciones de vida.

Eso es el frente social. Trabajemos eso en la comuna, lo social, la igualdad, los dos tienen mucha relación. En una comuna en construcción, por ejemplo, los comuneros y las comuneras tienen que ir a buscar a los más pobres, a los más débiles y tenderles la mano. Eso tiene que ver con el primer frente: lo moral, pero no lo moral puritano, teórico, sino la moral en la práctica, la ética revolucionaria en la práctica, la praxis revolucionaria. No hagamos como esos falsos cristianos o católicos que van todos los domingos a rezar y se dan golpes de pecho, pero luego salen de la iglesia y no mueven un dedo para ayudar a alguien que sufre, aun teniéndolo cerca. Esos no son cristianos, son fariseos hipócritas. De cada quien según sus capacidades, y esto tiene que ver con la educación. No puede haber un niño, una niña, aún cuando tenga discapacidades, sin acceso a la educación. ¡Vayan por los más débiles!



A la Misión José Gregorio Hernández, por ejemplo, le hace falta mucho más trabajo voluntario en las comunidades porque nos falta conciencia. Yo me pongo como ejemplo de falta de conciencia: yo tengo una ahijada que nació con [síndrome de Down]. Yo muchas veces fui a visitarla y preguntaba ¿dónde está Katy? Porque la mamá de Katy murió joven, era muy bonita ella y quedaron varios niños. El padrino, yo, nunca fue capaz de agarrar a Katy. Sí la cargué varias veces cuando era niña, pero de sacarla a pasear, no; todos aceptábamos que Katy estaba en el cuarto. ¿Dónde está Katy? En el cuarto. Había que ir al cuarto, porque la condenamos a eso por falta de conciencia, mas no por falta de amor. Pero Katy nunca fue a la escuela, y ha podido estudiar, ha podido aprender muchas cosas. Allá llegó la misión José Gregorio, al mismo cuarto.Seamos humanos, nada más. El segundo frente implica también, los derechos humanos,

la educación, la salud, la alimentación. A cada quien según sus necesidades, dé cada quien según sus capacidades, así será la sociedad socialista.

Tercer frente:

Político. El despertar del poder popular, el autogobierno, para resumirlo así. Ustedes tienen que ser gobierno allí. No es el alcalde, ni el gobernador mucho menos; no. Esos son ámbitos de gobierno que no los vamos a eliminar. Ustedes tienen que ir generando, en el ámbito de las comunas en construcción, cada día mayores niveles de poder popular, de autogobierno, de lo que llama István Mészáros en este libro maravilloso, Más allá del capital, contraloría social y autogestión general: los gobiernos populares. Incluso, en una comuna bien organizada por asambleas el pueblo podrá, en el futuro, legislar para la comuna, siempre en el marco de la Constitución nacional, en el marco de las leyes nacionales, de los proyectos nacionales y de la integración nacional. Esa legislación, que no aparece en la Constitución —ni va aparecer nunca—, que no aparece en las leyes ni en los reglamentos, afecta a la vida cotidiana de una comunidad, de un colectivo, al empleo o uso de los espacios, por ejemplo, a las costumbres, a la vida comunal, social, las normas de convivencia. Yo, por ejemplo, creo que uno de los factores que más influye en la inseguridad en las calles es el consumo de alcohol de manera descarada y abierta por todas partes, como si fuera un refresco o un jugo de caña. El pueblo no debería permitir eso; ustedes, las comunas, no deberían permitirlo. Ustedes pueden reglamentar eso, puede ser reglamento de la comuna, ley de la comuna. Todas esas cosas perniciosas. Que vino un alcalde, o Chávez, y dio un permiso para que se construya una empresa privada aquí en este terreno, un gran edificio. Pero, ¿por qué Chávez va a hacer eso si aquí estamos nosotros: la comuna? Chávez, tú no puedes hacer eso, tienes que mandar a alguien a hablar con nosotros. No se trata de oponerse a decisiones del Estado, pero sí de exigir respeto a la opinión y a todo aquello que afecte a la comunidad.

Por ejemplo, el Sambil de acá de La Candelaria, podrá temblar la Tierra, pero no va. Ahora, esa decisión la tomé yo, pero ¿quién debería oponerse ahora? La comunidad que vive ahí.

No permitan ustedes eso. En fin, hay que trascender del consejo comunal. El consejo comunal es un órgano del poder popular, pero también están las mesas de agua, también están el banco comunal. Hay que ir a un nivel superior de gobierno en la comuna, donde el consejo comunal será parte del órgano comunal, como un brazo, o los brazos de un organismo; pero también están las piernas: los comités de tierra urbana.

Hay que trascender al gobierno comunal, a las estructuras del poder comunal, del poder popular, del autogobierno, de la contraloría social y de la autogestión general. Las bases ideológicas en el poder popular. Eso es en lo político, que también tiene que ver con lo ideológico: el estudio del socialismo. Yo les digo una cosa, todavía hay gente confundida sobre nosotros, ¿verdad?, hay que trabajar con esa gente. Si no fuera por tanta campaña mediática de desinformación, además de los errores que nosotros

cometemos y hemos cometido, y seguimos cometiendo, yo creo que esa campaña terrorífica— el apoyo nuestro no bajaría de 80%. El apoyo sólido. Para allá tenemos que ir. Hoy anuncio lo que ayer yo le aprobé: una resolución para eliminar esta arbitrariedad por parte de las cámaras de construcción y empresas privadas de la construcción que le cobraban el precio de la vivienda a una familia agregándole el índice de inflación todos los años. ¿Cómo va a ser eso? Se les prohibió, y ahora tienen que devolver la plata a los que les cobraron eso. Es algo parecido a aquellas llamadas cuotas balón. ¿Quiénes son los sectores más afectados por estas políticas que estamos nosotros anulando? Los sectores de ingresos medios, ellos son los que más sufren del atropello de los capitalistas. Los estamos salvando de ese atropello. Ellos deberán darse cuenta algún día, los que no se han dado cuenta. Es por eso que el tema político tiene mucho que ver con lo ideológico. El tema del frente social, del que ya hablé, tiene que ver mucho con la educación, la cultura. Recordemos aquello que dijo Martí: "un pueblo para ser libre tiene que ser un pueblo culto". Y no estoy hablando de doctores —con todo el respeto a los doctores—, no. Se trata del estudio, la conciencia, el conocimiento, y eso tiene que ser una tarea de la comuna: la cultura. Que brille nuestro pueblo por su brillo, por su cultura, por su riqueza cultural más que por las montañas de oro y de plata que tenemos, decía Bolívar.

Cuarto frente:

Económico. También es muy importante. Es como una mesa de cinco patas, pero si falta una se cae la mesa, se desequilibra, se "enchoreta", como decimos en el Llano; se afloja, hasta que se cae. Hay bastante que hacer allí también. Por eso yo insisto: allá, donde quiera que estemos instalando un fundo zamorano, recuperando unas tierras, inaugurando una industria, instalando petrocasas, todo eso debe nacer con la semilla socialista.

Hoy autoricé el rescate de una empresa que pasará a ser propiedad social. Es una empresa en Rubio, Táchira, de café instantáneo, que tiene esa tecnología. La abandonaron, y están los trabajadores abandonados; ahora pasa a ser propiedad social del pueblo, de los trabajadores y del gobierno revolucionario.

Lo económico es bastante complejo. Sepan ustedes que —yo lo repito de Mészáros— no hay nada más difícil, en cuanto a procesos sociales se refiere, que construir la alternativa al capitalismo. Más fácil, digo yo, es ir a la Luna, o a Marte. Es más fácil ir a Marte, lo cual no significa que sea imposible. No, sólo quiero con esto graficar in extremis la complejidad, pero lo vamos a hacer. Nosotros juntos lo vamos a hacer, no vamos a fallarle a la historia ni al futuro, a nuestros hijos, a la patria; pero, en verdad, es un proceso complejo que requiere mucho pensar, mucha teoría, mucho conocimiento científico, conocimiento popular, participación popular.



Es el pueblo el que decide; es la comunidad la que decide; no somos nosotros, no es Chávez el que va a decidir. Chávez puede opinar, como cualquiera, pero son ustedes los que deciden, es el poder popular, es la democracia directa

Ahora, lo económico yo lo resumiría de esta manera: la propiedad de los medios de producción en manos de la comuna; propiedad social en distintas combinaciones. Y eso tiene que ver con la creación de un nuevo modelo económico en la comuna: el modelo económico socialista, que tiene que partir desde la actividad primaria, desde la producción de materia prima o, en su defecto, desde la producción, porque en la comuna no se produce, quizás, la madera, por ejemplo. Tal vez tenemos una comuna en el 23 de Enero que no producirá madera, pero podemos traerla de Proforca, 5 en Uverito; pero resulta que no podemos dejar que la comuna tenga que ir a buscar la madera al mercado capitalista. La comuna tendría que conectarse con el sector primario de la actividad económica que requiera; en el ejemplo que estoy poniendo, la madera. Fíjense en esto: ¿por qué una comuna del 23 de Enero no pudiera tener presencia —si es que la comuna va a trabajar la madera— en el bosque de pino de Uverito? ¿Por qué no? Yo pongo este ejemplo: así como hay aquí en Caracas señores que cinco productores forestales de Oriente son dueños de un hato en el llano, y van en una avioneta y pasan cuatro, cinco días allá, pero viven en Caracas en una quintota, ¿por qué no pudiera una comuna del 23 de Enero —no una familia, ni un individuo— tener a un grupo de trabajo allá donde está la reserva de pino que tiene 600 mil hectáreas, ya que tal reserva de pino es propiedad social?, y no sólo explotando pino, sino reforestando también. Y como es propiedad social, distintas comunas también pueden tener presencia, y no sólo la empresa Proforca, que, de ser así, entonces tiende a convertirse en una empresa igual de capitalista que va a explotar los pinos para venderlos bien caros, y entonces el pueblo no tiene acceso a los pinos que son del pueblo, a la madera que es del pueblo. Porque vendría Proforca, la explota en los aserraderos, vienen unos capitalistas, la compran barata y luego, cuando llega a Caracas, los pobres no pueden comprar la madera de pino, es sólo para los ricos o las clases de mayores ingresos. De esta manera empezaríamos a romper las cadenas del capitalismo, la dominación capitalista. Por eso digo que la economía tiene que ver con el sector primario. Ustedes conocen nuestra gran reserva de oro. Hemos estado luchando y batallando contra la minería ilegal, y respetando extremadamente el equilibrio ambiental. Los rusos quieren ayudarnos con la tecnología para explotar oro sin dañar el ambiente, o haciendo el mínimo daño. Yo digo: ¿Por qué una comuna aquí en San Agustín no pudiera especializarse en orfebrería? Un grupo de mujeres y de hombres que hagan curso en el Inces, por ejemplo, y entonces monten ahí una orfebrería para hacer objetos de oro, joyería.



- yo lo repito de Mészáros - no ha nada más difícil, encuanto a proceso sociales se refiere, que construir la alternativa al capitalismo.

Porque buena parte de ese oro se lo llevan de contrabando, y ese oro es del pueblo, no sólo de los que están allá explotándolo. Son ideas en las que uno va pensando, y que yo creo que llegó el momento de empezar a experimentar, y yo tengo la certeza de que van a ser exitosos los experimentos que hagamos.

Yo cuento con ustedes, con los consejos comunales, con el pueblo organizado para construir ese nuevo.

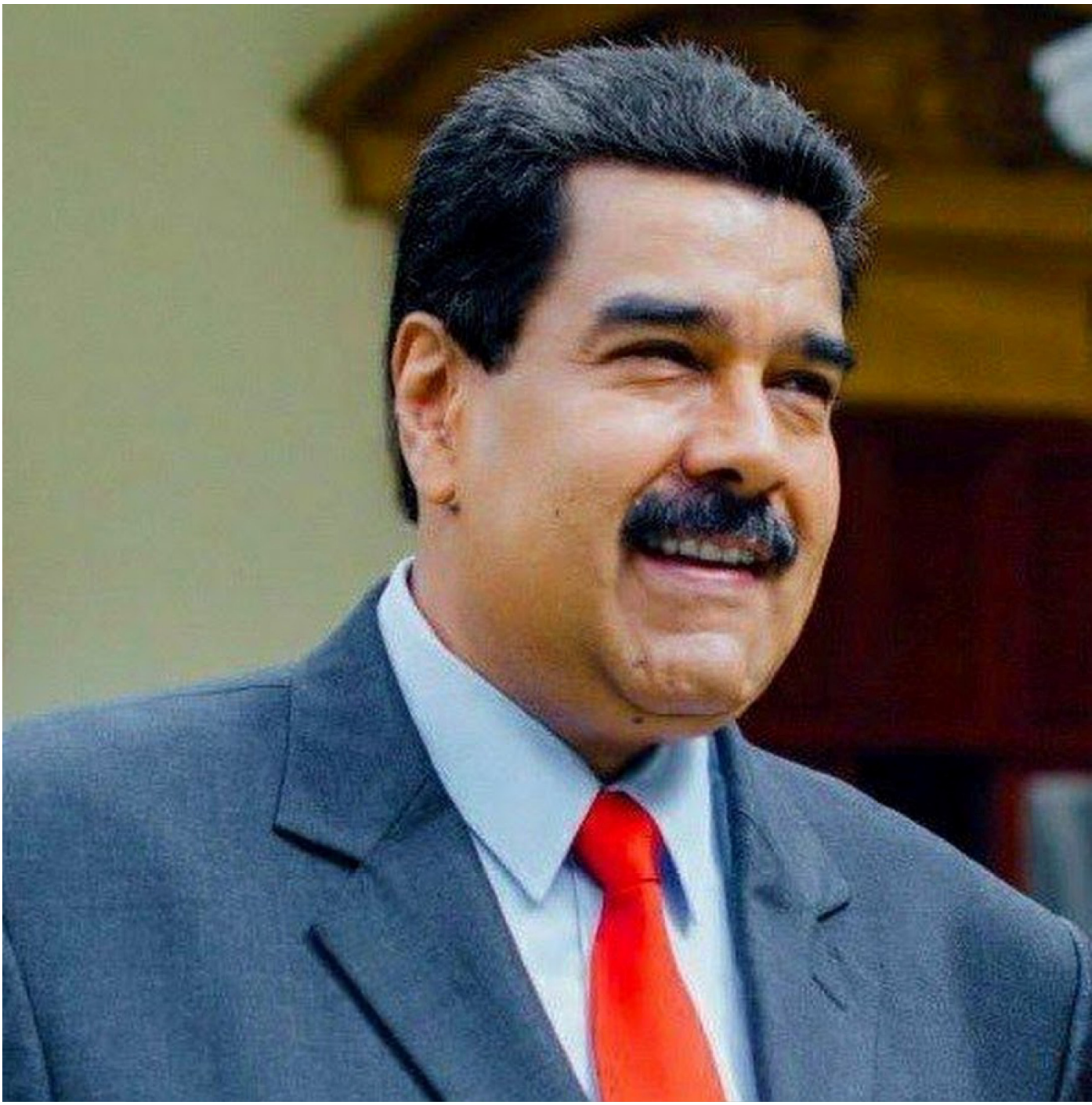
Estamos hablando del cuarto frente: la economía. Primero la materia prima. Venezuela tiene mucho oro, madera, etc. Luego viene el segundo ámbito económico, después del sector primario, las industrias de procesamiento de la madera o del oro, o del plástico, es la transformación de la materia prima. Eso sí pueden hacerlo las comunas en cualquier parte, aún cuando no tengan la materia prima dentro del territorio de la comuna. La materia prima se trae y se transforma en productos. Aquí en Caracas, por ejemplo, y en las grandes ciudades, una de las actividades económicas que yo veo es la de que las comunas se conviertan o formen grupos de trabajo para construir, o para elaborar materiales de construcción: bloques, cabillas, vigas, puertas, ventanas, etc. Y la materia prima la tenemos toda aquí en Venezuela: el cemento, que lo hemos nacionalizado, el hierro y el acero lo hemos nacionalizado también; la madera, el aluminio, el caolín, el gas, que lo hemos recuperado, y la petroquímica para hacer todos los objetos de plástico. Estamos hablando de la economía, que se conforma por el sector primario (la producción de la materia prima), el sector secundario (las industrias de propiedad social) y luego viene la distribución de los productos. Ese es otro tema que la comuna debe ir asumiendo, un comercio distinto al capitalista, una actividad comercial popular, justa, solidaria, no para robar al vecino, o al pueblo. Porque es un comercio salvaje el del capitalismo, que todo lo infla. No. Hay que establecer un precio justo, solidario, así como Mercal, ese es un buen ejemplo. Pero eso también puede ser válido para bienes de consumo individual, familiar, como el teléfono "Vergatario". Entonces en lo económico: un nuevo sistema de comercio; un nuevo sistema productivo y los medios de producción o factores de producción: la tierra, la maquinaria para la materia prima. El conocimiento en manos de la sociedad, en este caso en manos de la comuna. Una comuna sin fábrica, sin tierras para la siembra, sin comercio socialista, no es comuna. Le faltaría una pata, y bien grande. Ahora, si en esa comuna el gobierno ayuda a construir, por ejemplo, una fábrica de muebles, una torrefactora, como en Boconó, Trujillo, o la fábrica de café instantáneo que estamos recuperando, la retomamos, la acondicionamos, le invertimos dinero, la comuna se haría cargo de la torrefactora. Pero si no hay principios morales, que constituye el primer frente, esa torrefactora va a terminar siendo capitalista y la comuna va a terminar siendo no una comuna, sino una "diabluna" Por eso hacen falta todas las patas de la mesa, porque esa fábrica no es para volverse rico, no; es para producir alimentos, bienes o servicios para la satisfacción de las necesidades reales de nuestra comunidad y de otras comunidades, para el consumo necesario; no el consumismo, o como Carlos Marx lo llamó, el consumo de prestigio. El ámbito económico tiene que abarcar incluso eso, una nueva cultura de consumo. Encárguense ustedes en las comunas. ¿Ustedes han visto una mata de trigo en Venezuela?. Nadie la va a ver. Quizás en Mérida haya algún trigo artesanal. Pero todo el trigo para el pan es importado. ¿Saben ustedes lo que es bueno y es mucho más

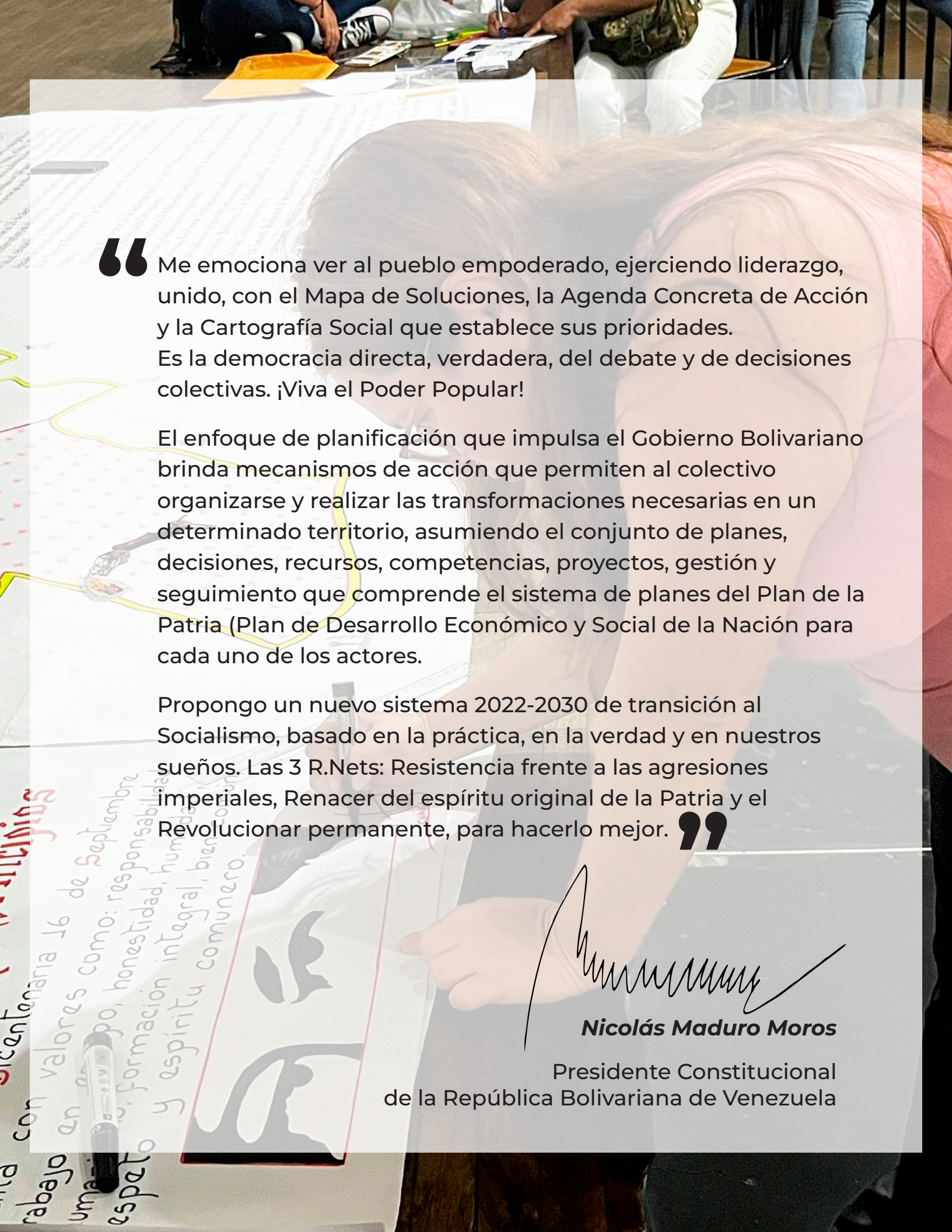
sano? El pan de yuca, el pan de arroz. Pero entonces nosotros comemos puro pan de trigo. Encárguense las comunas de empezar a hacer el pan de arroz, montar panaderías comunales de pan de yuca, de pan de arroz, etc. Hay que cambiar hasta los patrones de consumo. Vamos a cambiar los patrones que nos meten del capitalismo: el consumo no por necesidades, sino por prestigio, o por otras razones. He ahí cuatro ámbitos. El quinto es el territorial.

Quinto frente:

Territorial. Vamos a construir sobre el territorio, en la comuna, el socialismo desde esos cinco ámbitos. Corresponde al territorio el espacio, la tierra. No permitamos latifundio ni en los campos ni en las ciudades. No puede una comuna permitir, por ejemplo, que en medio de una ciudad, en un barrio, haya, como todavía hay aquí en Caracas y en muchas partes, una chivera, y aquel montón de chatarra contaminante; no. Hay que adueñarse del espacio, legislar sobre el territorio, sobre el ambiente, la ecología, sobre los desechos sólidos o líquidos producto de la vida humana y de la dinámica social en el territorio. La lucha contra la basura, por ejemplo, tiene que ser un trabajo intenso de la comuna. El rescate de los bosques, la naturaleza, los ríos, la quebrada, la prevención contra las amenazas del mismo territorio, en fin, preservar el equilibrio para no dañar el espacio. Los terremotos, los temblores, las crecidas de río, los terrenos inestables, todo puede afectar a la comuna. Es la geografía, que es algo vivo, y nosotros formamos parte de ella. Así lo creo. En fin, he ahí cinco ámbitos para que construyamos el socialismo desde la comuna. Óiganme esto, ya que veo que hay ante ánimo aquí, y eso merece un reconocimiento: recuerden que un muchacho requiere nueve meses para nacer, así que cuidado con los abortos antes o después. Pero yo sé que ustedes han trabajando mucho.







“Me emociona ver al pueblo empoderado, ejerciendo liderazgo, unido, con el Mapa de Soluciones, la Agenda Concreta de Acción y la Cartografía Social que establece sus prioridades.
Es la democracia directa, verdadera, del debate y de decisiones colectivas. ¡Viva el Poder Popular!

El enfoque de planificación que impulsa el Gobierno Bolivariano brinda mecanismos de acción que permiten al colectivo organizarse y realizar las transformaciones necesarias en un determinado territorio, asumiendo el conjunto de planes, decisiones, recursos, competencias, proyectos, gestión y seguimiento que comprende el sistema de planes del Plan de la Patria (Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación para cada uno de los actores.

Propongo un nuevo sistema 2022-2030 de transición al Socialismo, basado en la práctica, en la verdad y en nuestros sueños. Las 3 R.Nets: Resistencia frente a las agresiones imperiales, Renacer del espíritu original de la Patria y el Revolucionar permanente, para hacerlo mejor.”

Nicolás Maduro Moros

Presidente Constitucional
de la República Bolivariana de Venezuela


AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN (ACA)
AREA
NUDO CRITICO
SOLUCION
LOCALIZACION
Pobreza Extrema
SOCIAL


SERVICIOS PUBLICOS





El modelo de democracia de la Revolución Bolivariana es una tesis política. Es la misma que dibujó Bolívar en Angostura, de esa magnitud, de ese nivel, es el dibujo del modelo político que ha configurado el comandante Chávez y que nos hemos dado nosotros como pueblo en la Constitución Bolivariana.

Cuando nosotros decimos que nuestra democracia es participativa y protagónica estamos diciendo que el epicentro, el motor, de esa democracia radica en la organización popular. Si no hay organización popular no hay democracia revolucionaria. Si no hay participación del pueblo en las comunidades es imposible que exista un Estado revolucionario.

"De la teoría revolucionaria a una praxis política:

La planificación acción popular en la democracia directa y la transformación revolucionaria del estado"



"Planificación estratégica y política revolucionaria. El arte de hacer posible lo imposible".

Hugo Chávez Frías

CONCEPCIÓN TEÓRICA-POLÍTICA DEL PLAN DE LA PATRIA COMUNAL

En la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela se establece una transformación profunda de la Patria, teniendo en los planes de desarrollo económico y social de la nación su fundamento teórico-político, donde se determinan los objetivos, estrategias y metas a alcanzar para transitar hacia un nuevo modelo de sociedad. Desde esta perspectiva, la planificación es el resultado de una acción concertada, donde los actores involucrados lo hacen persiguiendo el logro de objetivos y metas comunes, en función de generar transformaciones en realidades sociales concretas. Por tanto, el ejercicio de la planificación implica un proceso de toma de decisiones, acopio de medios y desarrollo de acciones necesarias para alcanzar los objetivos deseados, visto como un proceso de previsión-anticipación y visualización-representación del futuro deseado. Lejos de cualquier ejercicio retórico la planificación es un instrumento fundamental de la política. Define los objetivos, la organización de los recursos, la forma de gestión, la imagen objetivo de la sociedad. ¿Cómo podría haber democracia directa si la planificación no es ejercida por el pueblo? Pero más aun, ¿cómo aislar la praxis del proceso de formulación del plan, cómo no suponerlo como dialéctico? ¿Cómo de la construcción y ejecución del plan no desarrollar los saldos políticos organizativos? Venezuela tiene una larga experiencia en planificación popular. El Comandante Chávez formó un pueblo planificador y de acción. Durante un largo trayecto esta ha sido la doctrina de búsqueda.



ACA DEL PLAN PATRIA COMUNAL

La construcción de un liderazgo colectivo por parte del Presidente Maduro aceleró procesos de gobierno de calle, de los ACA, de la cartografía social, de la consulta popular y construcción colectiva del Plan de la Patria. Son ejercicios inéditos de la República desde los corredores de Barrio Tricolor, pasando por la cartografía social hasta los planes de la Patria Comunales.



Hoy Venezuela tiene experiencias de 25 mil comunidades con cartografía social de la mano de Somos Venezuela, de mas de 10 mil comunidades con mapas de soluciones, de mas de 71 mil georreferenciaciones del poder popular, de formas de formación masiva en planificación de más de 860 mil participantes.

Las experiencias desarrolladas en comunidades, corredores, comunas, dan cuenta de una cultura que esta naciendo. Que debe cultivarse y sistematizarse como nueva doctrina del Estado naciente.

Las experiencias que han llevado por nombre la formulación del Plan Patria Comunal, de la cartografía social y mapas de soluciones abren rutas en la territorialización y el avance en la consolidación del gobierno y sistema de agregación comunal. Su concreción reflejaría la imagen deseada y expuesta por las comunidades organizadas, como unidad indivisible y adaptada a su realidad concreta, que demandaban del Poder Popular, conjuntamente con las distintas instancias del Ejecutivo Nacional, una estrecha articulación y coordinación para el logro de los objetivos planteados y en los tiempos determinados. Mas aún, en la fusión y nacimiento de un nuevo Estado, sin intermediarios, de democracia directa.

De esta manera se fortalece el Poder Popular, ejerciendo funciones de formulación, ejecución y seguimiento de políticas públicas, en articulación con las distintas instancias del Estado involucradas en ese proceso, y alzando banderas crecientes de gobierno obedencial y popular. Mas aún en el marco de las 3R NETS.

Este Plan de la Patria Comunal contó con unos principios rectores, entre los que se destacan:

- La participación integral de todos y cada uno de los sujetos sociales que hacen vida activa dentro de la comunidad.
- La responsabilidad directa de la comunidad. La construcción colectiva, discusión y divulgación del Plan como construcción colectiva.



- Trasciende la idea del Banco de Proyectos. La transformación no sólo implica la formulación de proyectos, sino la discusión sobre el modelo de desarrollo hacia el cual se apuntaba.
- El plan debe orientarse, primordialmente, hacia una práctica autogestionaria, corresponsable y de sistemas de agregación territorial como los define el Plan de la Patria.

- Debe garantizar la producción y reproducción de un nuevo modo de vida, como alternativa al modelo capitalista neoliberal que impera actualmente en buena parte de la humanidad.
- La construcción e implementación del plan necesita promover la articulación interinstitucional y nacimiento de un nuevo Estado Popular y Revolucionario.

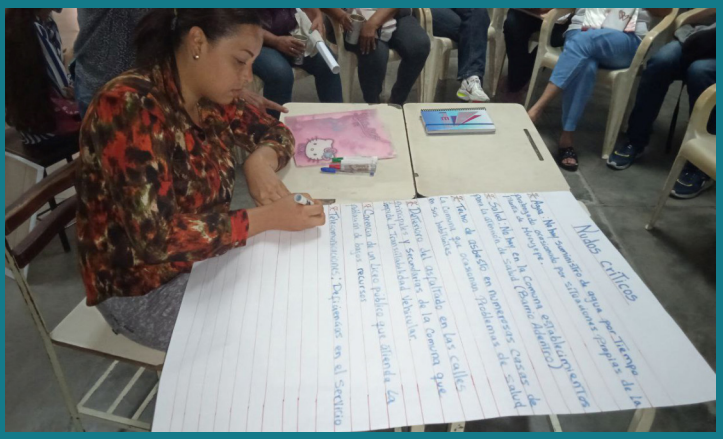
Lo más importante es un salto, un hito, donde ya no va a existir más la visión de los ministerios por un lado y el Poder Popular por otro, el nacimiento del gobierno popular y revolucionario irreductible en Venezuela, el cese de las parcelas y de las islas, y la construcción de una sola visión de gobierno. El Presidente Nicolás Maduro, incorporó en el Plan de la Patria Comunal un instrumento de planificación denominado Agenda Concreta de Acción (ACA), que contiene los nudos críticos identificados y priorizados por la comunidad, en función de las necesidades, urgencia y viabilidad, con acciones concretas del corto plazo, en una visión estratégica.










Nudos Críticos





“Es un plan que se ha trabajado, diseñado con la participación de todos los voceros y voceras”

Omar Flores Corredor
Carretera vieja Caracas-La Guaira

“Para darle solución a todos los sectores que están alrededor de ese corredor”

Mirna Rodríguez
Corredor Carretera vieja Caracas-La Guaira

“Son un conjunto de líneas estratégicas, líneas de acción que se van a tomar en el corredor para lograr realizar todos los proyectos necesarios, para alcanzar el buen vivir de todos los ciudadanos que en él habitamos”

Luis Cisneros
Corredor Guatire

“Es la forma y una de las metodologías que nos dejó nuestro Comandante”.

Oswaldo Uzcátegui
Corredor Ruiz Pineda-Caricuao

EL PLAN DE LA PATRIA ES LEY CONSTITUCIONAL

DEL SISTEMA DE PLANES DEL PLAN DE LA PATRIA

De las escalas, actores y competencias en el proceso de planificación

Artículo 6. El Sistema de Planes del Plan de la Patria comprende el conjunto de planes, decisiones, recursos, competencias, proyectos, gestión y seguimiento, organizado en escalas espaciales de agregación. El Sistema de Planes direccionará la inversión pública a efectos de generar sinergias entre los proyectos estructurantes y optimizar el uso de los recursos en el espacio y el tiempo, debiendo además sostener el carácter vinculante, causal, de los objetivos del sistema de planificación y los proyectos resultantes.

El Sistema de Planificación Nacional y Popular deberá adecuar su marco normativo y funcional a efectos de desarrollar una taxonomía espacial de agregación, vinculante, sistémica, entre las distintas escalas detallando en cada caso el sistema de actores, recursos, competencias, seguimiento y gestión y la interacción vinculante entre las escalas.

El Sistema de Planes del Plan de la Patria tendrá las siguientes escalas, asumiendo como principios la visión sistémica, unidad dentro de la diversidad y categoría de totalidad:

- La escala local partiendo de la Comuna como unidad base, seguida del sector urbano y la ciudad.
- La escala subregional.
- La regional.
- El país como unidad sistémica.



Del poder popular y el sistema de planificación

Arículo 8. El Sistema de Planes del Plan de la Patria se fundamenta en el Poder Popular y estimulará el desarrollo pleno de la democracia participativa y protagónica, de base, radical e integral. El sistema de planificación, a todos los niveles, tendrá su sustento en la formulación popular, gestión revolucionaria, seguimiento y contraloría social; debiendo garantizarse la institucionalidad democrática de máxima eficiencia, eficacia y seguimiento del sistema de metas e indicadores del Plan.

El Sistema de Planes del Plan de la Patria tendrá a la Comuna como unidad territorial y pivote fundamental en los métodos de gestión y ejecución del plan, en una nueva territorialidad del Estado.

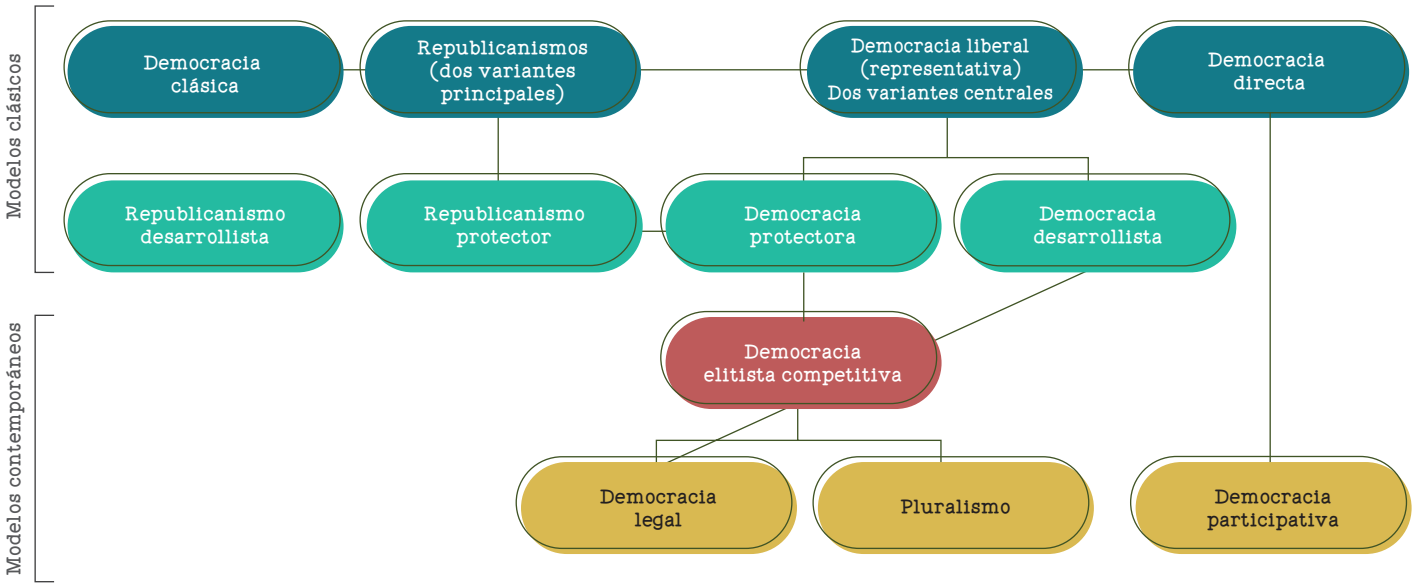
PREMISAS

1.

LA NUESTRA ES UNA DEMOCRACIA DIRECTA, PARTICIPATIVA Y PROTAGÓNICA.

De esta forma, irrumpe en las tesis clásicas de los modelos de democracia, pero desarrollando un cuerpo propio de pensamiento y resolución de la relación y esferas del Estado, la concepción de ciudadanía y de quienes condición plena de ciudadanía y alcance del concepto de democracia sobre todas las dimensiones de la sociedad.

Variantes de Democracia según Held (2001)



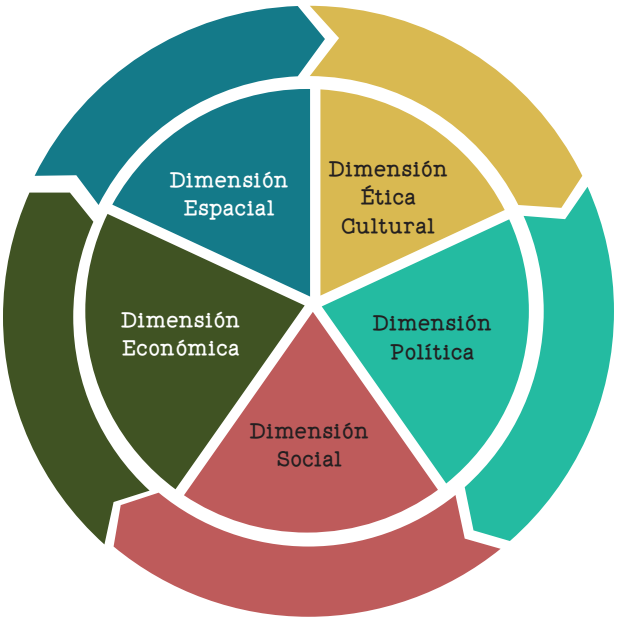
PREMISAS

2. LA DEMOCRACIA ES INTEGRAL. ES JUSTICIA EN TODAS LAS DIMENSIONES DE EXISTENCIA DE LA SOCIEDAD.

La democracia no es solo los derechos políticos, es la condición plena en las 5 dimensiones visualizadas por el Comandante Chávez. De forma integral, sistémica, con coherencia.

EL MODELO INÉDITO DE VENEZUELA: DEMOCRACIA DE BASE, PARTICIPATIVA Y PROTAGÓNICA

- ✔ Dimensiones de existencia de la sociedad
- ✔ Soberanía y Poder Popular
- ✔ Formas de agregación: visión sistémica funcional y de unidad dentro de la diversidad



DIMENSIONES DEL PLAN DE LA PATRIA

DIMENSIÓN ÉTICA CULTURAL

Desarrollo estructural de la dimensión ético cultural en el desarrollo de acciones integrales y estructurales de la descolonización, la edificación y promoción de los nuevos códigos de valor, comunicación y relación de la sociedad, la cultura del trabajo, la solidaridad y la honestidad.

Edificación de las bases sociales del bolivarianismo asumiendo el indigenismo, el feminismo, la afrodescendencia, el ecosocialismo, como componentes estructurales, transversales, que irradien e impregnen todos los procesos.

DIMENSIÓN POLÍTICA

Profundización de la democracia popular, participativa y protagónica, la seguridad y defensa, las nuevas formas de gobierno popular, la transformación revolucionaria del Estado, la lucha contra la corrupción y la territorialización del Estado, con métodos de gestión de una cultura revolucionaria, eficiente y eficaz de resolución concreta, en la direccionalidad histórica.

DIMENSIÓN SOCIAL

Fortalecer y expandir, en sentido dialéctico, la dimensión social haciendo especial énfasis en la nueva configuración de la sociedad, con sentido pleno de justicia, identidad, ética y prácticas de respeto, solidaridad y convivencia en el desarrollo del ideario bolivariano con la profundización popular organizativa de los métodos de gestión y base económica y material de la sociedad.

Desarrollando la atención plena de las demandas sociales como necesidad y no mercancía, obteniendo los más altos estándares de desarrollo progresivos, de las condiciones de vida de la población, para la transición plena y gratificante al socialismo.

DIMENSIÓN ECONÓMICA

Generar nuevas bases materiales y financieras, sostenibles, para la satisfacción democrática y dialéctica de las crecientes demandas, servicios y bienes democratizados en revolución. Implica el reordenamiento y democratización de la economía, la expansión de factores productivos, la nueva estructura de soporte de logística, distribución, insumos y producción, la accesibilidad económica, espacial y cultural a los bienes y servicios, la generación de cadenas de valor nacional, así como la promoción de nuevos actores económicos y formas asociativas y de gestión.

DIMENSIÓN ESPACIAL

Una nueva lógica espacial y el impulso de un sistema de escalas, que permita el soporte de una nueva arquitectura del territorio, de la economía, política, cultura y sociedad para la descolonización del territorio.

Especializaciones productivas del país, las regiones geohistóricas y funcionales, la infraestructura y sistema de servicios, así como las dinámicas urbano regionales y edificación de la ciudad socialista.

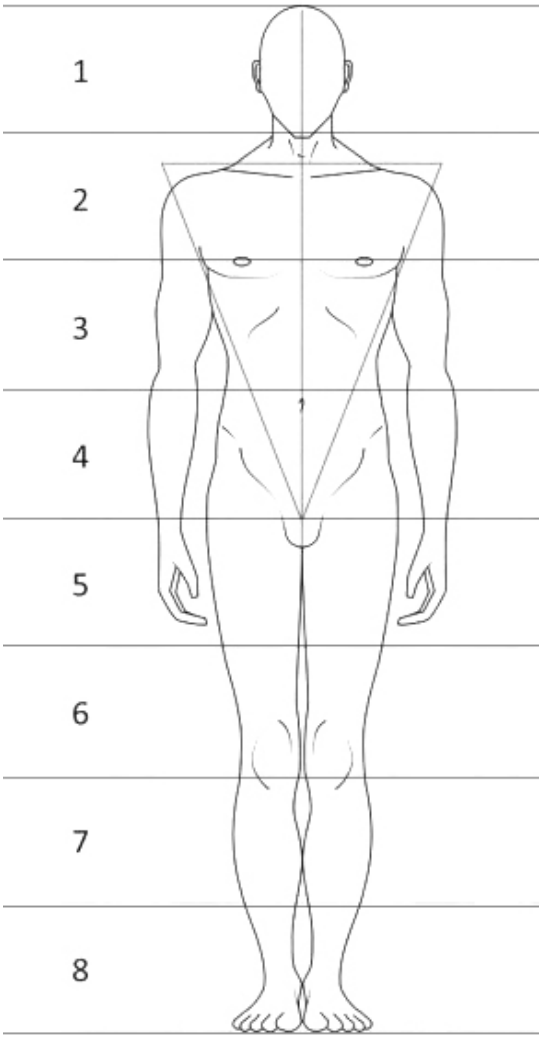
El Sistema de Planes del Plan de la Patria asumirá como principios, los sistemas integrados de uso del suelo y transporte y la atención de las relaciones de renta y uso de la tierra como variables de ruptura ante la segregación económica y social plasmada en el espacio, a efecto de generar la inflexión a la territorialidad heredada e inercial del capitalismo y edificar el nuevo modelo liberador del socialismo.

PREMISAS

3. LA SATISFACCIÓN DE LAS NECESIDADES SOCIALES ES EL MOTOR PARA EL TRÁNSITO HUMANAMENTE GRATIFICANTE AL SOCIALISMO.

Existen unas necesidades sociales, de atención y desarrollo, continuo, para el desarrollo del ser humano y el alcance de la felicidad individual y social.

GRANDES DEMANDAS SOCIALES



Necesidades sociales a proyectos nacionales, según Varsavsky

NECESIDADES FÍSICAS:

1. Alimento y vestuario.
2. Vivienda, su equipamiento y servicios.
3. Otros bienes durables.
4. Salud.
5. Transporte y otros servicios personales.

NECESIDADES SOCIALES:

1. Seguridad social, incluso solidaridad e integración.
2. Acceso a información y comunicación globales.
3. Núcleo social básico (familia y/o otros)
4. Forma de urbanización.
5. Igualdad en distribución del producto y el prestigio.
6. Libertades individuales garantizadas; organización de la vida individual.
7. Limitar y distribuir el tiempo trabajado por cada edad.

NECESIDADES CULTURALES:

1. Educación y entrenamiento.
2. Ocio recreativo y deporte.
3. Ocio creativo, innovador científico, artístico, artesanal.
4. Imagen del mundo.
5. Satisfacción en el trabajo, condiciones materiales, estímulo, alineación.

NECESIDADES POLÍTICAS

1. Participación en decisiones de diversos tipos y niveles.
2. Autonomía nacional, de diversos tipos. Papel del país en el mundo.
3. Propiedad personal; garantías y límites.
4. Política desarrollo regional del país.
5. Libertad para cambiar de proyecto nacional, Legado final de recursos.
6. Métodos de resolución de conflictos sociales.
7. Política para el tamaño y estructura de la población.
8. Estructura institucional: organización y clase de instituciones.

ESTRATEGIAS PRIORIZADAS

- **SISTEMA DE GOBIERNO TERRITORIAL** para el fortalecimiento del Poder Popular.
- **SEMBRAR LA ESPERANZA**, conectar con el futuro y promover el espíritu combativo de nuestro pueblo.
- **RESPUESTA RÁPIDA Y OPORTUNA.** Métodos de trabajo rápidos, sencillos, transparentes y eficientes que permitan la rápida atención a las necesidades del Pueblo.
- **PROTECCIÓN AL PUEBLO.** Atención a las necesidades prioritarias de la población garantizando sus derechos. Seguridad, transporte, servicios, economía, seguridad social, entre otras.

ABC DEL NUEVO MÉTODO DE TRABAJO REVOLUCIONARIO



Agenda política, con tareas y metas. Sistema científico de seguimiento en el marco del Plan de la Patria.



Mapa revolucionario de gestión popular: La cartografía social, la escogencia estratégica, el ACA (Agenda Concreta de Acción) y los comités de soluciones (sectoriales y espaciales).



Espacios políticos de gestión y coordinación para la eficiencia y eficacia política en la gestión (niveles de coordinación por escalas).

PASO A PASO. EL ABC DEL NUEVO MÉTODO DE GOBIERNO REVOLUCIONARIO



ESTRATEGIAS PRIORIZADAS

Se plantea un nuevo paradigma: la integración funcional del Estado. Es un desarrollo de la Ley Constitucional del Plan de la Patria donde lo popular no queda en lo local sino que impregna todo el Estado.

Con este paradigma no solo se procuran mayores esquemas de eficiencia en las políticas públicas sino que más aún se gesta el tejido social de la revolución, mediante la praxis. No sólo lo que se hace sino cómo se hace.



Escalas Territoriales	Actores	Competencias	Funciones	Esquemas de integración en redes
Comunidades				
Comunas				
Municipios				
Estados				
País				

LA UNIDAD DIALÉCTICA DEL SISTEMA DE PLANES

El Plan de la Patria rige el Sistema de Planificación Nacional y Popular, el sistema de gobierno.

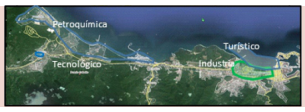
Tiene visión rectora entre los actores, sistemas de recursos, decisión y gestión, a las distintas escalas orgánicas de la República.

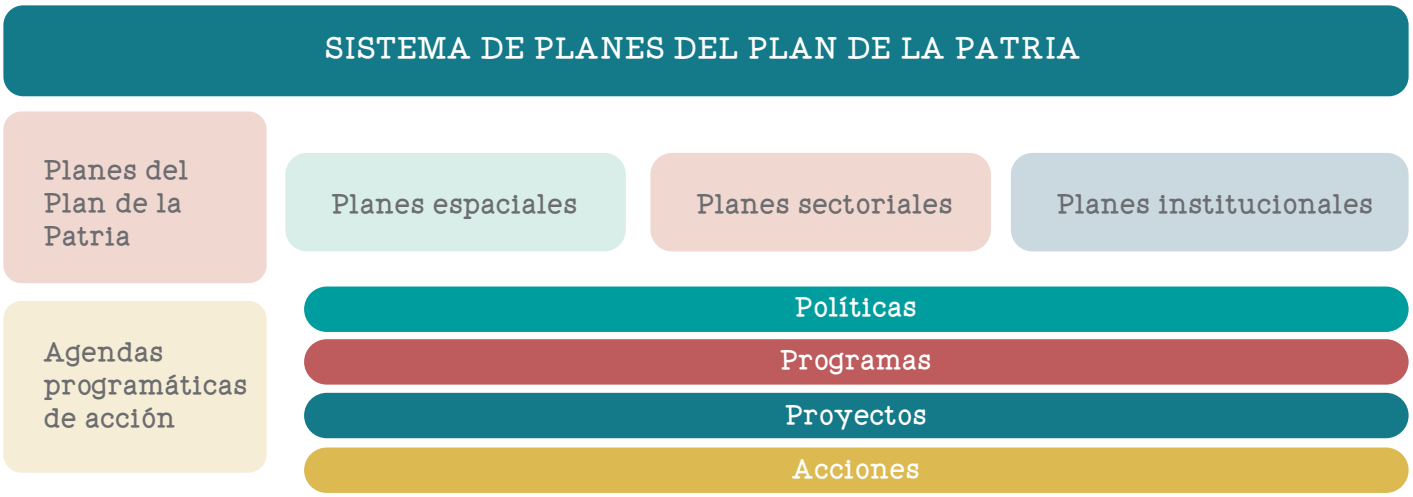
El sistema de planes del Plan de la Patria desarrolla de manera integral los Planes:

- Espaciales
- Sectoriales
- Institucionales

Así como las Agendas Programáticas de Acción Concreta y Estratégica a efectos de precisar en un sistema de políticas, programas, proyectos, metas e indicadores, la concreción dialéctica en la transformación de la sociedad.

ESQUEMA DE PLANIFICACIÓN ESPACIAL

		Croquis	Descripción
Nación			Se corresponde con el territorio y demás espacios geográficos de la República.
Región			Se vincula con una estrategia del Estado para el seguimiento de las políticas integrales en el territorio, en especial las referidas a la organización político administrativa.
Subregión			Siendo una desagregación de las regiones se constituye en: un espacio geográfico con características económicas, sociales, culturales, de conectividad, de identidad social y de relaciones funcionales.
Ejes			Es un área dinamizada por uno o varios centros urbanos vinculados entre sí que ejercen tensión sobre las actividades productivas de la periferia prestándole servicios a las mismas.
Local	Ciudad		Asentamiento poblacional dotado de infraestructura y equipamiento de servicios y con actividades productivas que se complementan.
	Sectores urbanos		Es un ámbito territorial desde donde se planifica y coordina de manera unitaria y coherente todas las acciones que se dan sobre ese territorio para la transformación integral del hábitat, desarrollo económico autosustentable, defensa del territorio y con la participación protagónica del poder popular.
	Comunas		Entidad local definida por la integración de comunidades reconocen el territorio que ocupan y sus espacios productivos. (Definidos por Ley)
	Comunidad		Núcleo básico e indivisible conformado por habitantes que comparten características, intereses, una historia común y tienen una misma identidad social. (Definido por Ley).


SISTEMA DE PLANES DEL PLAN DE LA PATRIA
Planes del Plan de la Patria
Planes espaciales
Planes sectoriales
Planes institucionales
Agendas programáticas de acción
Políticas
Programas
Proyectos
Acciones

OBJETIVOS CENTRALES DEL SISTEMA DE PLANES LOCALES Y COMUNITARIOS

GENERAR UN MÉTODO COMÚN DE TRABAJO, entre las distintas escalas de gobierno (nacional, regional y municipal), que permita generar sinergias, optimizar el uso de recursos e impacto económico y de protección social del Pueblo. Cada actor tiene responsabilidades específicas, sistema de recursos y ámbitos de decisión que deben ser sincronizados sobre cada problema.

ASUMIR UNA IDENTIDAD DE UNIDADES ESPACIALES comunitaria como el nuevo epicentro de la política pública revolucionaria, para atender las necesidades más sentidas producto de la guerra y edificar un Estado revolucionario del bienestar. Estas unidades espaciales serán las unidades específicas de acción y sincronización de los distintos niveles de gobierno.

IDENTIFICAR EJES CENTRALES DE ACCIÓN agrupados en seguridad, protección del pueblo, economía y derecho a la ciudad (servicios e infraestructura), como elementos aglutinadores de la acción de las políticas públicas revolucionarias.

GENERAR HERRAMIENTAS COMUNES PARA OPTIMIZAR LA EFICIENCIA en el uso de los recursos, bajo la premisa de hacer más con menos; anclándose en:

- Métodos de simplificación de trámites, antiburocráticos (sistema de contrataciones, trámites, automatización del Estado, cero papel).
- Métodos de trabajo de vacuna ante la guerra económica (canales de distribución directa, compras centralizadas).
- Economía del mantenimiento en el 2018 como premisa del antirentismo petrolero.
- Recuperar capacidades operativas, para la respuesta rápida a las necesidades de la población en el tiempo y recursos disponibles.

PROPICIAR EL SALTO POLÍTICO ORGANIZATIVO EN EL GOBIERNO CONSTITUYENTE DE CALLE para generar las bases de acción en los corredores del barrio, comunas y subregiones económicas para el protagonismo popular y de actores económicos en el sistema de servicios y de producción y distribución nacional.

- Corredores y Comunas como ejes de los servicios y economía local.
- Distritos Motores como eje espacial y de gobierno económico de la Agenda Económica Bolivariana.



Mapa de Soluciones, Comuna Brisas de Montalbán.
Corazón de mi Patria, Montalbán Caracas

TAREAS

VÉRTICES DE ACCIÓN POLÍTICA

Identificar los nudos críticos y prioridades de acción por vértice priorizado de trabajo; con la participación del poder popular.

Priorizar la política de la economía del mantenimiento y recuperación del espacio público, canales directos de distribución y organización entorno al instrumento del carnet de la patria.

Identificar las capacidades instaladas de servicios e infraestructuras y contrastar con las realmente operativas. Generar el plan en conjunto con los entes del caso para la recuperación y pleno nivel de operatividad del servicio, en el corto plazo.

EJES TERRITORIALES EN ACCIÓN

Identificar los ejes territoriales de acción a escala del municipio así como de los corredores urbanos. Engranar estos, en los caso que proceda, con la lógica del poder popular, circuitos económicos y Barrio Nuevo Barrio Tricolor.

Generar con el poder popular el ACA del Plan de la Patria Comunal del corredor o sector urbano respectivo.

Priorizar los puntos en el espacio para el nuevo sistema de logística tanto de los CLAP como de insumos y materiales de servicios priorizados.

ESQUEMA DE PLANIFICACIÓN ESPACIAL

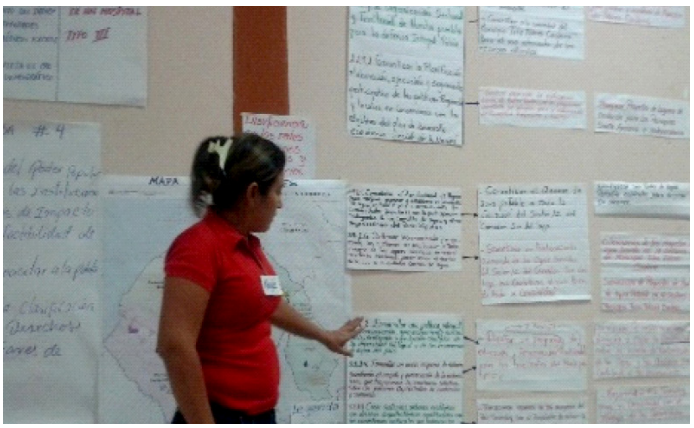
- Asume una visión programática para la construcción del socialismo.
- Existe en todas las dimensiones de la sociedad: social, económica, política, espacial.
- Su esquema de desarrollo es sistémico. Se lee conjuntamente, integralmente, y no por partes. Asume la unidad dentro de la diversidad y la concepción de totalidad.
- El Plan de la Patria Comunal es el desarrollo local del Plan de la Patria. Su agregación permitirá definir el Plan de cada escala y sector social y económico del país.



EL PLAN PATRIA COMUNAL asume:

- El empoderamiento popular, el sentido de pertenencia sobre el Plan de la Patria al efectuarse el ejercicio pedagógico de desarrollo sobre la realidad concreta, inmediata, de vida.
- La transformación revolucionaria del Estado, sembrando la forma de gobierno popular en el territorio.
- Desarrolla el concepto del derecho a la ciudad, democratizando el acceso a la vivienda, al equipamiento urbano, en esquemas revolucionarios y sociales.
- Construye nuevas relaciones sociales, fundamentadas en la solidaridad.
- Edifica los valores y principios bolivarianos.
- Genera el injerto de la transformación económica productiva. Implicando el impacto en el empleo localizado, nuevos actores y dinámicas económicas.
- El Plan Patria Comunal es la hoja de ruta de aplicación del socialismo en la comuna. Es una construcción popular y revolucionaria.





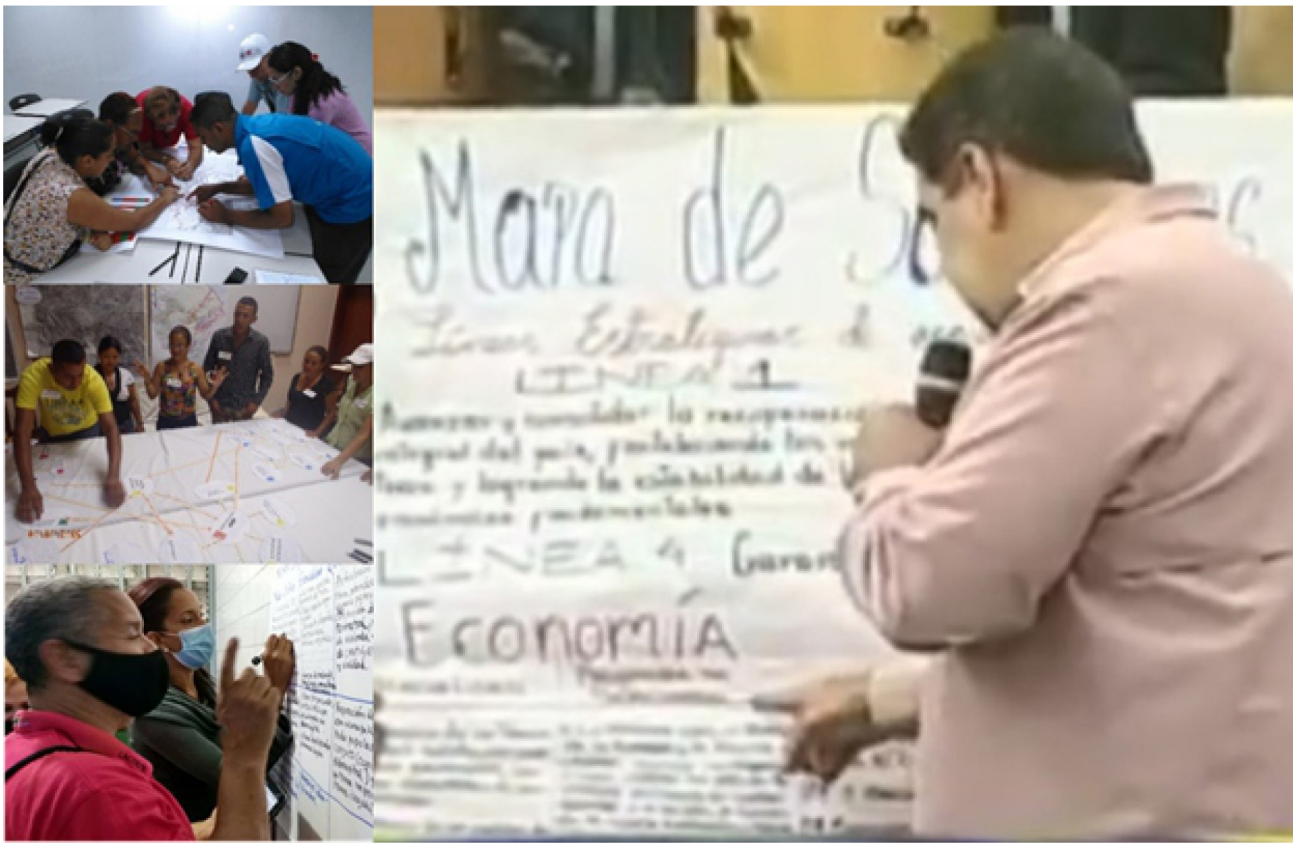



Instituto Nacional de Nutrición



El Plan de la Patria Comunal, el plan de la comuna, el plan de la ciudad, el plan de la subregión, el plan de la región, el plan nacional esos elementos no son un recetario, no es un manual que se tiene sino que corresponde a los aspectos de desarrollo que debemos considerar para poder tener precisamente una visión integral en un tema tan crucial.

Cuando hacemos el plan de la patria comunal; cuando hacemos el plan del sector urbano lo que estamos afectando es la forma de organización del espacio urbano y estamos modificando las relaciones políticas a través de relaciones sociales y culturales.



3R. NETS. 6 LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN Y UN MÉTODO DE SOLUCIÓN REVOLUCIONARIO DE PROBLEMAS

MAPA DE SOLUCIONES

El epicentro del trabajo radica en la comunidad y organizaciones de base. El eje de trabajo en la conexión de una agenda programática y de lucha. Para ello el espacio de trabajo es la asamblea, democrática, participativa. El objetivo, identificar los temas sustanciales para la comunidad, las potencialidades y mapa de soluciones.

CARTOGRAFÍA SOCIAL Y PARTICIPATIVA.

Partiendo de la Cartografía social y de la Historia Local, se identifican:

A. Nudos críticos

Las necesidades fundamentales de la comunidad, de forma precisa, con actores y responsables involucrados, con relación de causalidad del problema, consecuencias y localización.

Por ejemplo: nudo crítico: problema con el acceso al agua potable (problema) por la rotura de una tubería (causa precisa) en la calle___, afectando el suministro al sector _____del barrio (dónde).

B. Potencialidades

Se identifican las potencialidades en la comunidad para atacar el problema. Definir con precisión los recursos, materiales, humanos, de experiencia, organización con los que contamos en la comunidad para atender el problema. Definir cómo deben emplearse estos recursos, qué actores participan, cómo deben organizarse. Identificar los nudos que debemos destrabar para que estas potencialidades puedan ser aprovechadas.

Por ejemplo: En la comunidad se cuenta con compañeros (as), con capacidad, conocimiento y equipos para la sustitución de la tubería (potencialidad), demandándose el material y la supervisión técnica (requerimiento o parámetro que hace viable la potencialidad).

C. Soluciones

Definir la propuesta de forma concreta, con los actores involucrados, responsables. Definir metas y tiempos esperados de forma realista. ¿Exactamente qué estamos proponiendo hacer para atender el problema? ¿Quiénes son responsables del problema? ¿Quiénes pueden participar en su solución? ¿Qué le toca a cada uno? Definir metas y lapsos de tiempo. ¿Qué debemos lograr y en cuánto tiempo? Buscar atacar los nudos críticos, la causa objetiva de los problemas y las fases de solución del mismo en el tiempo.

Por ejemplo: sustitución de la tubería y sectorización del barrio con apoyo en suministro local, instalando tanques locales, en la parte alta de la comunidad, que funcionen por gravedad.



AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN.

El Plan de Lucha Concreto para incidir en la realidad en el corto y mediano plazo.

Desde el Mapa de Soluciones, que presenta la visión global de la situación actual y la ruta de construcción del futuro, se priorizan de manera colectiva los problemas más sentidos y las acciones inmediatas, construyendo la agenda de trabajo en el corto plazo: La Agenda Concreta de Acción. Es una agenda de lucha, con saldos políticos organizativos para el cambio de la realidad concreta. Define.



El análisis de los Mapas de Soluciones y las Agendas Concretas de Acción comunitarios permite agregar en las escalas territoriales, para la construcción del Mapa de Soluciones y ACA que debe regir la acción de gobierno, junto al pueblo, en las escalas municipal, estadal y nacional. Del mismo modo podemos identificar y sistematizar los elementos sectoriales; por ejemplo, agua, educación, salud; pero también los sectores sociales como mujeres, juventud, afrodescendientes, pueblos indígenas, entre otros.

SISTEMATIZACIÓN AGENDA PROGRAMÁTICA DE NECESIDADES

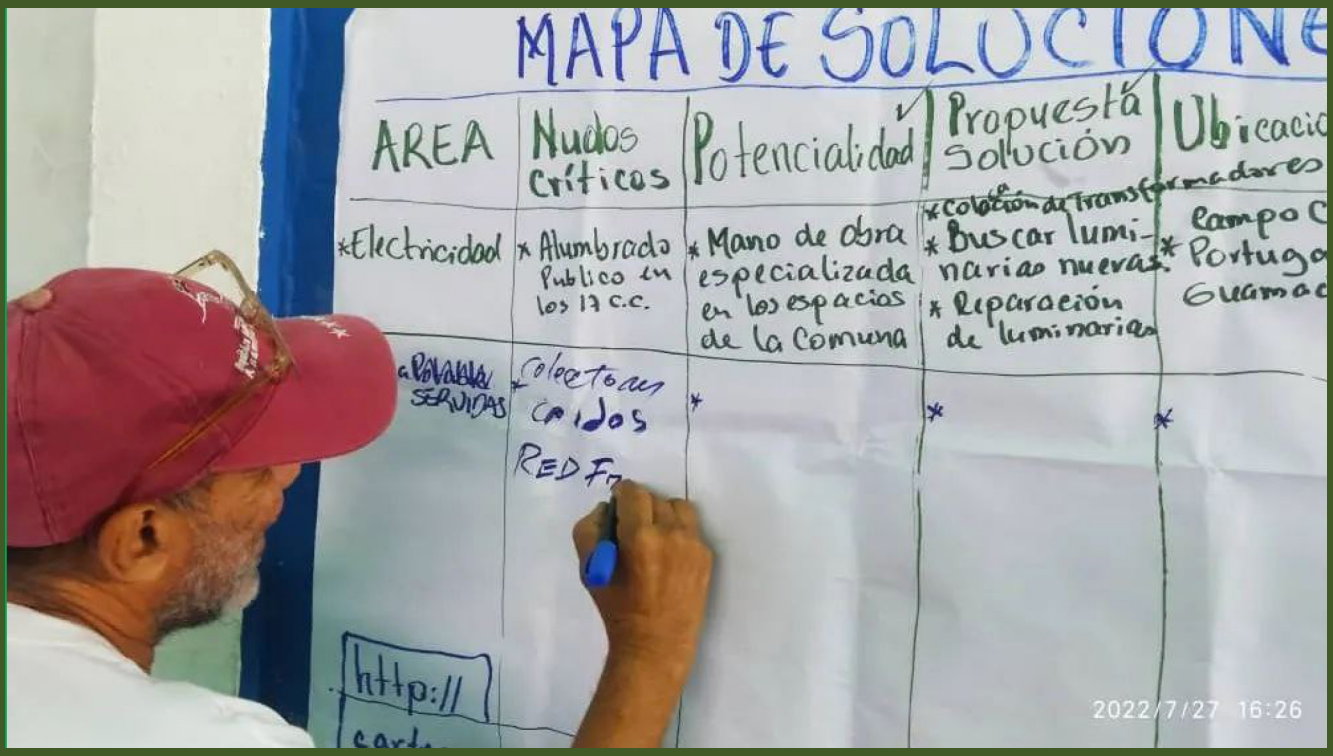
A efectos de construir la Agenda Programática sobre las necesidades del pueblo: los resultados de las asambleas de ciudadanos y ciudadanas serán cargados en la plataforma web del Plan de la Patria, a través del link https://cartografiadegestion.mppp.gob.ve respondiendo a las siguientes preguntas generadoras

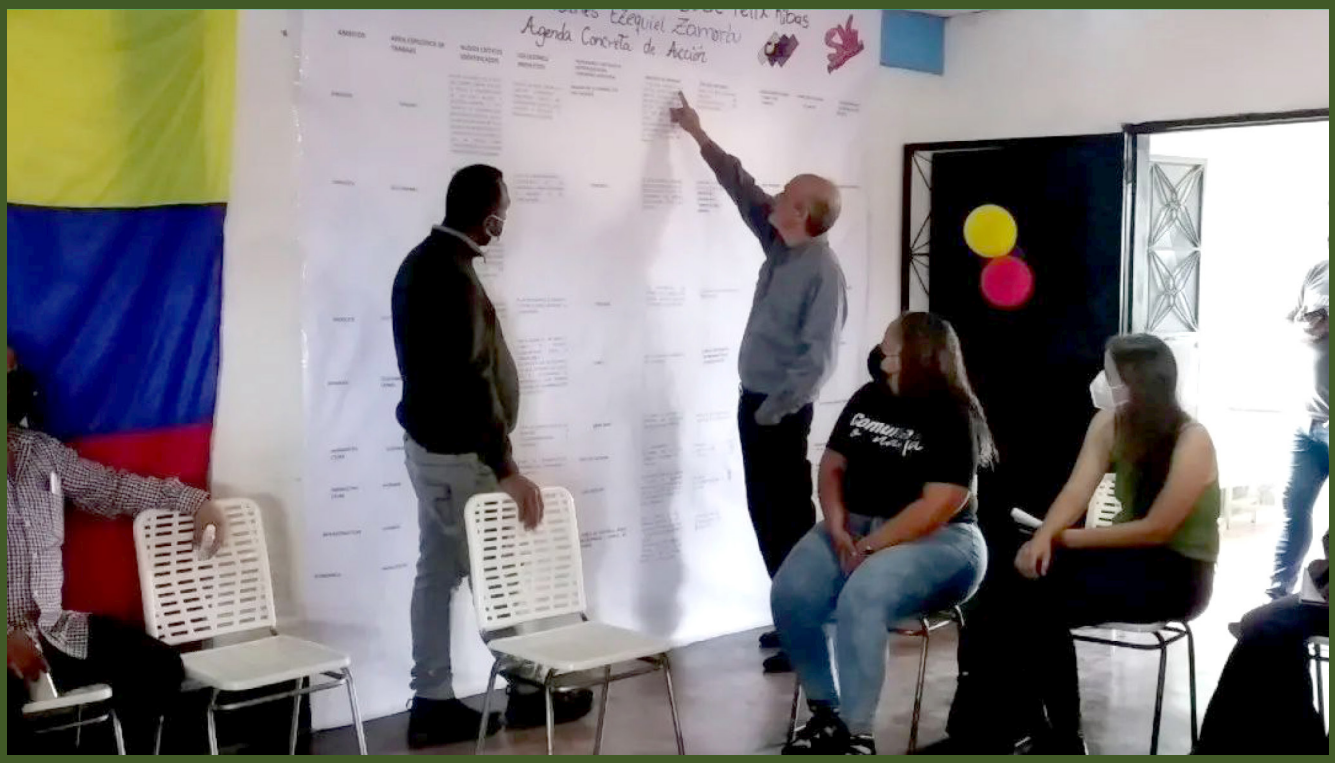


¡A partir de la cartografía social y participativa, y el proceso de escogencia estratégica, del Plan de la Patria, ¿cuáles son los tres principales nudos críticos priorizados, en colectivo, a atender en la comunidad o sector?

¿Con qué potencialidades cuenta la comunidad para trabajar en la solución de cada uno estos nudos críticos?

¿Cuáles son las 3 principales soluciones, a partir de la priorización colectiva, que deben emprenderse para atender y resolver estos nudos críticos, construyendo el Mapa de Soluciones, en el marco del ACA de la Comunidad?


MAPA DE SOLUCIONE
AREA
Nudos Críticos
Potencialidad
Propuestá Solución
Ubicacio
*Electricidad
* Alumbrado Publico en los 17 C.C.
* Mano de obra especializada en los espacios de la Comuna
* Buscar lumi-narias nuevas
* Reparación de luminarias
Campo C
Portugo
Guamac
SERVICIOS
CAIDOS
RED F
http://
2022/7/27 16:26


Agenda Concreta de Acción

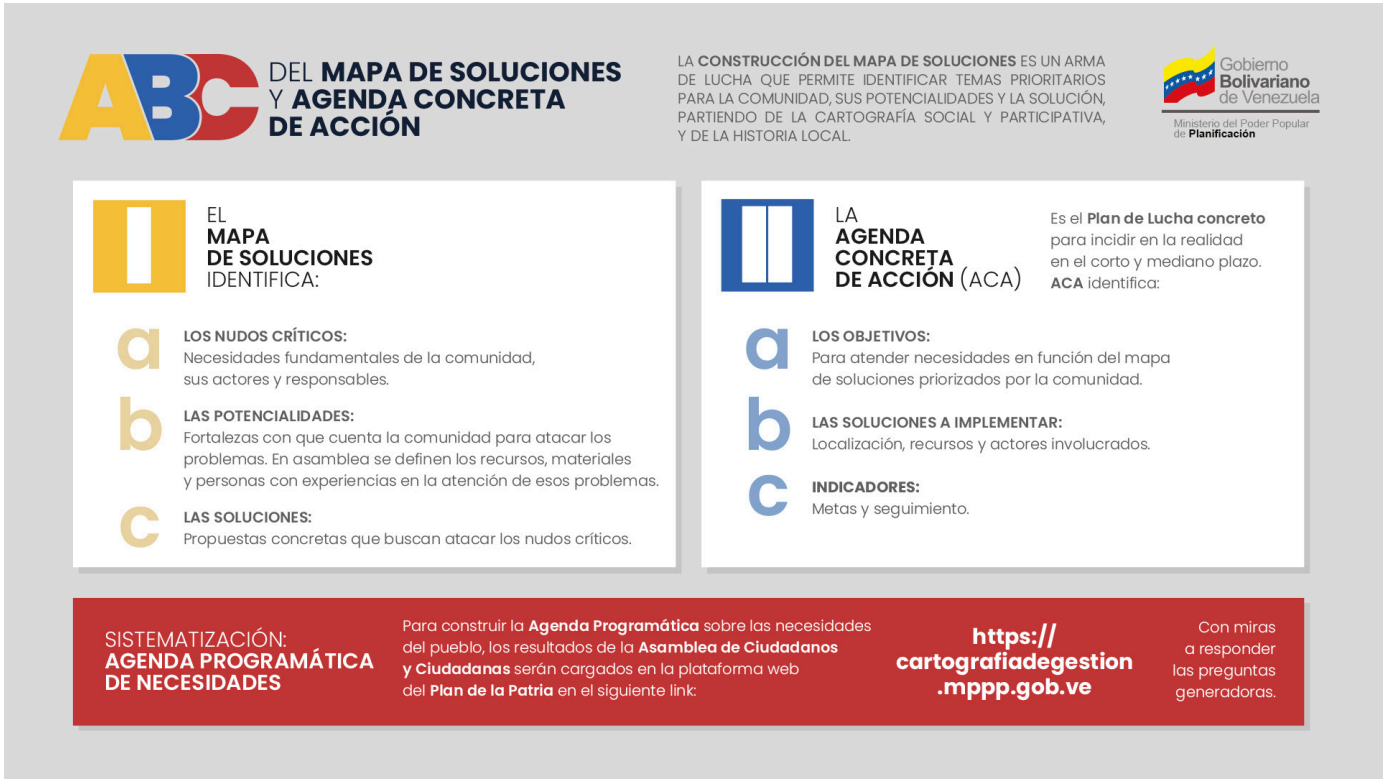
“El Mapa de Soluciones me parece un método muy bueno porque es una manera exacta de llegar al problema, que las mismas personas que están en el territorio puedan llegar a la solución. Quién más que el que está en el territorio para saber qué problemas tenemos y cuáles son las posibles soluciones a ellos”.

Milagros Blanco .
Comuna Altos de Lídice, Caracas

“El Mapa de Soluciones ha traído mucho beneficio a la comunidad dado que nos ha permitido organizar y canalizar las ideas y concentrar los enfoques para atender las principales debilidad que tiene la comunidad; aproximadamente un noventa y cinco por ciento de vulnerabilidad social. En este sentido identificamos desde lo social, educativo, salud, infraestructura, servicio hasta la seguridad integral”.

Andenson Cardoso.
Vocero de Juventud de la comunidad Colina de Inos,
Mamera, Caracas

El Mapa de Soluciones y el ACA tienen una dimensión profunda en las 3R de la Nueva Etapa de Transición al Socialismo. Su objetivo es la transformación radical del Estado mediante la solución concreta de problemas, con profundo protagonismo popular.

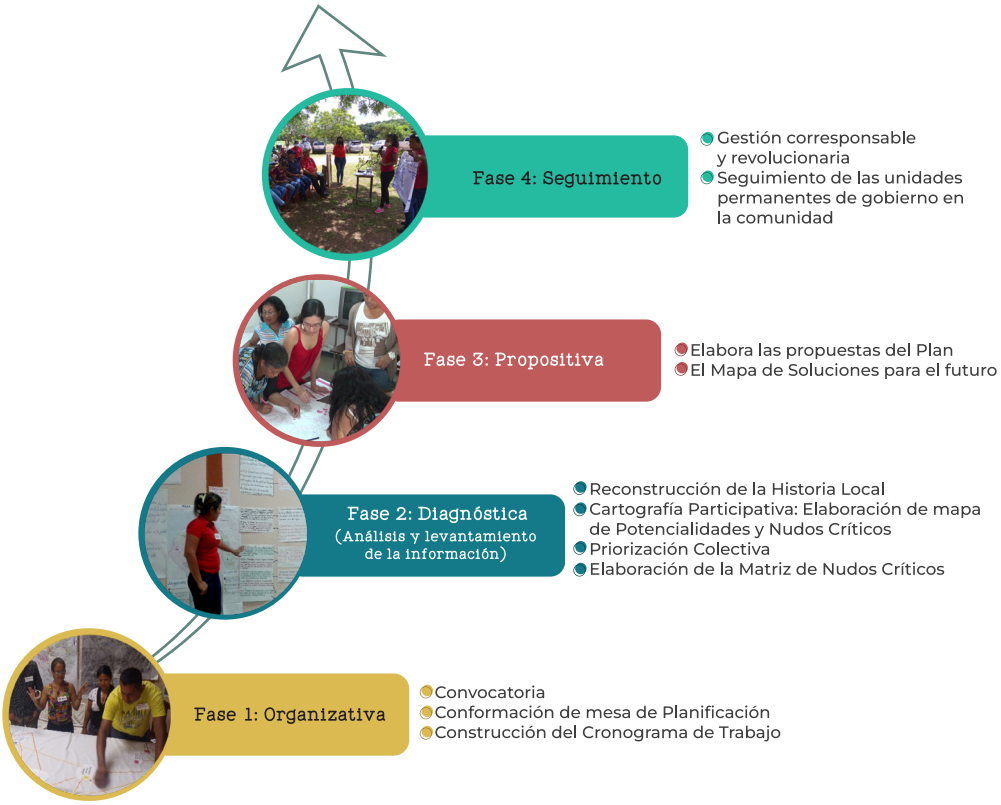

ABC DEL MAPA DE SOLUCIONES Y AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN
LA CONSTRUCCIÓN DEL MAPA DE SOLUCIONES ES UN ARMA DE LUCHA QUE PERMITE IDENTIFICAR TEMAS PRIORITARIOS PARA LA COMUNIDAD, SUS POTENCIALIDADES Y LA SOLUCIÓN, PARTIENDO DE LA CARTOGRAFÍA SOCIAL Y PARTICIPATIVA, Y DE LA HISTORIA LOCAL.
Gobierno Bolivariano de Venezuela
Ministerio del Poder Popular de Planificación
I EL MAPA DE SOLUCIONES IDENTIFICA:
a LOS NUDOS CRÍTICOS: Necesidades fundamentales de la comunidad, sus actores y responsables.
b LAS POTENCIALIDADES: Fortalezas con que cuenta la comunidad para atacar los problemas. En asamblea se definen los recursos, materiales y personas con experiencias en la atención de esos problemas.
c LAS SOLUCIONES: Propuestas concretas que buscan atacar los nudos críticos.
II LA AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN (ACA)
Es el Plan de Lucha concreto para incidir en la realidad en el corto y mediano plazo. ACA identifica:
a LOS OBJETIVOS: Para atender necesidades en función del mapa de soluciones priorizados por la comunidad.
b LAS SOLUCIONES A IMPLEMENTAR: Localización, recursos y actores involucrados.
c INDICADORES: Metas y seguimiento.
SISTEMATIZACIÓN: AGENDA PROGRAMÁTICA DE NECESIDADES
Para construir la Agenda Programática sobre las necesidades del pueblo, los resultados de la Asamblea de Ciudadanos y Ciudadanas serán cargados en la plataforma web del Plan de la Patria en el siguiente link:
https://cartografiadegestion.mppp.gob.ve
Con miras a responder las preguntas generadoras.

FASES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN PATRIA COMUNAL

EL PLAN PATRIA COMUNAL BUSCA:

- Planificación Acción Popular
- Territorializar el Plan de la Patria
- Gestión Gobierno de Calle y Popular Revolucionario

Las fases de trabajo, suponen unos momentos. Esto incluye desde la forma de convocatoria, sitio y actores de las reuniones, así como los métodos de dirección y trabajo. En cada uno de esos detalles se construye una cultura democrática, de trabajo y solidaridad



ELEMENTOS GUIA-MAPA DE SOLUCIONES Y AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN

La primera acotación necesaria refiere que no hay manuales. No hay una lista uniforme a cumplir ni referencias de lo "correcto" o "incorrecto". Hay un conjunto de premisas y una guía metodológica. En los principios generales se parte de la concepción del Plan de la Patria de la unidad dentro de la diversidad, la condición de totalidad y visión sistémica. De la misma forma, en la categoría espacial resultan claves las expresiones del modelo histórico social en la configuración del espacio: las dinámicas funcionales reales, la geohistoria, las desigualdades sociales y económicas expresadas en el espacio, el sistema de movimiento, empleo localizado, infraestructura y equipamiento, así como las propias dinámicas devenidas de la renta de la tierra. De esta forma, la conciencia plena del espacio geográfico, de donde venimos, de su funcionalidad y las causas nos lleva a tener una concepción profunda, no asistencialista ni socialdemócrata, de las acciones a emprender. Se trata es de cambiar las relaciones estructurales de la segregación espacial y construir los métodos de gobierno y lucha para la transformación revolucionaria de la sociedad.

En sentido general se cuenta con:

- Proceso de formación masiva en planificación popular.
- Sistematización de experiencias para construir los nuevos paradigmas y doctrinas devenidas de la teoría científica revolucionaria y praxis popular.
- Jornadas de base, populares, de planificación popular, métodos de gestión y gobierno popular y obedencial, sistémico.

Como elementos centrales se tiene que:

- El Mapa de Soluciones y ACA deben ser realizados de forma participativa y protagónica en asamblea de ciudadanas y ciudadanos, en el ámbito del consejo comunal. Puede efectuarse también para la comuna, pero la meta es consolidar ACA por consejos comunales y/o comunidades. La unidad base y de vigor para la vida del sistema es la comunidad.
- La asamblea es insustituible. La lucha contra la democracia representativa implica que nadie se asuma representante de nadie. Las vocerías y sistematización de experiencias implican una responsabilidad extrema en el reconocimiento constructivo de la diversidad y búsqueda de puntos de consenso o de construcción colectiva.
- Las Asambleas deben ser convocadas en puntos con horario y espacialidad acorde a la dinámica funcional de la comunidad, garantizando la participación, y no empleándola como instrumento de sesgo de la misma. La clave es la suma.
- La información levantada debe ser cargada en el sistema de

cartografiadegestión.mppp.gob.ve con el fin de poder tener tanto los aspectos singulares del plan específico como sistematizar políticas públicas por sector y ámbitos geográficos y tipologías sociales o población objetivo.

- Las necesidades sentidas o nudos críticos propuestos deben encontrar su solución bajo los métodos de gestión Cogestión (CG) y Gobierno Obedencial (GO); las soluciones que puedan ser resultas por Autogestión deben ser también reflejadas y el colectivo debe realizar el debate para construir la solución empleando la misma metodología aplicada en este proceso.
- La ACA comprende situaciones que puedan ser resueltas en el lapso de un (1) año. En caso de ser muy complejo, debe plantearse una solución que permita avanzar en la resolución definitiva de la situación indicada. Sin embargo, para los casos cuyos nudos críticos tengan un horizonte temporal a largo plazo, debe manejarse en una matriz que servirá de insumo para realizar el Plan Estratégico del ámbito abordado.

Comunidades y Comunas que se encuentran por primera vez con la metodología para elaborar el Mapa de Soluciones y ACA.

PASO 1. CONVOCATORIA:

Activación del equipo de trabajo para la planificación-acción.

CONVOCATORIA. Esto lo efectúan los líderes comunales. Ellos realizan la convocatoria a asamblea de ciudadanas y ciudadanos (empleando todas las estrategias que funcionen en el territorio como mensajes telefónicos, papelógrafos, el boca a boca, etc.). Se debe indicar que los voceros deben llevar diagnósticos, registros, proyectos, carta del barrio y cualquier otro material de referencia que sirva de apoyo en el debate, o generarlos en el mismo.

PASO 2. RECONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA LOCAL:

Levantamiento y registro de la situación histórica y su conexión con la situación Actual.

HISTORIA LOCAL. Se construye a partir de información oral, escrita, fotográfica, cartográfica, entre otros, que den cuenta sobre cómo ha sido el proceso de poblamiento del ámbito espacial, como han sido las dinámicas productivas, culturales, de organización de comunal, de incorporación de servicios, entre otros; es decir, se identifican y se registran las situaciones que han producido el espacio tiempo geográfico tal como es hoy. Estos elementos sirven de insumo al momento de identificar causas de los nudos críticos y hacen consiente al colectivo sobre algunas acciones que se han ejecutado y han funcionado, así como de acciones que no han sido efectivas y por lo tanto, no debe incurrirse en el error de aplicar esas acciones nuevamente. Además, ello genera un punto de encuentro y de identidad entre los vecinos y de estos con su territorio. Y como elemento sustancial las causas estructurales de los problemas a las distintas escalas. Al asociar elementos de la vida del barrio o comunidad con dinámicas sociales del país, permite generar conciencia política y visión sistémica.

Este paso se ejecuta a partir del debate abierto entre los participantes, quienes

expresan de manera abierta y plena sus impresiones sobre hechos ocurridos en ese espacio en un tiempo determinado. Se debe elegir una persona que registre lo comentado. La carta del barrio suele ser un documento que concentra la historia local. Se debe instar al colectivo a profundizar en este ejercicio al momento de realizar su Plan de la Patria Comunal (Plan Estratégico), ya que es crucial forme parte estructural en dicho plan el levantamiento y registro de la situación histórica y su conexión con la situación Actual.

PASO 3. NUDOS CRÍTICOS Y POTENCIALIDADES

Construcción de la Cartografía Participativa. En asamblea se expone la metodología para la construcción de Mapa de Soluciones y ACA.

- Este componente es crucial ya que es la construcción de la percepción colectiva del espacio geográfico. Genera identidad así como la aproximación colectiva, ya no individual, de las necesidades, problemas, nudos críticos y soluciones colectivas.
- Para este proceso se debe listar en plenaria, las necesidades sentidas que afectan al colectivo, esto será insumo para construir el mapa de nudos críticos. Se debe atender la definición del problema, relaciones de causalidad y efectos, localización y áreas de impacto, población afectada, tiempo y recurrencia del problema.
- En la plenaria el facilitador solicita que el colectivo dibuje en un papelógrafo, pizarra o en hojas, el croquis de su ámbito espacial (Consejo Comunal o Comuna) y plasme en él los nudos críticos según como lo perciben, es decir, no tiene que obedecer a la geometría clásica, ni guardar relaciones de escala específica desde el punto de vista técnico, tamaño entre los objetos que se encuentran en el espacio; lo que sí es fundamental es que contenga la identificación del consejo comunal, de la comuna, que indique fecha de elaboración, debe contemplar una leyenda que describa el significado de lo dibujado. Así mismo, debe contener los hitos del territorio, es decir los espacios relevantes para la comunidad, tales como: puntos de encuentro, plazas, torres eléctricas, paradas de autobuses, casas comunales, entre otros; en otras palabras, todos aquellos fundamentos que le dan identidad a ese espacio. Realizado este proceso se tendrá elaborado el Mapa de Nudos Críticos.
- Este ejercicio se replica para la elaboración del mapa de potencialidades, sólo que en este caso se dibujará los elementos que sirven de soporte para el desarrollo de la comunidad, es decir, todos aquellos que signifique una fortaleza u oportunidad para su desarrollo. Estos componentes pueden ser de infraestructura, equipamiento, pueden ser intangibles como la organización comunal, fuerza de trabajo técnica, especializada u obrera, etc.
- Tener presente que la cartografía debe contener una leyenda que refiera los componentes que están en la poligonal: nudos críticos, potencialidades (según sea el caso), componentes referenciales con su simbología, debe indicar la fecha

de elaboración, el título, el nombre de la comuna o del consejo comunal y/o organizaciones sociales.

- El ejercicio debe ser en asamblea, con la máxima participación. No es una tarea ni requisito mecánico. Es una acción política. Este ejercicio garantiza que la percepción de los voceros quede plasmada en cada mapa.
- Luego de estos ejercicios y en función del debate realizado, en colectivo debe priorizar 3 nudos críticos que pasarán a la ACA. En este punto es importante recordar los elementos.
- En la aplicación de la metodología, en los tiempos planteados, manteniendo precisión y respeto del tiempo-, el rol de facilitador es fundamental, teniendo mucha cautela en no coartar de manera brusca e impositiva el debate, en aras de cumplir estrictamente con los tiempos sugeridos. Cada comunidad tiene una dinámica diferente.
- **Es importante señalar** que el equipo que acompaña al facilitador que coordina la actividad, va tomando notas de forma pública, en papelógrafos, sobre elementos significativos que se expresan en el debate, tales como: ideas que aportan a la identificación de las causas, planteamientos que pueden ser abordados por autogestión, actores que podrían apoyar en la resolución de los nudos críticos, entre otros.

PASO 4. MAPA DE SOLUCIONES Y AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN (ACA)

Para esta jornada deben estar convocados los sectores que pueden tener alguna incidencia en la resolución de los nudos críticos, y en dinámica asamblearia los voceros presentan al colectivo lo desarrollado en la jornada de trabajo anterior, de la cartografía social y participativa. Seguidamente, el facilitador pasará a presentar la dinámica de esta jornada que consiste:

- En plenaria, el facilitador expone los componentes de la matriz para construir el Mapa de Soluciones y la ACA (se muestra más adelante).
- Dependiendo del orden de magnitud de la comunidad se puede asumir uno o varios espacios de trabajo. Lo que debe garantizarse es el conocimiento y participación de todos y no segmentar los resultados.
  - ✔ En el primero de los casos, cada consejo comunal plasma sus 3 nudos críticos en un papelógrafo y los responsables institucionales van pasando por cada mesa para apoyar en la identificación de causa y planteamiento de solución, en el tema que le corresponde.
  - ✔ En el segundo de los casos, se organizan tres mesas de trabajo en función de los nudos críticos identificados y los responsables institucionales se incorporan a la mesa que le corresponde. Desarrollan la matriz de la ACA y al analizar el debate,

en plenaria, se plasma la información de cada mesa en una sola matriz trazada en un papelógrafo.

- Es importante que los participantes tengan a la vista los materiales trabajados en la jornada anterior, ya que las potencialidades identificadas deben servir de apoyo en la resolución de los problemas e identificación de recursos, los diagnósticos, proyectos y documentos que tengan los voceros también son insumos. Igualmente, si los voceros consideran que en la cartografía existen algunos elementos importantes que quedaron.
- Para el llenado de la matriz se tiene un tiempo estimado de 2 hora y media, aproximadamente. Cada mesa de trabajo elige un vocero que explicará en plenaria lo debatido.
- En el documento titulado 3R.NET. 6 Líneas estratégicas de acción un método de solución revolucionario de problemas, se encuentran los ejemplos para la redacción para los nudos críticos y las soluciones es la planteada.
- Finalizado el llenado de la matriz se pasa a plenaria para compartir lo desarrollado en cada mesa. · En la plenaria, una vez finalizado la exposición de las ACA, la comunidad queda con el compromiso de elaborar el mapa donde se visualicen las soluciones, mapeando la localización de las soluciones.
- A continuación el formato para elaborar la Agenda Concreta de Acción:

AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN

COMUNA: FECHA:

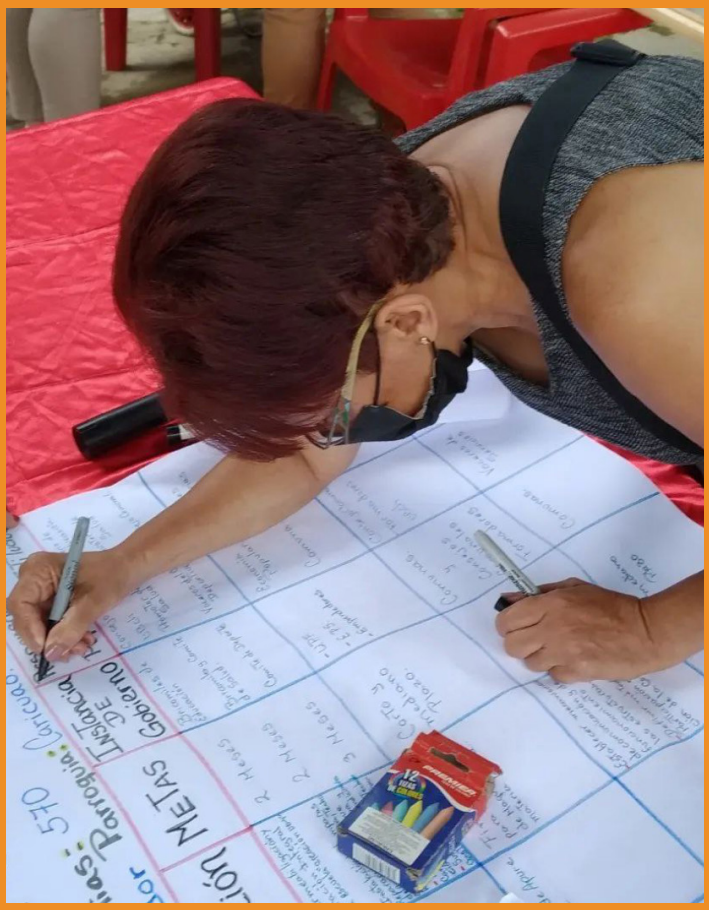
CONSEJO COMUNAL: LUGAR:

Nudos críticos	Localización de los nudos críticos	Potencialidades	Solución	OG/GO	Recursos	Actores involucrados	Seguimiento	Contactos / institucionales y comunitarios
Necesidades sentidas	Localización de las necesidades sentidas	La potencialidades son las fortalezas y las oportunidades con las que se cuentan para atender las necesidades sentidas	Planteamiento para solucionar el nudo crítico	Se indica CG si la solución se aborda bajo el método congestión y GO si se aborda desde el Gobierno Obedencial	Recursos necesarios para ejecutar la solución planteada (financieros, humanos, físicos, cognoscitivos, etc.)	Se indica quienes participan en la solución	Se identifican los avances	Contactos telefónicos institucionales y comunitarios para el seguimiento

PASO 5. REGISTRO Y SEGUIMIENTO

Con el fin de atender y hacer seguimiento a las 3 necesidades priorizadas en el ACA, los resultados de la plenaria o asamblea deben ser registrados en la plataforma mediante el enlace: https://cartografiadegestión.mppp.gob.ve






Mapa de Soluciones
Metas
Plazos
Indicadores



“Creo que con la Agenda Concreta de Acción nosotros los Comuneros y las Comuneras vamos a hacer un trabajo ejemplar en los territorios y vamos a decirle al mundo que desde Venezuela sí se puede, sí lo estamos logrando con el apoyo de nuestro gobierno revolucionario. Creo que sí vamos a avanzar y vamos a concretar y vamos a dar soluciones oportunas y respuestas inmediatas a nuestra comunidad”.

Giovanny Rojas
Comuna Socialista José Félix Ribas, de Antímano

“Desde las comunidades nosotros venimos haciendo los mapas de problemas, de soluciones y con las herramientas que nos brinda la planificación popular tenemos mapeado, (...) tenemos bien dibujado en todo el territorio nacional las problemáticas y así buscar grandes soluciones”.

Edwar Atencio
Vocero sector Cacique Urquía, parroquia Caraballeda La Guaira

Hay un esfuerzo enorme de un colectivo, que es nuestro poder popular, en construir nuevos métodos de gobierno y que esos métodos de gobierno lleguen y permeen a los ministerios, a la agenda nacional del Estado, para que alcancemos la meta fundamental que es construir un Estado popular, un Estado revolucionario y que no tengamos más diferenciaciones del Estado por un lado y las organizaciones por otro.

“Creo que con la Agenda Concreta de Acción nosotros los Comuneros y las Comuneras vamos a hacer un trabajo ejemplar en los territorios y vamos a decirle al mundo, que desde Venezuela sí se puede, si lo estamos logrando con el apoyo de nuestro gobierno revolucionario. Creo que sí vamos a avanzar y vamos a concretar y vamos a dar soluciones oportunas y respuestas inmediatas a nuestra comunidad”.

Giovanny Rojas
Comuna Socialista José Félix Ribas, de Antímano

“La Agenda Concreta de Acción (ACA) es el Plan Concreto para incidir en la realidad en el corto y mediano plazo. Desde el Mapa de Soluciones, que presenta la visión global de la situación actual y la ruta de construcción del futuro, se prioriza de manera colectiva los problemas más sentidos y las acciones inmediatas, construyendo la agenda de trabajo en el corto plazo. Es una agenda de lucha, con saldos políticos organizativos para el cambio de la realidad concreta. Define: Objetivos, Soluciones a Implementar, Metas y Seguimiento.

El Mapa de Soluciones y el ACA tienen una dimensión profunda en las 3R de la Nueva Etapa de Transición al Socialismo. Su objetivo es la transformación radical del Estado mediante la solución concreta de problemas, con profundo protagonismo popular.


Lanceros de la Vict
AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN
COMUNA "LANCEROS DE LA VICTORIA"
AREA PROBLEMA
METAS
RESPONSABLES DEL PODER POPULAR


AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN AC
COMUNA "LANCEROS DE LA VICTORIA"
AGENDA
ÁREA
PROBLEMA
DIRECCIÓN
SOLUCIÓN
METAS
INSTANCIA DE GOBIERNO
RESPONSABLES DEL PODER POPULAR
SOCIAL
ECONÓMICO PRODUCTIVO
POLÍTICO ORGANIZATIVO
POLÍTICO TERRITORIAL





"DESAFÍOS EN LA RUPTURA DE PARADIGMAS DE LAS 3R. NETS: LOS NUEVOS MÉTODOS EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y PRAXIS REVOLUCIONARIA DEL ESTADO"



EL MOMENTO HISTÓRICO

La Revolución Bolivariana es una apuesta, con elementos inéditos, a los modelos políticos del mundo. El momento político actual se caracteriza por una inflexión del tiempo de resistencia al tiempo de ofensiva, en la batalla, con síntomas en lo social, político y económico.

EN LO SOCIAL

- Blindaje de los mecanismos de protecclón y ampliación hacia las necesidades de desarrollo humano. Sistemas de salud y educación. Servicios. Satisfacción de necesidades sociales de alimentación, vestido, y vivienda. Recreación y cultura. Construcclón humanamente gratificante al socialismo.
- Atención a las asimetrías y desigualdades sociales como secuela y contradicciones de la guerra.

EN LO ECONÓMICO

- La inflexión económica, hacia una etapa de crecimiento en resiliencia. Desarrollo del mercado interno y producción nacional, como tejido económico de una nueva etapa. Generación de nuevas fuentes y metabolismo virtuoso de la renta.

EN LO SOCIAL

- Mirada estratégica en el 2030 como ciclo de vida del país.
- Una fuerte cohesión de base nacional y máximo interés en el desarrollo soberano de la República, de defensa de la integridad territorial y de los objetivos superiores de desarrollo, producción nacional, potencial del bono demográflco, base productiva, nueva territorialidad y descolonización para el desarrollo.

EL DEBATE DEL MODELO Y LOS NUEVOS DESAFÍOS

A la revolución Bolivariana se le pretendió poner contra la pared y desacreditar al socialismo como alternativa para los pueblos del mundo. La inflexión económica como esfuerzo propio y no concesión imperial, los resultados políticos en la región y el mundo, las formas de enfrentar la pandemia; voltean sin triunfalismos la mirada sobre los modelos de sociedad en el mundo.

La ofensiva de las 3R NETS, el 1x10, el mapa de soluciones y el ACA, suponen una lucha táctica de enraizamiento y actualización de los métodos de lucha y gobierno, en una dirección estratégica de construcción del socialismo, centrados en construir nuevos métodos más eficientes y eficaces pero fundamentalmente en la obligación de un salto cualitativo en la edificación de un Estado Popular y Revolucionario, constituido por democracia directa en su agenda programática de necesidades, en sus métodos de gestión en la forma de toma y ejecución eficiente de las decisiones. Constituir el gobierno por pueblo, como elemento de reconexión de agenda hacia la edificación de las nuevas mayorías y cohesión de la base social bolivariana y nacionalista.

Son elementos distintivos del modelo revolucionario de Venezuela:

A. **Democracia participativa y protagónica,** lo que significa un elemento radical en la teoría política y construcción de los modelos de democracia y la democracia directa, a nivel del mundo.

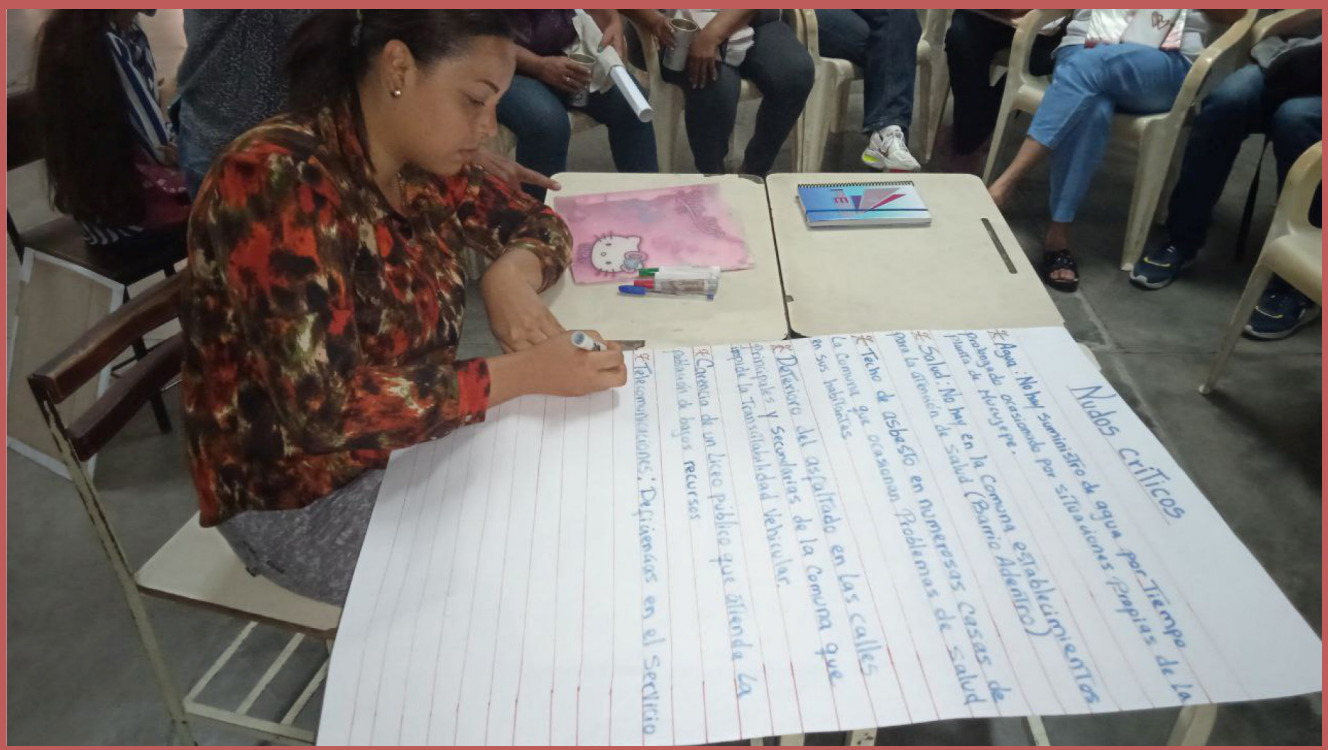
B. La planificación se edifica como un proceso de **planificación-acción,** pública y popular, para el ejercicio pleno de la democracia y construcción auténtica del **Estado popular y revolucionario.**

C. **Construcción de la Agenda de Lucha local,** comunitaria para el saldo político organizativo de base, unificación concreta de los movimientos sociales, en el territorio.

D. **Asumir a la comunidad como epicentro,** para reconstruir la cotidianidad y el mapa de necesidades y soluciones, y construir la **Nueva Agenda Programática de Necesidades de Gobierno.**






Nudos Críticos
Agua. No hay suministro de agua por tiempo
prolongado ocasionado por situaciones propias de la
planta de Hungría.
Salud. No hay en la Comuna establecimientos
para la atención de Salud (Puesto Asistencial)
Falta de asfalto en numerosas cuadras de
La Comuna que ocasionan Problemas de Salud
en sus habitantes.
Deterioro del asfaltado en las calles
Principales y Secundarias de la Comuna que
impide la Transitabilidad Vehicular.
Ausencia de un liceo público que atienda la
demanda de bajos recursos.
Telecomunicaciones. Deficiencias en el Servicio

El desafío del presidente Nicolás Maduro es la formulación de un nuevo Estado popular, democrático, radicalmente revolucionario, asumiendo la agenda programática de necesidades populares y la transformación del Estado.

La Agenda Programática de Necesidades de la Revolución nace del Mapa de Soluciones, es decir que el Mapa de Soluciones tiene una expresión en la escala local, pero también una expresión en la escala nacional.

El Mapa de Necesidades es nuestra agenda de ruta, nuestra ruta de acción.

El Mapa de Soluciones y el ACA tienen una dimensión profunda en las 3R de la Nueva Etapa de Transición al Socialismo. Su objetivo es la transformación radical del Estado mediante la solución concreta de problemas, con profundo protagonismo popular.

AVANCES AL MOMENTO

1. Se ha generado un amplio **proceso de formación** sobre los métodos del Plan de la Patria para construir la cartografía social y participativa, el mapa de soluciones y la ACA comunitaria. A la fecha, han pasado por distintas fases y momento de formación, más de 868.794 personas para el 2022.

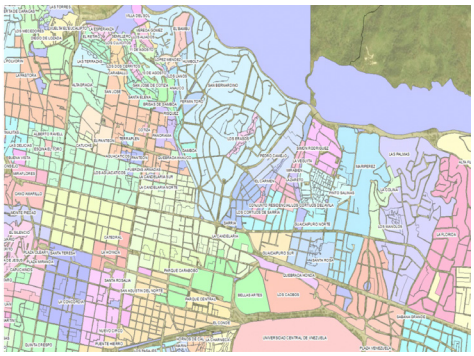
2. **Despliegues territoriales**, autónomos, con órdenes de operaciones en el poder popular; en especial en Comunas y Consejos Comunales, Mesas de servicios asociado al Congreso de Servicios, Somos Venezuela, entre otros.

3. Se ha generado un proceso de **georreferenciación del poder popular**. Esto tiene como fin:

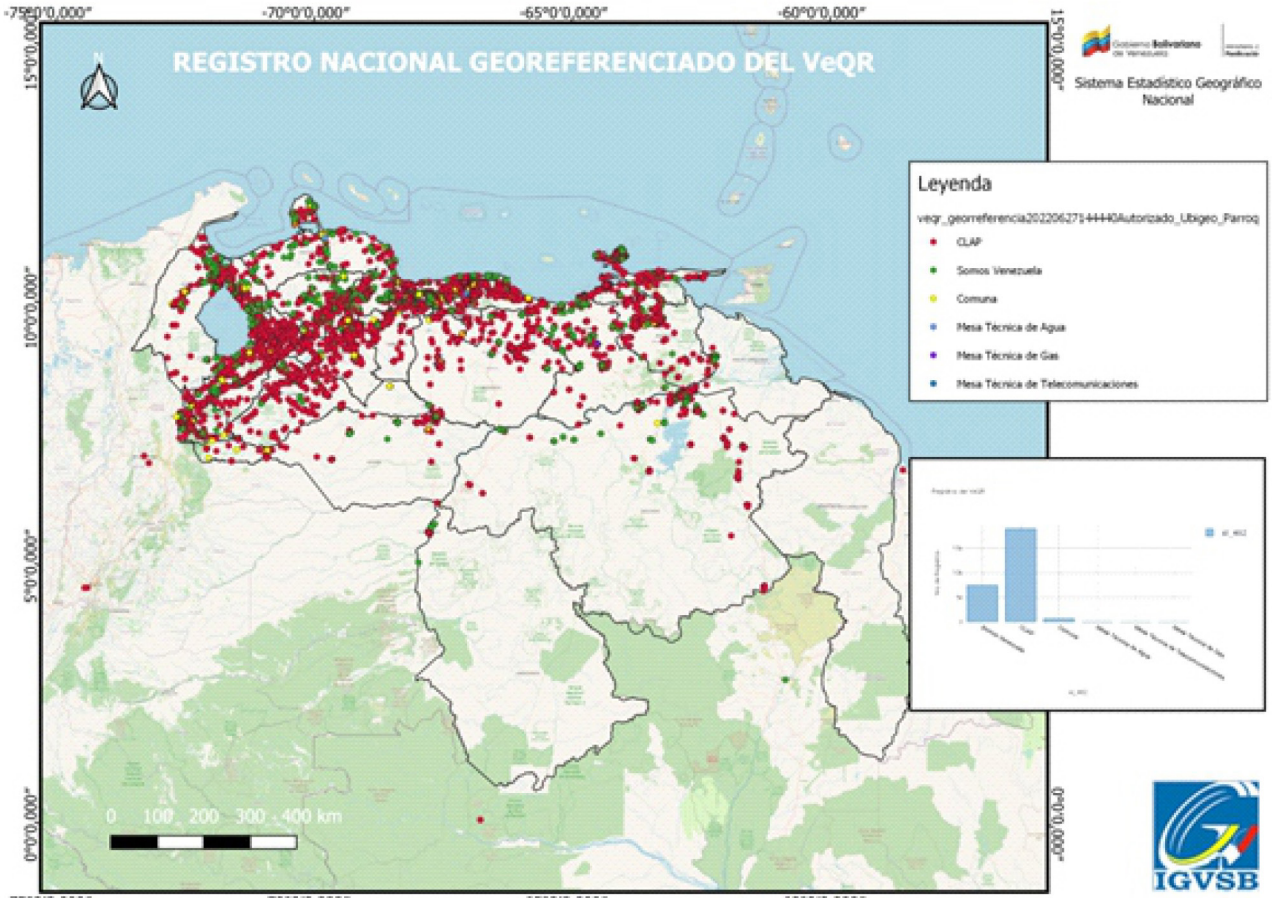
    a. Georreferenciar las distintas fuerzas del Poder Popular.
    b. Construir el Diccionario Nacional de Comunidades.
    c. Delinear presencia en cada una de las comunidades y niveles de atención.
    d. Correlación de las comunidades por tipología, con la población objetivo.
    e. Relación con la carga de la sistematización de las necesidades del mapa de soluciones local.
    f. Construcción de la Agenda de Políticas Públicas Revolucionarias, el Mapa de Soluciones Nacional.

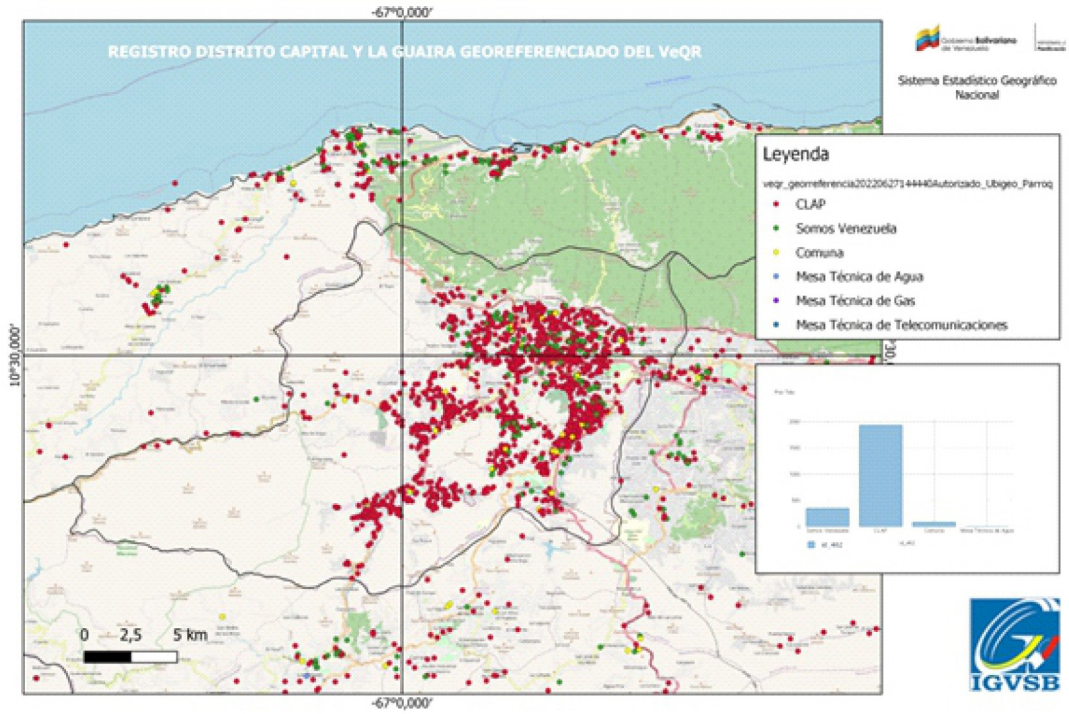
Este elemento es fundamental a efectos de delinear: todo el trabajo, el fuego concentrado que como Estado se hace en las comunidades y al mismo tiempo para generar políticas públicas por población objetivo, de forma de maximizar la eficiencia y eficacia.

Hasta el momento se han efectuado 71 mil procesos de georreferenciación de distintas organizaciones del poder popular concentrando 54 mil topónimos de comunidades distintas, 38 mil de estos en áreas urbanas. Este diccionario de comunidades, georreferenciadas y asociadas a la base censal, será elemento clave, científico para el direccionamiento y precisión de la política pública y el seguimiento e indicadores de la misma.



Ejemplo de cartografía base por comunidades. Se parte de la cartografía de las 289 mil manzanas identificadas en el país y los nombres o topónimos registrados de las mismas por proceso censal, comunidades y georreferenciación.


REGISTRO NACIONAL GEOREFERENCIADO DEL VeQR
Sistema Estadístico Geográfico Nacional
Leyenda
vegr_georreferencia20220627144440Autorizado_Ubigeo_Parroq
CLAP
Somos Venezuela
Comuna
Mesa Técnica de Agua
Mesa Técnica de Gas
Mesa Técnica de Telecomunicaciones
-75°0'0,000"
-70°0'0,000"
-65°0'0,000"
-60°0'0,000"
15°0'0,000"
10°0'0,000"
5°0'0,000"
0°0'0,000"
0 100 200 300 400 km
IGVSB


REGISTRO DISTRITO CAPITAL Y LA GUAIRA GEOREFERENCIADO DEL VeQR
Sistema Estadístico Geográfico Nacional
Leyenda
vegr_georreferencia20220627144440Autorizado_Ubigeo_Parroq
CLAP
Somos Venezuela
Comuna
Mesa Técnica de Agua
Mesa Técnica de Gas
Mesa Técnica de Telecomunicaciones
-67°0,000'
10°30,000'
0 2,5 5 km
IGVSB


ROSA ROJAS
MARTINEZ







“Estamos haciendo trabajo con la Georreferenciación que es para ubicar la mesa técnica en un mapa y así ver las problemáticas que hay en la comunidades”

Roberto Landaeta
Mesa técnica Nueva Pelucin, Parroquia La Vega

La georreferenciación, como un proceso orgánico que parte de las propias comunidades, arroja grandes fortalezas dado que se puede ubicar en el territorio donde hacen presencia las organizaciones sociales y cuáles de ellas confluyen en un mismo espacio geográfico.

Esta herramienta en combinación con el Mapa de Soluciones logrará visualizar espacialmente en el territorio las diferentes dificultades, potencialidades y soluciones de las comunidades según su tipología social; permitiendo el diseño de políticas públicas dirigidas a cada sector de acuerdo a su tipología.

“Esta georreferenciación es saber los nudos críticos que tenemos dentro de nuestras comunidades, plasmar en un mapa amplio las soluciones las cuales hemos pedido para nuestras comunidades.”

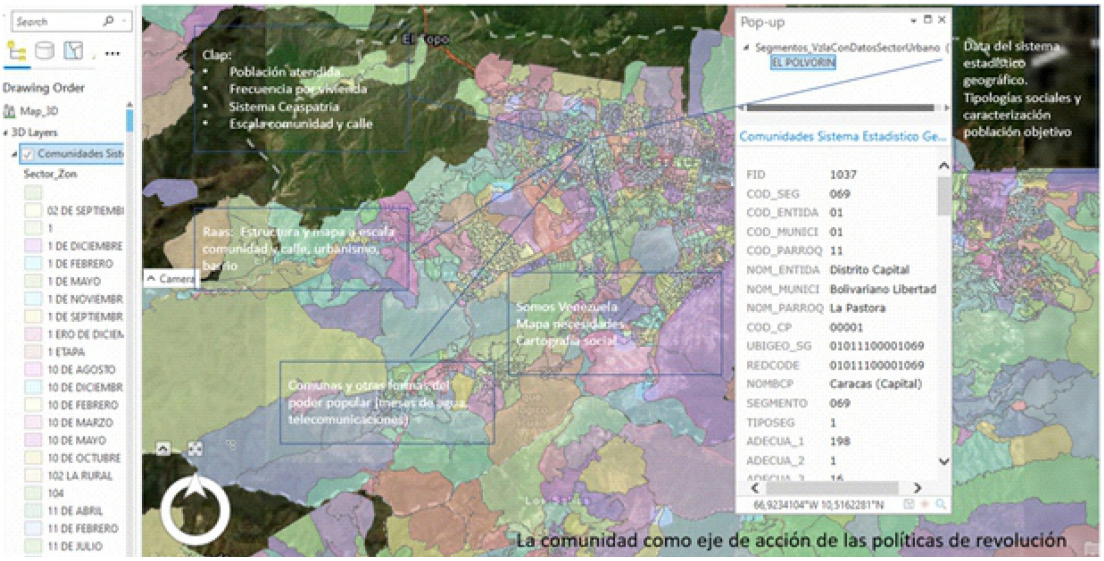
Minely Cartaya
Mesa técnica Alejandra Fuenmayor. Parroquia La Vega

Mediante herramientas sencillas y accesibles a los ciudadanos y el poder popular organizado se obtendrán las coordenadas de las diversas localidades, así como la forma en que los ciudadanos que habitan en las mismas las nombran. A través de la georreferenciación la App VeQR, permite la captación de datos de las organizaciones sociales y ubicación en el territorio en tiempo real, para su posterior validación.

PROCESO DE GEORREFERENCIACIÓN DE INSTANCIAS DEL PODER POPULAR

OPTIMIZACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS HACIA EL BUEN GOBIERNO REVOLUCIONARIO DE SOLUCIONES

Ejemplo real de Sistema de Información Estadístico Geográfico y plataforma conjunta para el Mapa de Gestión Revolucionaria y Cartografía Social y Participativa

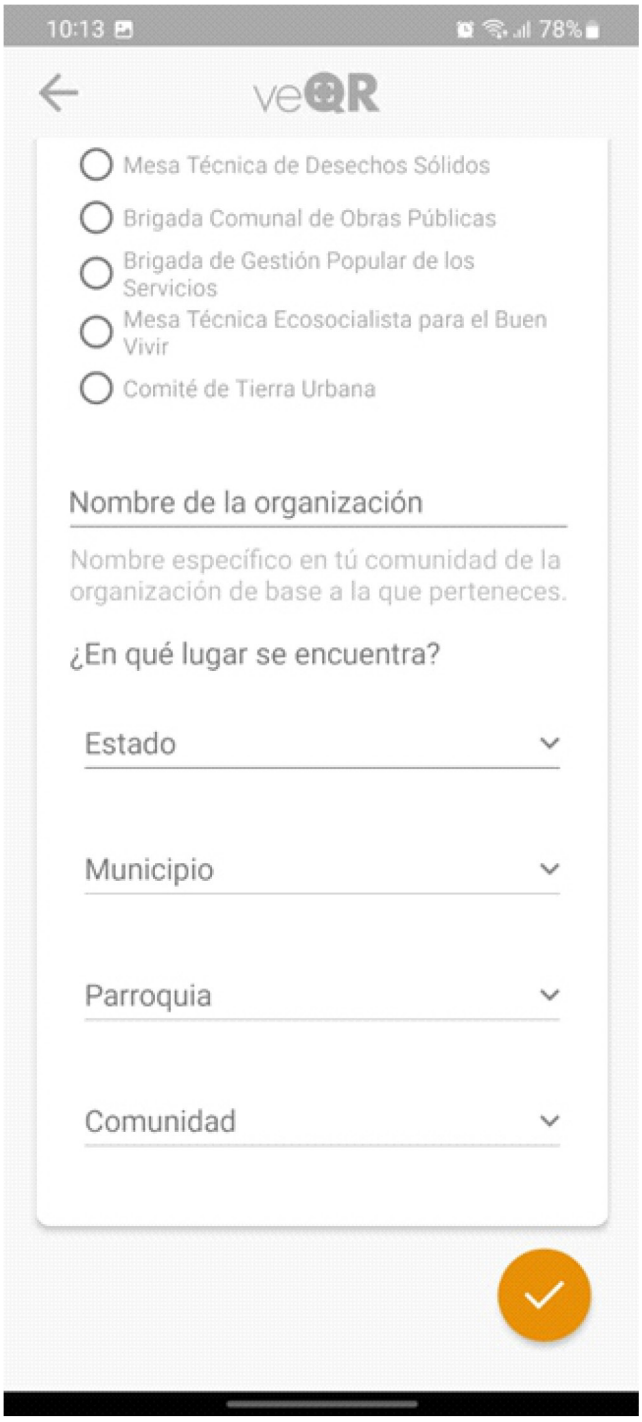





10:12
78%
veQR
Georreferenciación
Poder Popular
Hogares
Registro de jefas y jefes
de Hogares de la Patria
Mercado
Reporte de productos
Semáforo de Acceso
COVID-19
Prevención y Control
COVID-19
Mensajes
Registros
Reportes
Mis QR
Lector QR


10:13
78%
veQR
Georreferenciación
El presente instrumento busca optimizar la territorialización y engranaje de las políticas públicas revolucionarias.
A tal efecto, es sumamente importante, llenar el presente registro desde un lugar céntrico de la comunidad, lejos de los bordes de la misma, con el fin de poder georreferenciar de manera óptima.
10:13
78%
veQR
Georreferenciación
Poder Popular
V - Cédula
Toca para habilitar
el lector de código QR


10:13
78%
veQR
La organización de base del poder popular a la que pertenezco, está asociada al siguiente frente de lucha o trabajo
CLAP
Somos Venezuela
Bases de Misiones Socialistas
Consejo Comunal
Comuna
Casa de Alimentación
Sistema de agregación comunal
Comité Multifamiliar de Gestión
Asamblea de Viviendo Venezolano
Mesa Técnica de Agua
Mesa Técnica de Energía
Mesa Técnica de Gas
Mesa Técnica de Telecomunicaciones
Mesa Técnica de Transporte
Mesa Técnica de Desechos Sólidos
Brigada Comunal de Obras Públicas
Brigada de Gestión Popular de los Servicios
Mesa Técnica Ecosocialista para el Buen Vivir
Comité de Tierra Urbana


10:13
78%
veQR
Mesa Técnica de Desechos Sólidos
Brigada Comunal de Obras Públicas
Brigada de Gestión Popular de los Servicios
Mesa Técnica Ecosocialista para el Buen Vivir
Comité de Tierra Urbana
Nombre de la organización
Nombre específico en tú comunidad de la organización de base a la que perteneces.
¿En qué lugar se encuentra?
Estado
Municipio
Parroquia
Comunidad



CARGA DEL SISTEMA DE MAPA DE SOLUCIONES

A. Se diseñó un sistema a efecto de cargar los nudos críticos, potencialidades y mapas de soluciones de las comunidades y unidades de base sectoriales. En este se registran de manera sencilla los problemas y soluciones, asociados a las asambleas de base. La página del sistema es https://cartografiadegestion.mppp.gob.ve

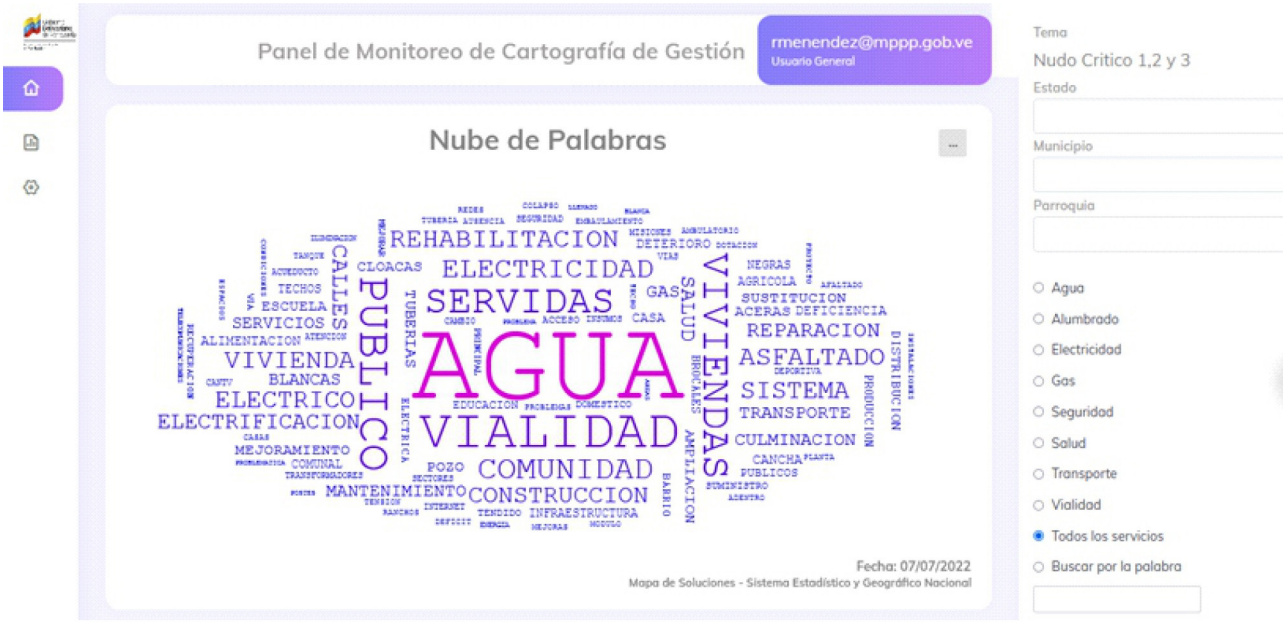
El mismo cruza con la georreferenciación y permite monitorear en línea el proceso, a nivel nacional.

B. A la fecha se han cargado cerca de 10 mil asambleas, sistematizadas en mapas de soluciones. Correspondiendo la mayoría de ellas a formas organizadas del poder popular en comunas y consejos comunales, Somos Venezuela, Bases de Misiones, mesas de servicios y a otros.

El sistema genera, desde las bases de datos no relacionales, Big Data, análisis de las palabras cargadas en los mapas de soluciones, la identificación y priorización de necesidades formulada desde la base.



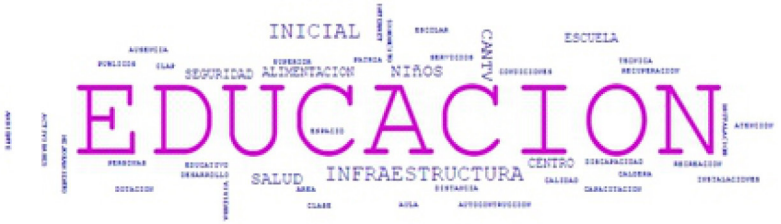
Ejemplo de la plataforma de consulta y carga de información de gestión



Nube de Palabras referente a salud a nivel nacional



Nube de Palabras referente a educación a nivel nacional



Este análisis a nivel de minería de datos, permite ver los principales problemas que se están presentando a nivel nacional, así como en el territorio, sin embargo, se ha avanzado además en la construcción de una tipificación de problemas encontrados, a partir del análisis de los elementos cargados que permite detallar exactamente en qué consisten los problemas encontrados en función de identificar rutas de solución.

Así vemos por ejemplo que, siendo el problema del agua (azul) el más significativo, los temas relacionados con acceso al agua potable y con aguas servidas son los que tienen mayor peso. En el caso de electricidad, el mayor peso está en el alumbrado público, seguido por el funcionamiento del sistema eléctrico (redes, equipamiento, averías), aparece el tema de vivienda relacionado con el acceso a viviendas dignas y con problemas vinculados a la construcción de nuevas viviendas (insumos, proyectos paralizados) en tercer lugar lo relacionado con requerimientos de recuperación y mantenimiento de viviendas existentes.

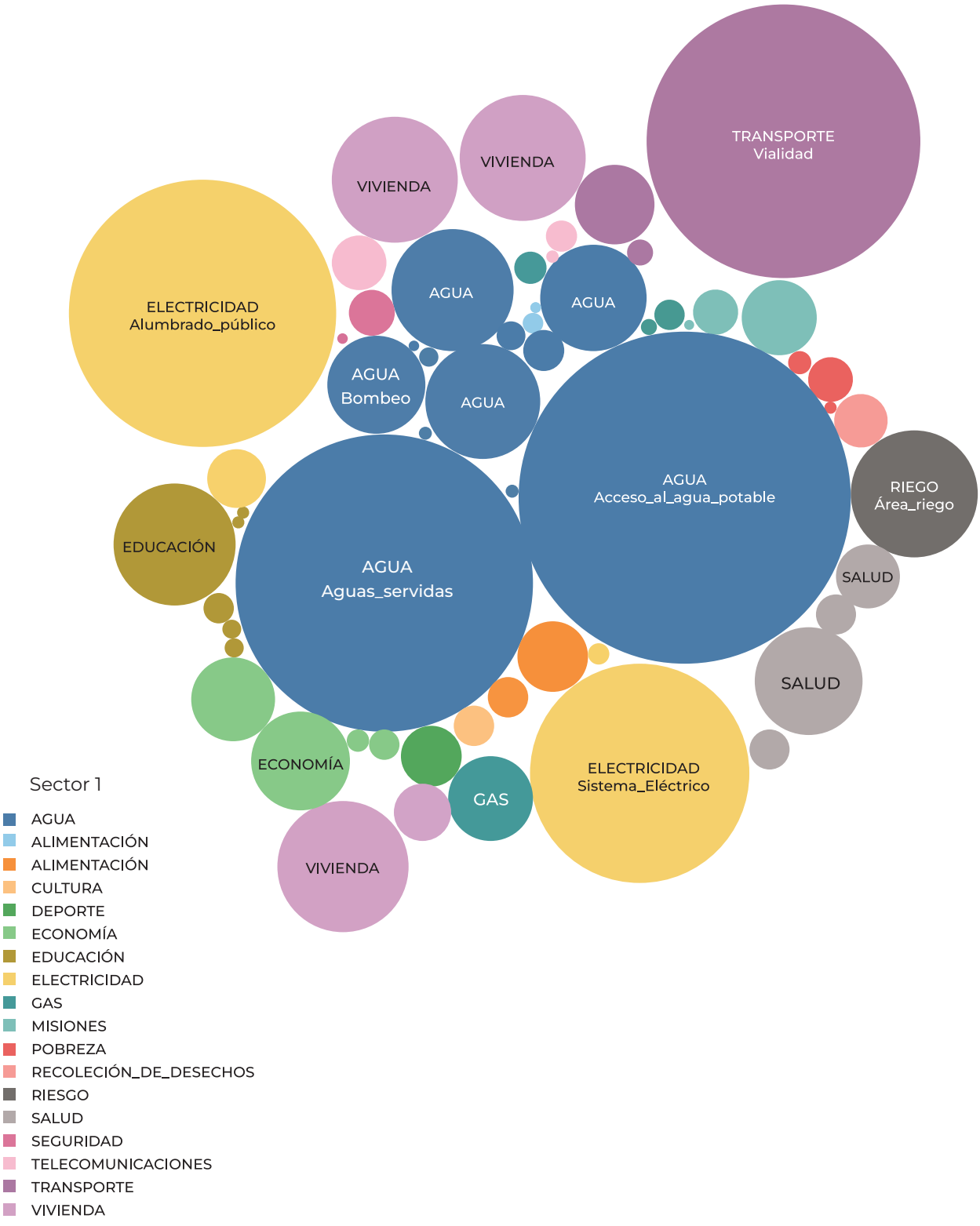
En el caso de los problemas vinculados a educación, tienen un peso muy significativo los relacionados al estado de la infraestructura, seguidos por los temas de gestión y equipamiento. Para salud, los principales problemas tienen que ver con infraestructura, seguido de equipamiento e insumos, gestión y personal de salud.

La lógica del análisis planteado permite precisar no sólo los problemas que hay en la población sino diferenciar cuáles son los más sentidos y de qué manera afectan a las diferentes tipologías sociales. El siguiente gráfico permite ver el peso que tiene cada nudo crítico en las diferentes tipologías, hasta el momento. Es de destacar que la meta es triplicar el número de cargas actuales.



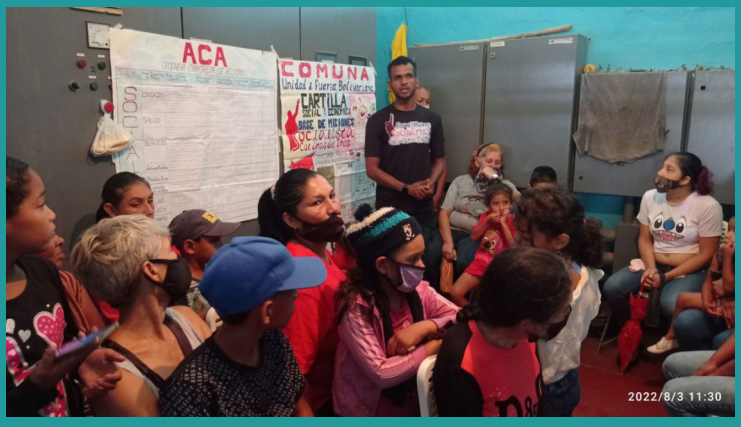
Trabajo político de base, integrado, con sistematización de experiencias para la edificación de nuevas políticas públicas del Estado

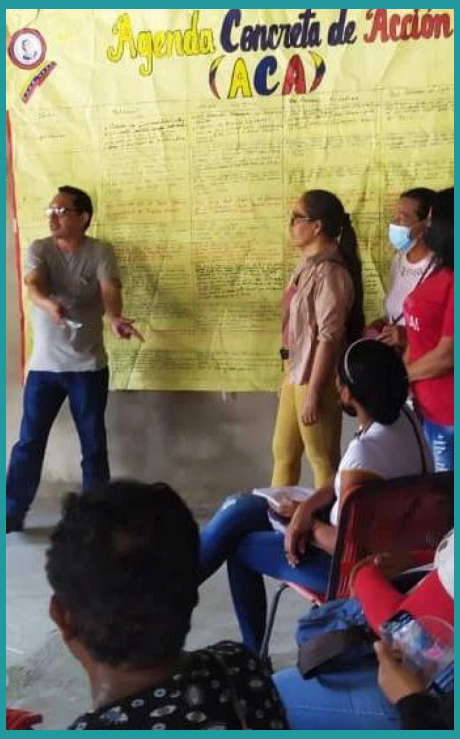
Ejemplo de aplicaciones de mapa de soluciones para diseño de políticas públicas revolucionaria




ACA
Agenda Concreta de Acción
CC Los Libertadores
SOCIAL
Infraestructuras
SERVICIOS
2022/8/4 15:26




ACA
COMUNA
2022/8/3 11:30


Agenda Concreta de Acción
(ACA)


2022/8/2 09:44

“En la Cartografía Social y Participativa realizamos tres mapas: el Mapa de Problemas, el Mapa de Recursos y el Mapa Sociocultural. En la elaboración de los Mapas pudimos identificar los problemas que teníamos en nuestra Comunidad, en nuestros sectores; cada sector marcaba su problemática y la íbamos llevando hacia el mapa”

Mirna Romero
Corredor Ruiz Pineda-Caricuao

“Dibujamos los sectores, las casas que teníamos en alto riesgo, las problemáticas, punto por punto, color por color”.

Deyanira Leal
Carretera Vieja Caracas- La Guaira

“Lo importante aquí es que te dan las herramientas para que tú puedas planificar de forma cartográfica el sector donde tú estás y poder atacar todos los problemas de manera efectiva”.

William Márquez
Corredor Ruiz Pineda-Caricuao.



Asamblea Popular Comuna 19 de Abril PP Calabozo estado Guárico



Comuna “Brisas de Montalbán”, 2022

LOS MAPAS DE SOLUCIONES Y LOS ACA: FUNDACIÓN DE UN NUEVO SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS REVOLUCIONARIAS

"Pero ¿dónde está la Comuna?".
Hugo Chávez Frías, Golpe de Timón.

Construir la democracia participativa y protagónica en el modelo de transición al socialismo venezolano supone desmontar prácticas y lógicas profundamente enraizadas, para construir los modos de hacer de la nueva sociedad que nos planteamos. Esto es cierto en todos los ámbitos: en las instituciones del Estado, las organizaciones sociales, sectoriales y territoriales, espacios productos, educativos, culturales. Romper las prácticas de la democracia representada para el ejercicio directo de la democracia por parte del pueblo es una práctica pedagógica, colectiva, para aprender haciendo, entre todos y todas, cómo se hace algo que ninguno conoce.

Requiere un esfuerzo diario construir y sostener los espacios de participación de base en el espíritu de la Comuna y revolucionar las instituciones para alinearlas con este mandato. Solamente en la resolución colectiva podemos construir las formas de hacer, las soluciones a los problemas que apunten a la transformación del modelo histórico y a la construcción del socialismo.

PLANIFICACIÓN -ACCIÓN - PARTICIPATIVA

> "El Sistema de Planes del Plan de la Patria se fundamenta en el Poder Popular y estimulará el desarrollo pleno de la democracia participativa y protagónica, de base, radical e integral. El sistema de planificación, a todos los niveles, tendrá su sustento en la formulación popular, gestión revolucionaria, seguimiento y contraloría social; debiendo garantizarse la institucionalidad democrática de máxima eficiencia, eficacia y seguimiento del sistema de metas e indicadores del Plan. El Sistema de Planes del Plan de la Patria tendrá a la Comuna como unidad territorial y pivote fundamental en los métodos de gestión y ejecución del plan, en una nueva territorialidad del Estado."
>
> *Ley Constitucional del Plan de la Patria, artículo 8.*

El ejercicio de la planificación es clave en esta construcción, debe estar orientada a la transformación concreta de la realidad: la planificación - acción, y debe convocar y empoderar a los sujetos, en la definición del plan y en su gestión la planificación - acción - participativa.

Se trata de definir colectivamente el destino y construir la viabilidad para alcanzarlo, con la definición detallada de metas, responsabilidades y requerimientos para lograrlo, así como la organización sistémica de las y los actores, recursos, competencias y métodos de gestión y seguimiento.

EL MAPA DE SOLUCIONES Y LA AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN EN LA ESCALA COMUNAL

El ejercicio de construcción del Mapa de Soluciones y de las Agendas Concretas de Acción es una ruptura de paradigma en la construcción de la planificación - acción - participación. Tiene su origen en el ejercicio de la cartografía social y participativa y en la construcción del Plan de la Patria Comunal, la expresión del Plan de la Patria de la Nación en la escala comunal y comunitaria. En la metodología de trabajo se parte de la visual del espacio que se habita a través de la cartografía social y participativa, en un ejercicio participativo en el que la comunidad dibuja su espacio de vida e identifica los nudos críticos, potencialidades y más aún, al identificar las soluciones dibuja el futuro de su territorio. Junto al espacio que habitan trabajan el tiempo a través de su historia local que explica de dónde vienen, cuáles son las causas históricas que explican los problemas que encuentran en su territorio, cómo fue su poblamiento, reconstruye la identidad del sitio al tiempo que la explica. ¿Qué puede ser más concreto que esto?

Este ejercicio apunta al empoderamiento colectivo, desde el entendimiento de su realidad actual para plantearse otro futuro, en el proceso se construye saldo organizativo en torno a un programa definido colectivamente y permite, desde la organización de base, tener clara y sistematizada la agenda de lucha y las tareas para avanzar.

En el ejercicio que se ha venido construyendo, de planificación popular al nivel comunitario, se parte del reconocimiento de los problemas que afectan a la comunidad y del entendimiento de las relaciones de causalidad que los explican, en el enfoque de escogencia estratégica se identifica raíces de los problemas y se agrupan los que responden a causas comunes, la clave está en entender con la máxima claridad los problemas que enfrentan, asumiendo las herramientas con que cuentan; las potencialidades, en función de plantear soluciones factibles: El Mapa de Soluciones.



Fases de elaboración del Mapa de Soluciones y ACÁ

Una vez identificado el Mapa de Soluciones de la comunidad se hace un ejercicio de priorización colectiva, con la participación de todos y todas, en función de, a partir de un entendimiento profundo de los problemas que afectan a la comunidad y las causas que los explican, definir, de manera correcta, las prioridades y horizontes temporales del Plan. Se define entonces la Agenda Concreta de Acción: qué cosas se deben atender en lo inmediato, o bien porque son más urgentes para la comunidad o porque afectan de manera más sentida a algunos y deben atenderse de forma prioritaria o bien porque la implementación de la solución puede darse de manera más inmediata.

La Agenda Concreta de Acción es la definición de las prioridades inmediatas y la manera en que se organizan para conseguirlas, pero su definición no implica desentenderse de los demás temas, la planificación comunitaria debe permitir ordenar en el tiempo la gestión, sin generar falsas expectativas, poniendo lapsos factible para ir atendiendo y resolviendo de manera progresiva los temas, en el corto, mediano y largo plazo.

¿DÓNDE ESTÁ LA COMUNA?

Que la Agenda Concreta de Acción, los Planes de Desarrollo Comunal y Comunitario y el Plan de la Patria en la Comuna, deben regir la acción de gobierno (el gobierno popular y las instituciones) en el territorio en que hace vida la organización de base, es dificil de discutir. Es tal vez la expresión más concreta de la democracia directa. Es cierto que todavía hay dificultades para que esto sea una realidad, pero al menos está instalado en la lógica que debe ser así.

Esta realidad, innegable en el territorio comunal, en la escala local, no es directamente evidente en las escalas de agregación superiores. Ese espacio de la asamblea, la estructura organizativa, clara, definida, de las instancias de organización comunitaria, no necesariamente está claro en espacios mayores.

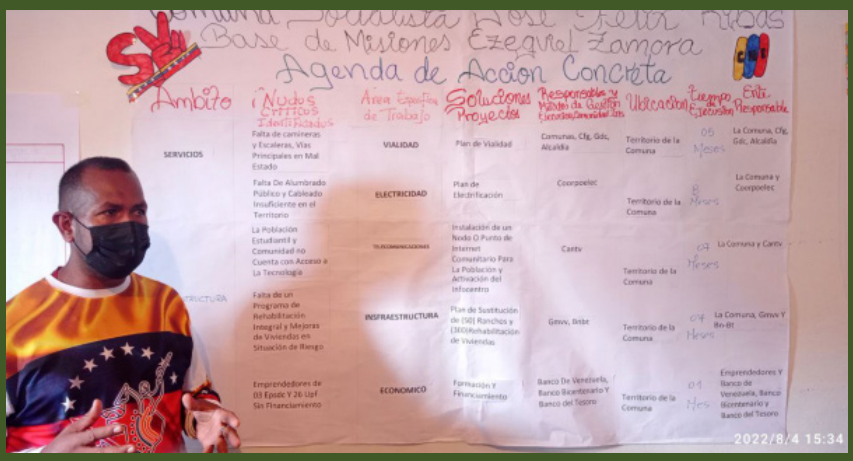
En la Comuna, además, diariamente se ejerce el concepto de la agregación sin mayores complicaciones. Cuando una serie de Consejos Comunales se agrupan en una sola Comuna está muy claramente definido que existen instancias que agregan: cuando se hace el Plan de Desarrollo Comunal se engrapa juntos todos los Planes de Desarrollo Comunitario, sino que el Plan de la Comuna agrupa los temas comunes e incorpora nuevos temas, que son relevantes para el territorio de la Comuna pero que probablemente no se ven en la escala de la comunidad; del mismo modo, las decisiones no se llevan a una sola mega asamblea en la que asisten todas y todos los habitantes de todas las comunidades; el Parlamento Comunal agrupa a las voceras y voceros, que llevan la voz de cada una de las asambleas comunitarias.

Esto no es necesariamente tan claro en el nivel municipal, subregional, regional, nacional. ¿Cuál es el espacio de agregación, de participación vinculante de las voceras y voceros en estas escalas? ¿Cómo se incorpora la participación directa en los planes y en la gestión en el municipio, en la subregión, en la región y en las decisiones del ejecutivo nacional?

La organización popular es el signo de la revolución bolivariana, se ha avanzado y ensayado en métodos de consulta y participación, con mayor o menor éxito, siempre

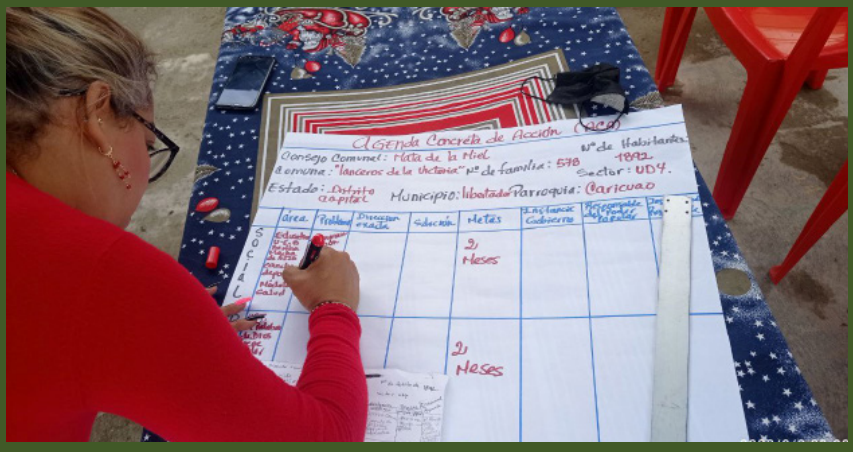
en diálogo permanente con el pueblo. Sin embargo, es necesario aún consolidar, y es un mandato de la Ley Constituyente del Plan de la Patria, un Sistema de Gobierno Popular, con expresión en las diferentes escalas, que tenga en cada caso actores y métodos de gestión y toma de decisiones claramente definidos, así como los recursos para cumplir con las metas. La pregunta es ¿cómo el espíritu de la Comuna permea en todos los niveles de gobierno, de manera vinculante, en una visión sistémica que finalmente agrupa en el Estado-Nación y en la unidad dentro de la diversidad?

La tarea finalmente es la construcción de la parte de "Poder Popular" en los Ministerios del Poder Popular y en todas las instituciones del Estado. Lograrlo entonces implica construir instancias de participación,así como se va de la asamblea comunitaria en el Consejo Comunal al Parlamento Comunal en la Comuna, en cada una de las escalas, muchas de estas instancias están definidas en la Ley. Y ¿cómo se construye herramientas para sistematizar las propuestas garantizando que no desaparezca la democracia de base en el proceso, pero que tampoco se singularicen las experiencias?


Base de Misiones Ezequiel Zamora
Agenda de Acción Concreta
Ámbito
Nudos Críticos Identificados
Área Específica de Trabajo
Soluciones Proyectos
Responsables y Mesas de Gestión
Ubicación
Tiempo de Ejecución
Ente Responsable
SERVICIOS
Falta de cammeras y Escaleras, Vias Principales en Mal Estado
VIALIDAD
Plan de Vialidad
Comunas, Cfg, Gdc, Alcaldía
Territorio de la Comuna
05 Meses
La Comuna, Cfg, Gdc, Alcaldía
Falta De Alumbrado Público y Cableado Insuficiente en el Territorio
ELECTRICIDAD
Plan de Electrificación
Corpoelec
Territorio de la Comuna
8 Meses
La Comuna y Corpoelec
La Población Estudiantil y Comunidad no Cuenta con Acceso a La Tecnología
Instalación de un Nodo O Punto de Internet Comunitario Para La Población y Activación del Infocentro
Cantv
Territorio de la Comuna
02 Meses
La Comuna y Cantv
Falta de un Programa de Rehabilitación Integral y Mejoras de Viviendas en Situación de Rango
INSFRAESTRUCTURA
Plan de Sustitución de (50) Ranchos y (300)Rehabilitación de Viviendas
Gmvv, Inhbi
Territorio de la Comuna
04 Meses
La Comuna, Gmvv Y Bm-Bt
Emprendedores de 03 Epsdc Y 26 Upf Sin Financiamiento
ECONOMICO
Formación Y Financiamiento
Banco De Venezuela, Banco Bicentenario Y Banco del Tesoro
Territorio de la Comuna
01 Mes
Emprendedores Y Banco de Venezuela, Banco Bicentenario y Banco del Tesoro
2022/8/4 15:34


AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN ACA
COMUNA "LANCEROS DE LA VICTORIA"
SOCIAL
ECONÓMICO PRODUCTIVO
POLÍTICO ORGANIZATIVO
POLÍTICO TERRITORIAL


AGENDA CONCRETA DE ACCIÓN ACA
COMUNA "LANCEROS DE LA VICTORIA"
AGENDA
AREA
PROBLEMA
DIRECCION
SOLUCIÓN
METAS
SOCIAL
ECONÓMICO PRODUCTIVO
POLÍTICO ORGANIZATIVO
POLÍTICO TERRITORIAL


Agenda Concreta de Acción (ACA)
Consejo Comunal: Nata de la Miel
Comuna: "Lanceros de la Victoria"
Nº de familia: 548
Nº de Habitantes: 1892
Sector: UD4.
Estado: Lotrito capital
Municipio: Libertador
Parroquia: Caricuao
Area
Problema
Dirección exacta
Solución
Metas
Responsable
SOCIAL
2) Meses
2) Meses

“En Colectivo hemos venido identificando tres indicadores, sería la priorización de nuestras debilidades y prioridades de nuestros proyectos”

Mirna Romero
Vocero de Juventud de la comunidad Colina de lnos, Mamera

“Aquí estamos en la Asamblea de Ciudadanos y Ciudadanas para marcar la Agenda Concreta de Acción que viene a brindarnos la solución a nuestro territorio, estamos priorizando los nudos críticos de nuestro territorio, aguas servidas, infraestructura, iluminación; dando respuesta a nuestro Presidente Nicolás Maduro.

El ACA, es una herramienta que nos está involucrando; estamos trabajando mancomunadamente: Instituciones y comunidad; y la idea de nuestro Presidente Nicolás Maduro es que trabajemos todos los que estemos en nuestra comunidades”.

Vocera a la Comuna Socialista José Félix Ribas. Carapita
Carretera Vieja Caracas- La Guaira



Mapa de Soluciones Comuna 19 de Abril Grito de Independencia
en el edo Guárico



Asamblea Popular Comuna José Felix Ribas
Antímano

MAPA DE SOLUCIONES

El Presidente Nicolás Maduro ha instruido ir un paso más allá en este proceso, en el marco de las 3R.NETS. Ha encomendado construir el 1 x 10 del Buen Gobierno, el Mapa de Soluciones y la Agenda Concreta de Acción como líneas para sincronizar la gestión con las necesidades del pueblo, para hacer más transparente y más directamente su participación en la toma de decisiones y para tener mecanismos claros de contraloría y capacidad de exigir a las instituciones.

En función de hecho y a partir del trabajo descrito previamente, de un acumulado de fuerzas dentro de la revolución, se ha trabajado en el siguiente método, sustentado en la cartografía social y participativa, en la historia local, en el método de planificación local del Plan de la Patria, para conectar directamente este ejercicio con la formulación de polítcas públicas como nuevo paradigma. Para ello se ha trabajado el siguiente método:

ORGANIZACIÓN DE BASE Y DEMOCRACIA DIRECTA:

Las comunidades, Comunas y la diversidad de organizaciones de base que confluyen en el territorio, en el método descrito, construyen su cartografía social y participativa, su historia local, realizan el proceso de escogencia estratégica para identificar nudos críticos, potencialidades y soluciones y con ello construyen el Mapa de Soluciones.

Del Mapa de Soluciones priorizamos colectivamente los temas que deben ser atendidos en el corto plazo y acordamos la Agenda Concreta de Acción.

Este proceso es colectivo, asambleario, debe movilizar a la comunidad y permite construir unidad en torno a un programa de lucha acordado colectivamente. En el espíritu de la democracia de base, directa.

HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN



Se ha desarrollado una plataforma, cartografiadegestion.mppp.gob.ve, en la cual todas las organizaciones de base cargan sus nudos críticos, potencialidades y soluciones.

Esto permite tener una visual nacional de las agendas que están auto definiendo las bases, un mapa general de los problemas más sentidos. En ella, se indaga en las relaciones de causalidad que dan cuenta de los problemas, por ejemplo, no se trata sólo de identificar que la prioridad más frecuente es agua, en genérico, sino de entender cuáles son los problemas específicos que están afectando y cómo.

La tarea es precisar los problemas y en función de ello poder definir las estrategias de resolución: el Mapa de Soluciones. ¿Se trata de labores de reparación y mantenimiento? ¿Se requieren grandes inversiones? ¿El problema puede ser resuelto desde la comunidad o es un tema nacional?

Al preguntar además a las comunidades sobre las potencialidades con las que se cuenta se puede construir un plan de atención que involucre esquemas de autogestión y cogestión de aprovechamiento de recursos y potencialidades, y minimización del gasto.

Esto es clave porque es la construcción de un método de gestión del Poder Popular, junto al gobierno, atendiendo y resolviendo los problemas.

La sistematización de la carga en el sistema, que para este momento ronda las 10 mil organizaciones de base participantes, permite que desde el Ministerio del Poder Popular de Planificación se puedan sistematizar las áreas de política, qué problemas se presentan, qué nivel de prioridad tiene y cómo se atenderán.

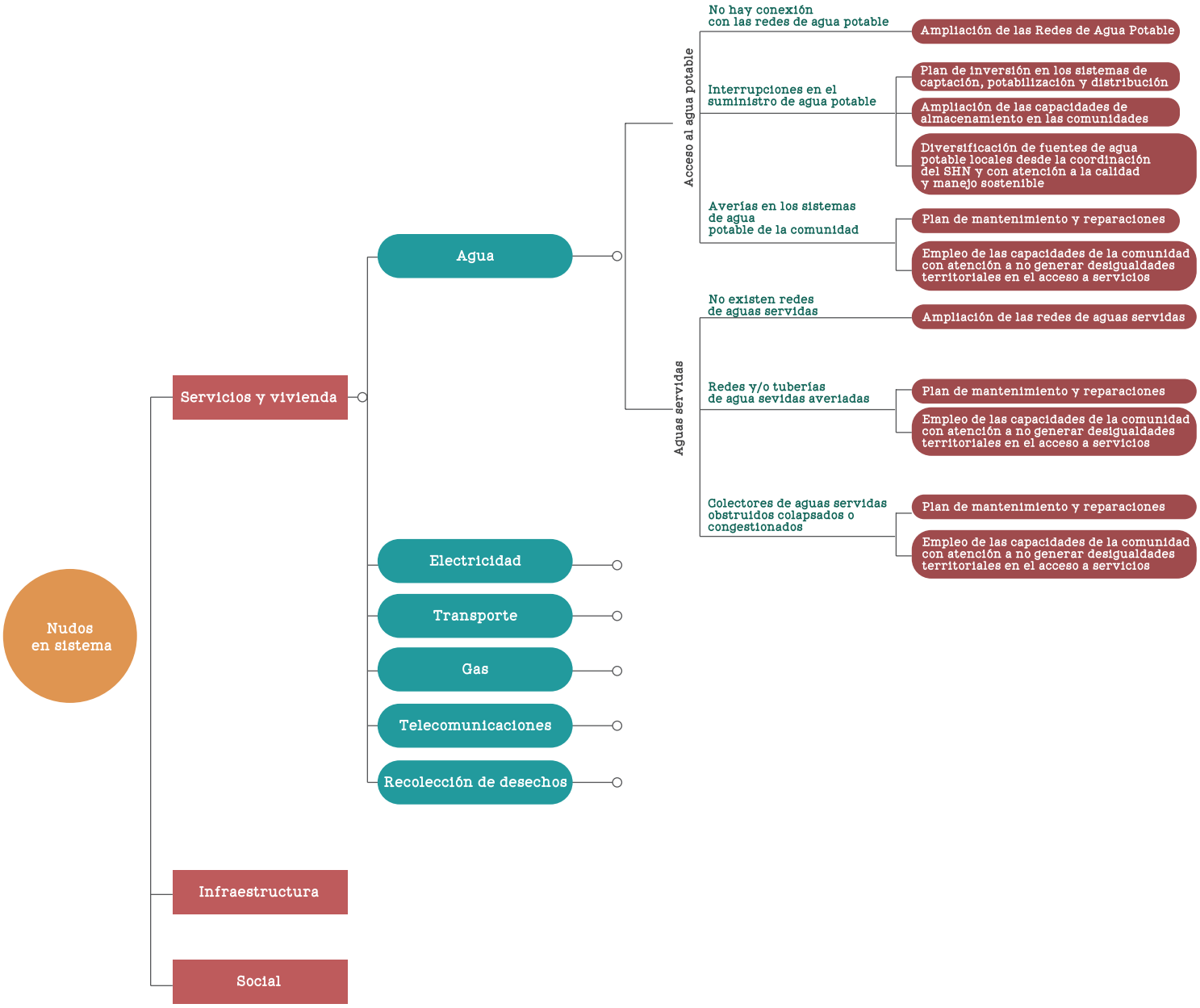
SISTEMATIZACIÓN Y ANÁLISIS SECTORIAL

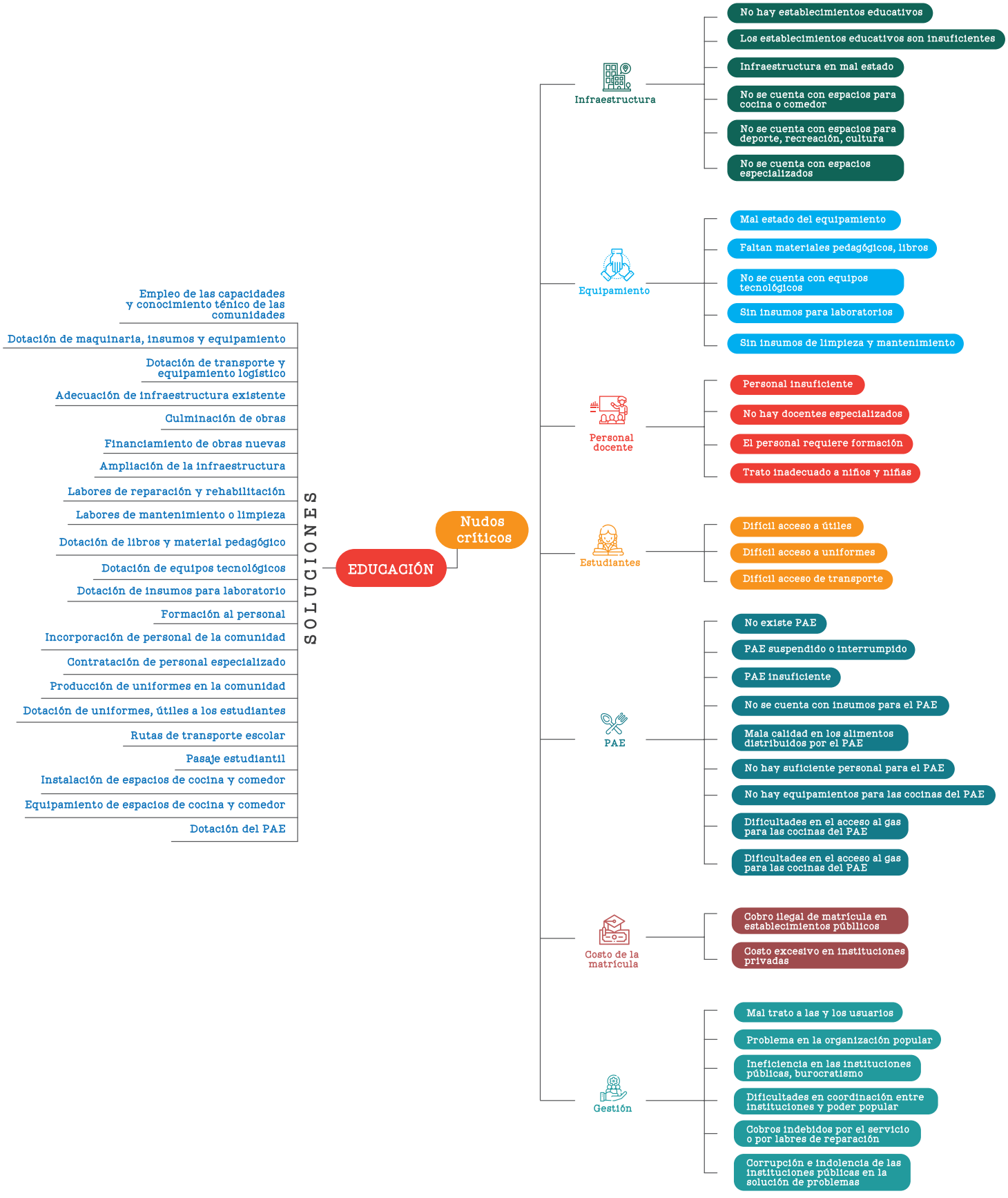
La sistematización de todos los temas cargados en la plataforma ha involucrado diferentes herramientas tecnológicas, de análisis de Big Data, pero también la lectura directa, en función de construir categorías para agrupar, sistematizar e interpretar en clave de tipificar problemas y soluciones.

Para ello se han usado, entre otras cosas, mapas conceptuales de los problemas por cada sector, vinculados a los procesos internos. A manera de ejemplo se presentan algunos:



Ejemplo de nube de palabras por base datos en sistema de problemas mas repetidos

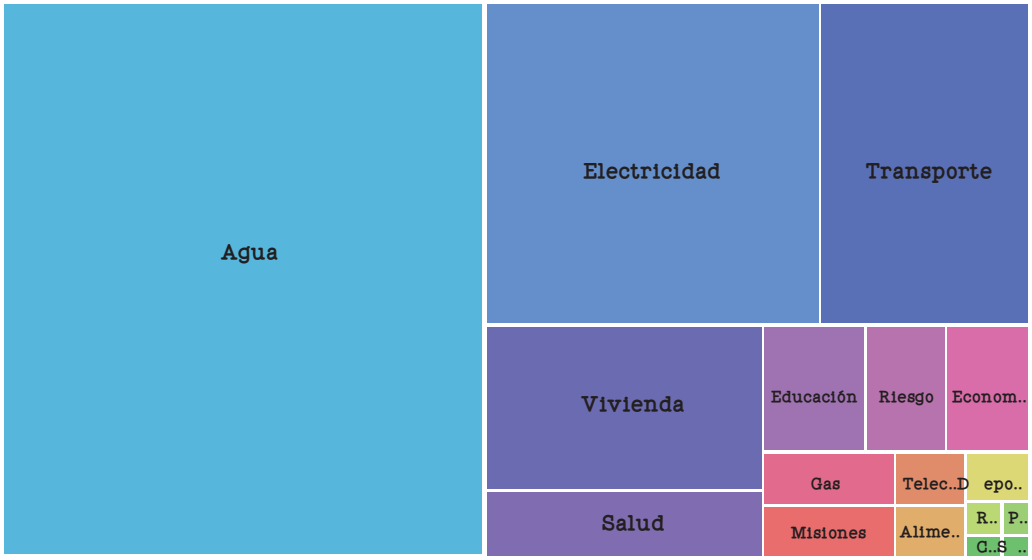

Nudos en sistema
Servicios y vivienda
Agua
Acceso al agua potable
No hay conexión con las redes de agua potable
Ampliación de las Redes de Agua Potable
Interrupciones en el suministro de agua potable
Plan de inversión en los sistemas de captación, potabilización y distribución
Ampliación de las capacidades de almacenamiento en las comunidades
Diversificación de fuentes de agua potable locales desde la coordinación del SHN y con atención a la calidad y manejo sostenible
Averías en los sistemas de agua potable de la comunidad
Plan de mantenimiento y reparaciones
Empleo de las capacidades de la comunidad con atención a no generar desigualdades territoriales en el acceso a servicios
Aguas servidas
No existen redes de aguas servidas
Ampliación de las redes de aguas servidas
Redes y/o tuberías de agua sevidas averiadas
Plan de mantenimiento y reparaciones
Empleo de las capacidades de la comunidad con atención a no generar desigualdades territoriales en el acceso a servicios
Colectores de aguas servidas obstruidos colapsados o congestionados
Plan de mantenimiento y reparaciones
Empleo de las capacidades de la comunidad con atención a no generar desigualdades territoriales en el acceso a servicios
Electricidad
Transporte
Gas
Telecomunicaciones
Recolección de desechos
Infraestructura
Social


EDUCACIÓN
Nudos críticos
Infraestructura
No hay establecimientos educativos
Los establecimientos educativos son insuficientes
Infraestructura en mal estado
No se cuenta con espacios para cocina o comedor
No se cuenta con espacios para deporte, recreación, cultura
No se cuenta con espacios especializados
Equipamiento
Mal estado del equipamiento
Faltan materiales pedagógicos, libros
No se cuenta con equipos tecnológicos
Sin insumos para laboratorios
Sin insumos de limpieza y mantenimiento
Personal docente
Personal insuficiente
No hay docentes especializados
El personal requiere formación
Trato inadecuado a niños y niñas
Estudiantes
Difícil acceso a útiles
Difícil acceso a uniformes
Difícil acceso de transporte
PAE
No existe PAE
PAE suspendido o interrumpido
PAE insuficiente
No se cuenta con insumos para el PAE
Mala calidad en los alimentos distribuidos por el PAE
No hay suficiente personal para el PAE
No hay equipamientos para las cocinas del PAE
Dificultades en el acceso al gas para las cocinas del PAE
Dificultades en el acceso al gas para las cocinas del PAE
Costo de la matrícula
Cobro ilegal de matrícula en establecimientos públicos
Costo excesivo en instituciones privadas
Gestión
Mal trato a las y los usuarios
Problema en la organización popular
Ineficiencia en las instituciones públicas, burocratismo
Dificultades en coordinación entre instituciones y poder popular
Cobros indebidos por el servicio o por labres de reparación
Corrupción e indolencia de las instituciones públicas en la solución de problemas
SOLUCIONES
Empleo de las capacidades y conocimiento ténico de las comunidades
Dotación de maquinaria, insumos y equipamiento
Dotación de transporte y equipamiento logístico
Adecuación de infraestructura existente
Culminación de obras
Financiamiento de obras nuevas
Ampliación de la infraestructura
Labores de reparación y rehabilitación
Labores de mantenimiento o limpieza
Dotación de libros y material pedagógico
Dotación de equipos tecnológicos
Dotación de insumos para laboratorio
Formación al personal
Incorporación de personal de la comunidad
Contratación de personal especializado
Producción de uniformes en la comunidad
Dotación de uniformes, útiles a los estudiantes
Rutas de transporte escolar
Pasaje estudiantil
Instalación de espacios de cocina y comedor
Equipamiento de espacios de cocina y comedor
Dotación del PAE

Esta categorización ha permitido agrupar en áreas los problemas, potencialidades y soluciones que se cargaron en texto abierto desde la comunidad, para identificar prioridades y armar líneas de acción.

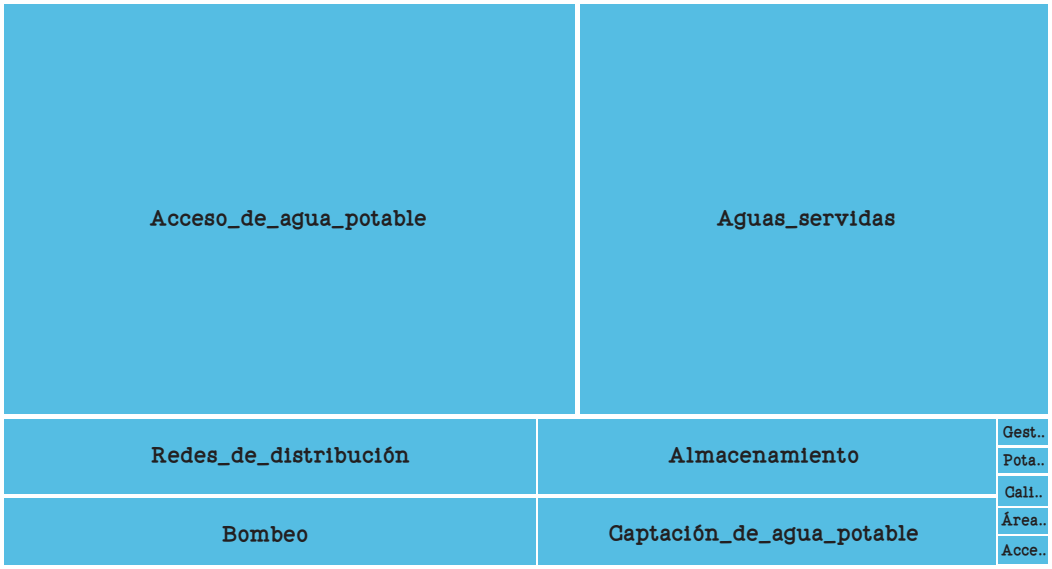
Para los ejemplos vistos, se verá la carga que se tiene en la plataforma, a continuación un "mapa de árbol", el área de cada recuadro es proporcional a la frecuencia con que se ha repetido ese tema en la plataforma:

NUDOS CRÍTICOS POR ÁREA DEL NUDO CRÍTICO



Procesamiento del sistema, áreas de nudo crítico

NUDOS CRÍTICOS POR ÁREA DEL NUDO CRÍTICO



Detalle de nudos críticos en agua, primer nivel

NUDOS CRÍTICOS POR ÁREA DEL NUDO CRÍTICO

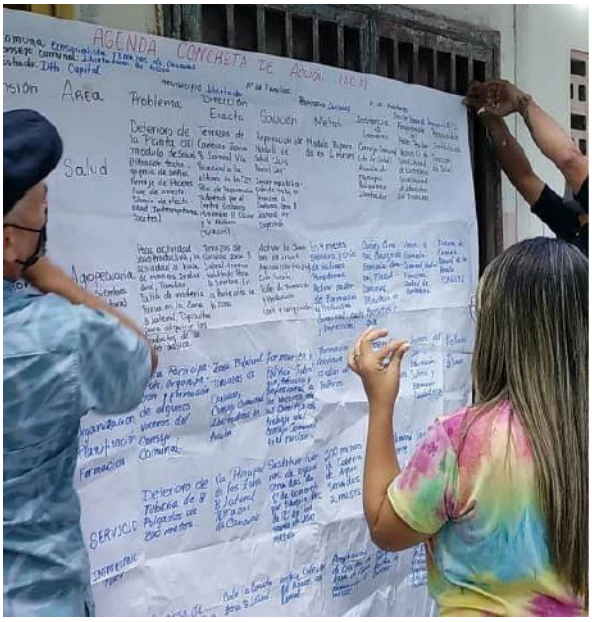
Averías en los sistemas de agua potable de la comunidad	**Interrupciones en el suministro de agua potable**
No hay conexión con las redes de agua potable	**Existe pozo pero..**
Se requieren pozos subterráneos	**Existe pozo pero..**

Detalle de nudos críticos en agua, segundo nivel agua potable

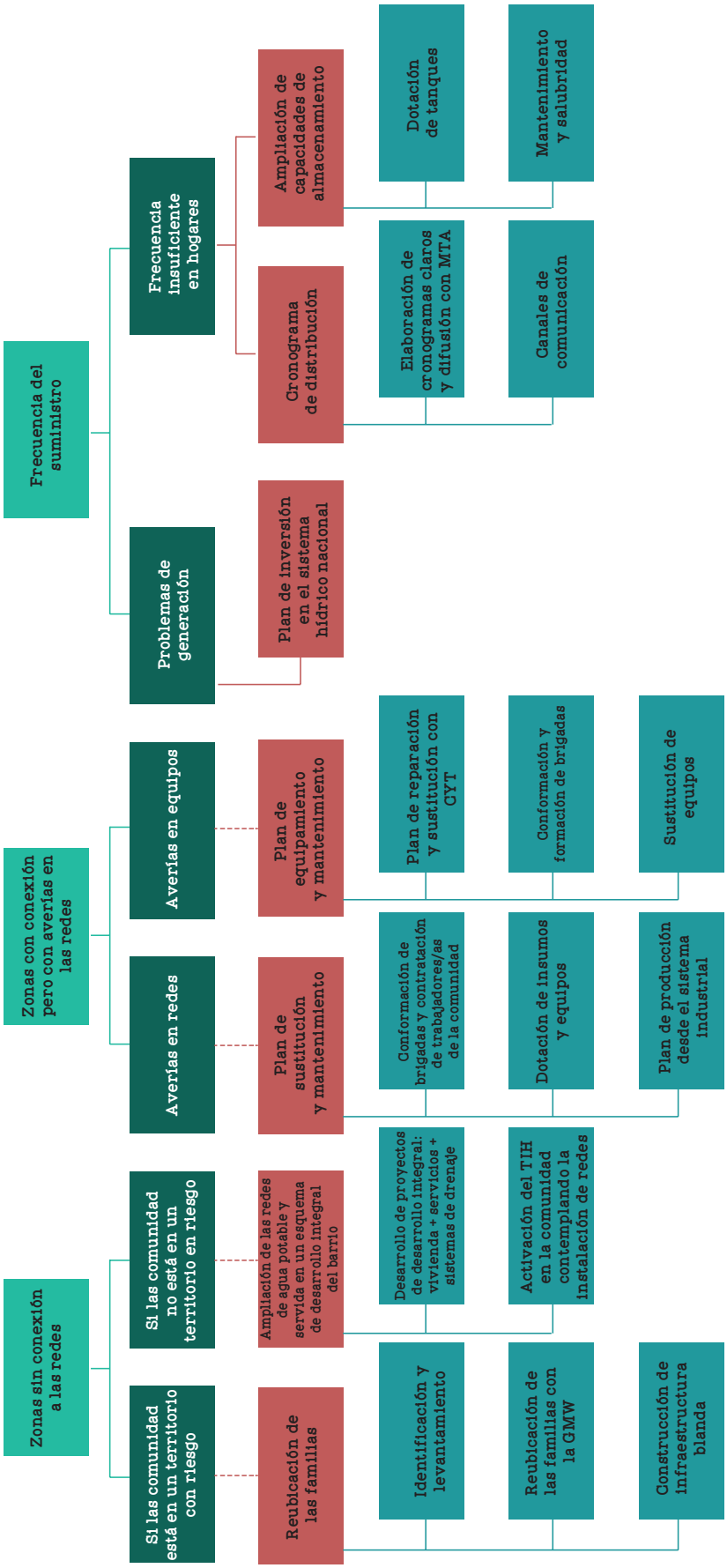
A partir de este análisis se han venido sistematizando entonces las áreas de polisectores. En la lógica de mapear los problemas existentes y sus relaciones de causalidad en conjunto con las organizaciones de base del Poder Popular, este análisis permite:

- Por un lado, identificar y mapear los problemas que existen y las causas que los explican en función de proponer soluciones.
- Igualmente, identificar las prioridades de la población en función de direccionar esfuerzos y recursos.
- La intervención del Poder Popular además, en un esquema de innovación para resolución de problemas permite construir nuevas polítcas y modelos de gestión apuntando a la construcción del socialismo.

A manera de ejemplo, continuando con los que se han revisado se hace el detalle de políticas propuestas para el sector agua, en los nudos más repetidos:



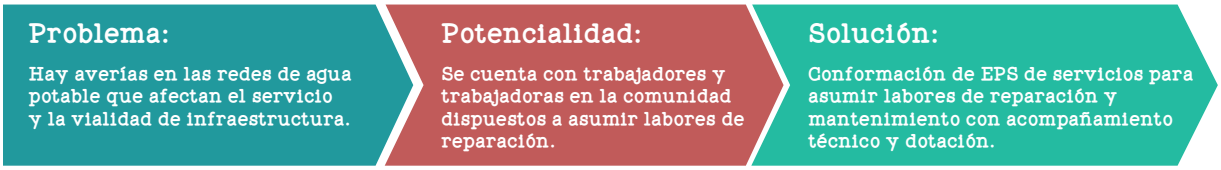
Ejemplo: Agenda Concreta de Acción Consejo Comunal Libertadores Dtto Capital

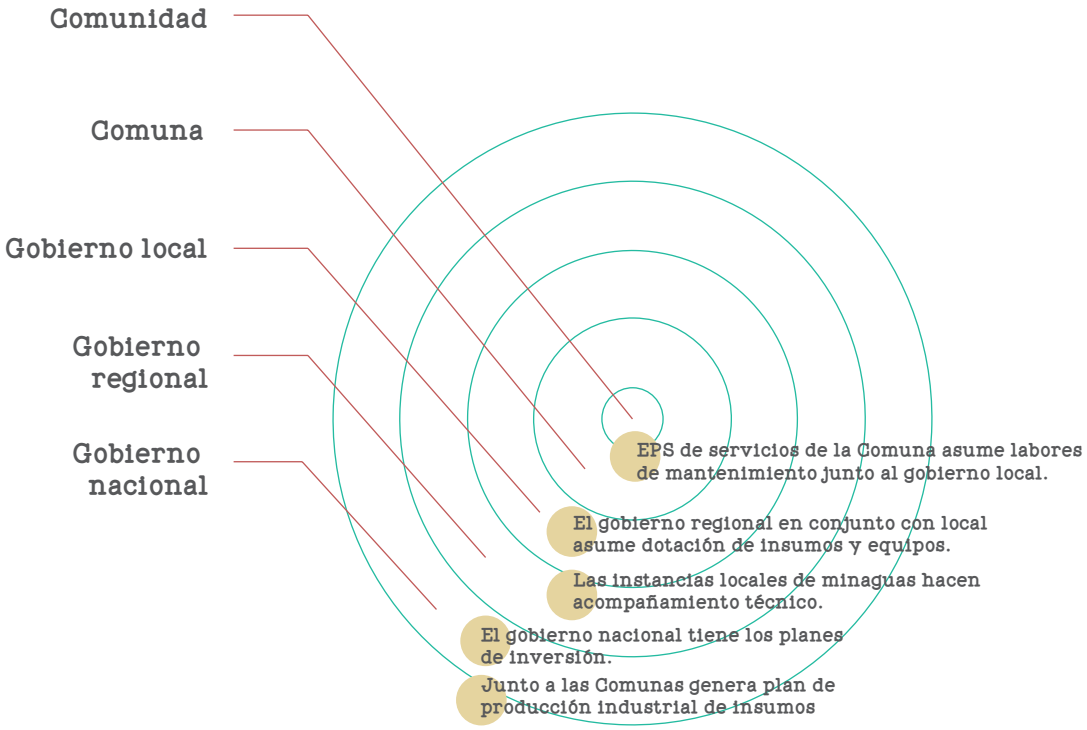

Frecuencia del suministro
Frecuencia insuficiente en hogares
Ampliación de capacidades de almacenamiento
Dotación de tanques
Mantenimiento y salubridad
Cronograma de distribución
Elaboración de cronogramas claros y difusión con MTA
Canales de comunicación
Problemas de generación
Plan de inversión en el sistema hídrico nacional
Zonas con conexión pero con averías en las redes
Averías en equipos
Plan de equipamiento y mantenimiento
Plan de reparación y sustitución con CYT
Conformación y formación de brigadas
Sustitución de equipos
Averías en redes
Plan de sustitución y mantenimiento
Conformación de brigadas y contratación de trabajadores/as de la comunidad
Dotación de insumos y equipos
Plan de producción desde el sistema industrial
Zonas sin conexión a las redes
Si las comunidad no está en un territorio en riesgo
Ampliación de las redes de agua potable y servida en un esquema de desarrollo integral del barrio
Desarrollo de proyectos de desarrollo integral: vivienda + servicios + sistemas de drenaje
Activación del TIH en la comunidad contemplando la instalación de redes
Si las comunidad está en un territorio con riesgo
Reubicación de las familias
Identificación y levantamiento
Reubicación de las familias con la GMW
Construcción de infraestructura blanda

En el desarrollo de estas políticas, además, se da en la lógica del articulo 6 del Plan de la Patria, que dice:

> Artículo 6. (...) El Sistema de Planificación Nacional y Popular deberá adecuar su marco normativo y funcional a efectos de desarrollar una taxonomía espacial de agregación, vinculante, sistémica, entre las distintas escalas detallando en cada caso el sistema de actores, recursos, competencias, seguimiento y gestión y la interacción vinculante entre las escalas (...)"

En la construcción colectiva de soluciones deben definirse, con visión sistémica, quiénes y cómo participan en la implementación de las políticas públicas. Continuando con el ejemplo trabajado del sector agua, se puede ver un ejemplo de política formulado durante un encuentro con Comunas en el estado Lara durante noviembre 2022.





TIPOLOGÍA SOCIAL Y ANÁLISIS ESPACIAL

En paralelo al trabajo descrito, se ha avanzado en la georreferenciación de las organizaciones de base del Poder Popular y la identificación de los nombres de comunidad donde hacen vida.

Este trabajo aunado a los avances del Sistema Estadístico y Geográfico Nacional ha permitido avanzar en la construcción de un Diccionario de Comunidades Nacional, desde la toponimia, el nombre que las personas le dan a su comunidad. Se trata de construir un mapa completo de las comunidades que conforman el país, como el epicentro y espacio de confluencia para la implementación de políticas públicas.

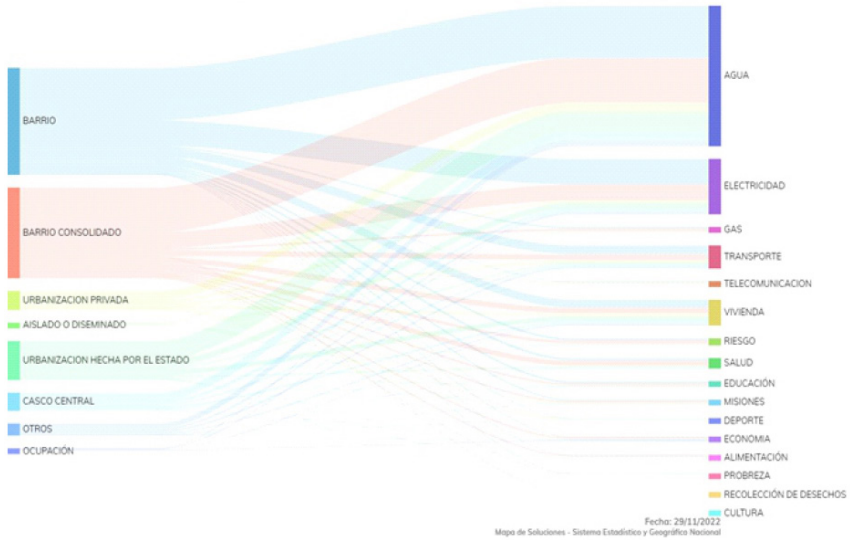
El cruce de este diccionario con las variables estadísticas que se tienen permite identificar de qué tipología social es cada comunidad, al cruzar con la información que arroja la plataforma, se puede cruzar los problemas, potencialidades y soluciones por cada tipología social. ¿Cuáles son las prioridades para el barrio, en espacios urbanos? ¿Cuáles son las prioridades de las personas que viven en urbanizaciones privadas, urbanismos de la GMVV? Esto correlaciona con la estructura de clases de la sociedad.

Adicional, este mapeo permite identificar tipologías de problemas no solo por clase social, sino por las regiones nacionales, sobre la base de las características diferenciadas.

Es un nivel más, el diseño participativo de políticas, pero además su precisión desde un enfoque territorial y de clases sociales.

Esto lleva a una nueva fase en la definición de políticas públicas y planes sectoriales en el marco del Plan de la Patria, la Agenda Concreta de Acción, definida a partir de las prioridades de la población repetido ese tema en la plataforma:

CANTIDAD DE REGISTROS DE TIPOLOGÍA - NUDOS CRÍTICO - SOLUCIÓN

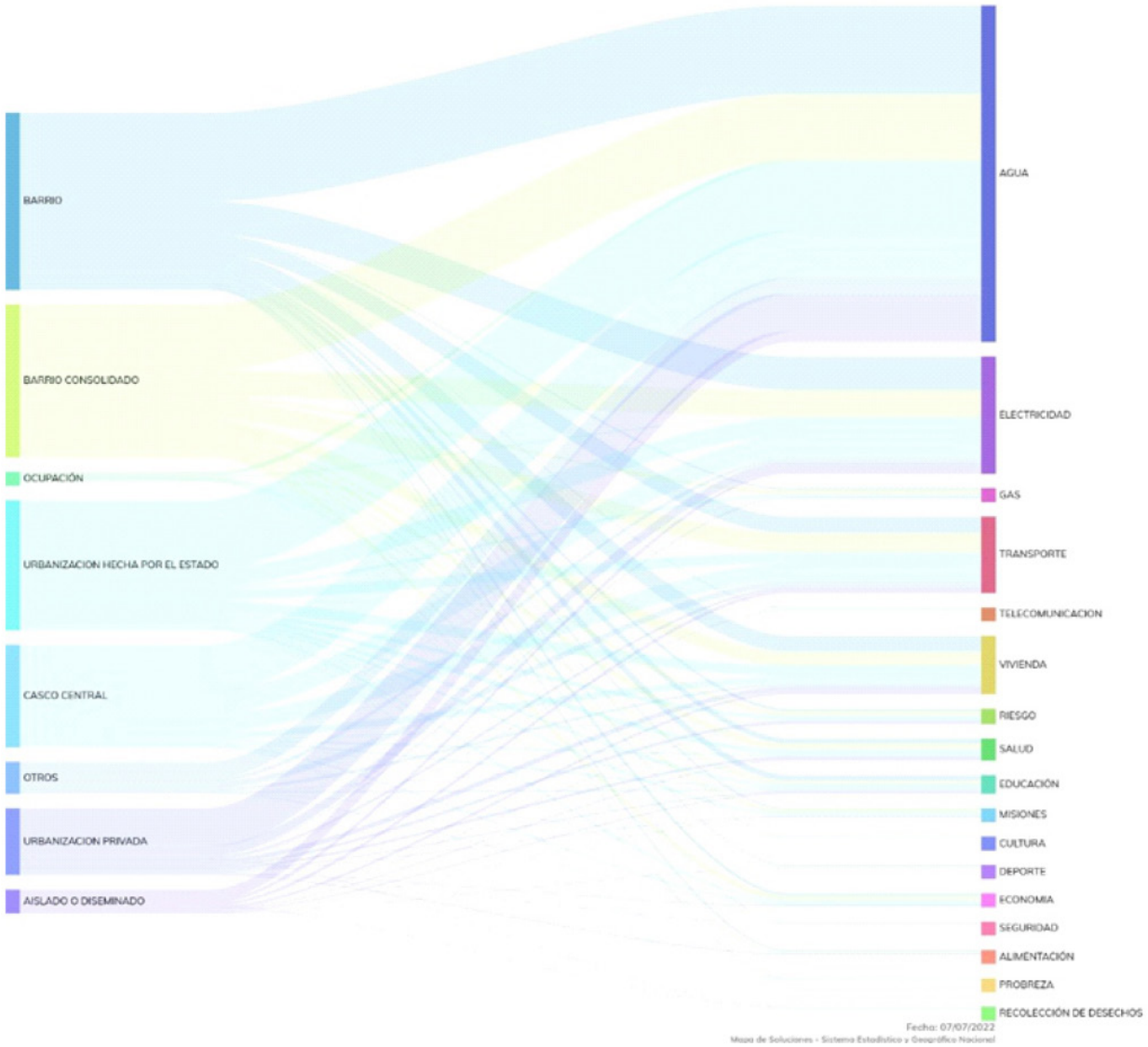


EJEMPLO DE CRUCE PROBLEMAS PRINCIPALES POR TIPOLOGÍA SOCIAL

Cada comunidad es georreferenciada y al mismo tiempo se obtienen los datos que la caracterizan social y económicamente, de forma de delinear indicadores de seguimiento, pero mas aún relaciones de causalidad de los problemas con fines de solución.

El trabajo adelantado en el sistema de Mapa de Soluciones cruza con lo descrito de la construcción del Mapa de Comunidades y con la tipificación urbana a partir de variables estructurales que se ha venido empleando como un enfoque para la caracterización de poblaciones objetivo. Esto va a permitir cerrar un ciclo en el análisis, en un enfoque de tipologías sociales, identificando en cada caso cuáles son los requerimientos, demandas y los kits de políticas públicas a ofrecer. Como ejemplo parcial se puede observar:

CANTIDAD DE REGISTROS DE TIPOLOGÍA - NUDOS CRÍTICO - SOLUCIÓN



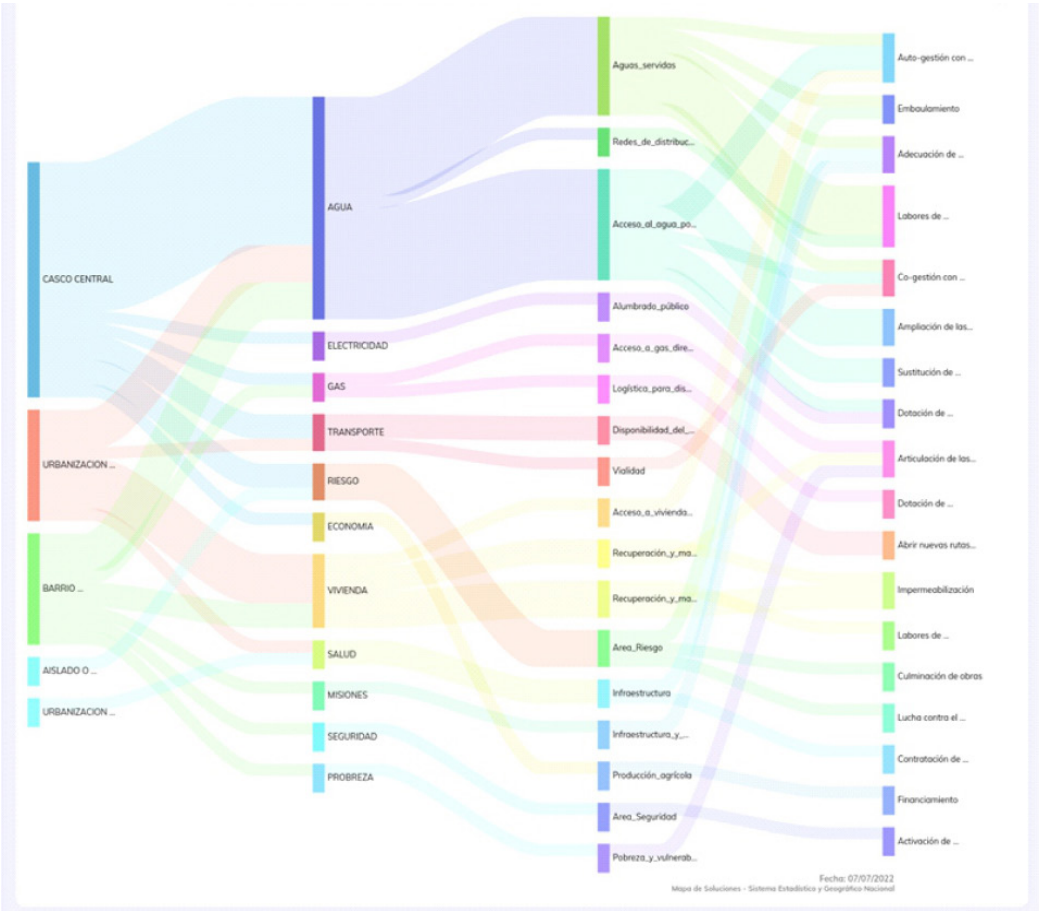
Se puede ver que el problema del agua es el que tiene más peso en general, seguido de vivienda, así como el peso que tiene cada uno de ellos de acuerdo a la tipología. El segundo nivel de análisis permite ver de qué se trata específicamente el tema, por ejemplo, en el caso de agua, se puede ver que en el casco central de las ciudades el problema tiene que ver con el manejo de aguas servidas y las averías en las redes de agua, mientras que en el barrio tiene que ver con el acceso al agua, con frecuencia porque no hay conexión con las redes de agua potable o porque la topología impide que el agua sea bombeada a las partes altas, aunque estén conectadas.

De esto se derivan diferentes líneas de política pública de acuerdo al espacio a abordar.

Por otro lado, en el momento de cargar en el sistema se pide a las organizaciones de base sugerir de quién es la responsabilidad de la resolución de los nudos críticos presentados, bien sea de instituciones del ejecutivo nacional, estadal o municipal, así como esquemas de auto y co-gestión. A continuación, un gráfico en el que se presentan los hallazgos hasta el momento.

Destacan en los marcos cargados un perfil asociado a la necesidad de INTEGRACIÓN DE NIVELES DE GOBIERNO, ASUMIENDO AL POPULAR, COMUNAL Y COMUNITARIO, COMO UNA FORMA Y ESCALA DE GOBIERNO.

CANTIDAD DE REGISTROS DE TIPOLOGÍA - NUDOS CRÍTICO - SOLUCIÓN



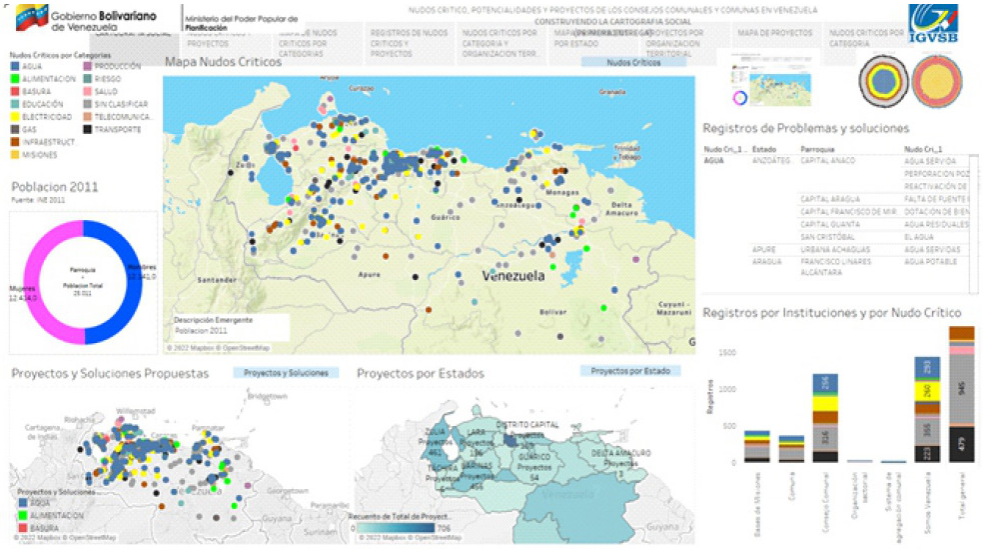
NUEVO PARADIGMA EN LA FORMULACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS:

Las políticas públicas se definen desde la sistematización de los temas priorizados por las organizaciones de base, con los recursos que se han identificado en el territorio y a partir de esto se especifican para cada sector, según el método del Plan de la Patria, los requerimientos precisos de inversión, maquinaria, tecnología, talento humano, materiales y servicios que dispone cada sector para cumplir los objetivos prioritarios del 2022-2024.

Del espíritu de la Comuna, que ha sido el espacio fundamental de nuestra resistencia en estos años, surgen esquemas de trabajo innovadores, con visión integral e integradora que pueden constituir un verdadero Sistema de Gobierno Popular en el territorio. El Mapa de Soluciones dice exactamente en nuestro territorio cuál es el problema y a quién le toca hacer qué para resolverlo.

¿Qué pone la Comuna, la alcaldía, el gobierno regional y nacional para resolver un problema concreto de la cotidianeidad? ¿Cómo en ese ejercicio trascendemos a construir un nuevo método de gestión? donde la participación corresponsable es permanente y se vuelve el sentido común.

De las respuestas a estos interrogantes debe resultar el Mapa de Gestión completo de las instituciones y el pueblo en este período y el nuevo paradigma de formulación de políticas públicas en una lógica que apunte a la construcción de Poder Popular, conjugando métodos de la democracia directa y herramientas tecnológicas para la transformación revolucionaria del funcionamiento del Estado



Ejemplo de panel espacial del sistema de Mapa de Soluciones. Georreferenciación por tipo de problema, actores, potencialidades y soluciones. esto implica un cruce fundamental con el 1x10 para el desarrollo del buen gobierno

NUESTRO OBJETIVO ES LA TRANSFORMACIÓN REVOLUCIONARIA DE LA SOCIEDAD.

Tras la guerra, el cinismo del capital y de quienes han generado la agresión a la República será buscar reestablecer su orden. Lo que Wallestein llamara los espacio tiempo cíclicos ideológicos.

El desafío lanzado por el Presidente es el de la ofensiva. Ubicarnos en el momento de pasar de la resistencia a la ofensiva. La mirada puesta en el 2030.

En la historia no hay tiempo perdido. No hay cosas no "hechas". Es una dialéctica que desata procesos.

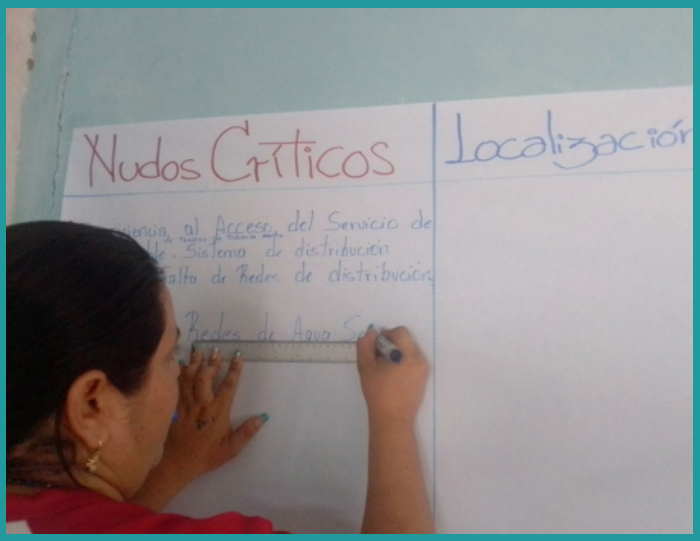
El método del mapa de soluciones y los ACA comunitarios, son una expresión más de resiliencia de construcción revolucionaria. No es una resiliencia pasiva, adaptándose a las vejaciones para subsistir. Es el valor de mantener principios, dignidad y construir nuevos métodos. Es la visión realista de asumir el nuevo mapa de necesidades como agenda programática y motor de desafíos históricos. Es poner la mirada en los medios y los fines y la coherencia entre ellos, los principios y los valores.

Nuestras soluciones están en el socialismo. Si algún lado nos ha traído la guerra es a la convicción plena, como la luna llena, que la democracia radical, de base, popular es el hoy, y el horizonte estratégico.

Vienen nuevas espacialidades. Es obligatorio reespecializar económicamente las ciudades, el empleo localizado. Construir derecho a la ciudad y no subastarlo. Repensar las dinámicas funcionales, el sistema de movimiento, la infraestructura, el equipamiento. Los derechos sociales y no mercancías. La igualdad y justicia en las dimensiones económicas, sociales, cultural, política y espacial de la sociedad de forma integral. A dar el salto, donde el pueblo, las comunidades, no hacen "experiencias" singulares sino que edifican y permean el nuevo Estado Popular y Revolucionario. Esa es la gran victoria. Impredecible al inicio de la guerra. Las 3R de la nueva etapa de transición al socialismo. El Golpe de Timón, del Comandante.

Hoy hay un pueblo digno, heroico, planificador. Rompe las barreras de lo representativo y se asoma como gobierno. Ha roto todos los paradigmas y viene por el futuro. Esa es la más hermosa de las certezas.

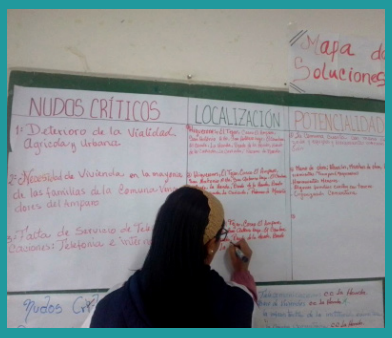



Nudos Críticos
Localizació


C.C. LA PAZ DE
Nudos Críticos
Potencialidad
Prop Solución
2022/6/29 13:02

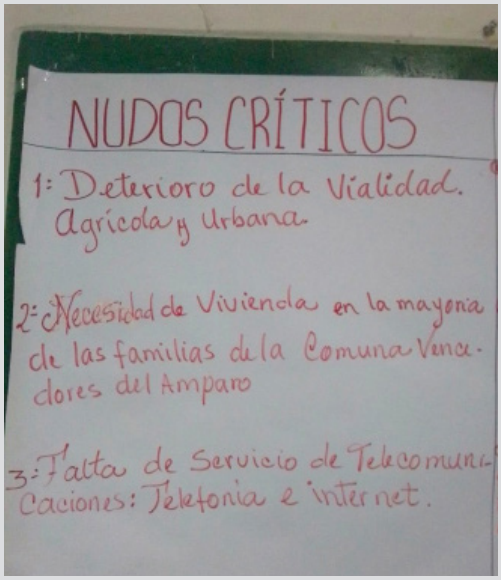

Mapa DE Soluciones
Comuna Francisco de Miranda
Proyectos
Modos de Gestión CG GO
Recursos
Actores Involucrados
Metas
Indicadores




Mapa de Soluciones
NUDOS CRÍTICOS
LOCALIZACIÓN
POTENCIALIDAD






NUDOS CRÍTICOS
1: Deterioro de la Vialidad. Agrícola y Urbana.
2: Necesidad de Vivienda en la mayoria de las familias de la Comuna Vencedores del Amparo
3: Falta de Servicio de Telecomunicaciones: Telefonia e internet.









“A los líderes y lideresas que tienen responsabilidad de gobierno, los llamo a atender las exigencias y las demandas de nuestro pueblo. Como Presidente, estoy y estaré al servicio del barrio, de las comunidades, del Poder Popular. ¡Vamos todos y todas a dar Soluciones Concretas!”

Nicolás Maduro Moros

Presidente Constitucional de la República
Bolivariana de Venezuela
Caracas, 1 de junio de 2022





DEMOCRACIA DIRECTA Y PLANIFICACIÓN ACCIÓN POPULAR - 2DA. EDICIÓN